



**PROVINCIA
DI LECCE**

Relazione di fine mandato

2018-2022



(articolo 4 del D.Lgs. 6 settembre 2011, n. 149)

Settembre 2022

Indice

	<i>Premessa</i>	1
1.	PARTE I - DATI GENERALI	2
1.1	Popolazione residente	2
1.2	Organi politici	2
1.3	Struttura organizzativa	4
1.4	Condizione giuridica dell'ente	5
1.5	Condizione finanziaria dell'ente	5
1.6	Situazione di contesto interno/esterno	6
1.7	Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUEL	37
2.	PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITÀ NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO	38
2.1	Attività normativa	38
2.2	Attività tributaria	39
2.2.1	I.P.T.	39
2.2.2	Tributo per le Funzioni di Tutela Ambientale	39
2.2.3	R.C.A	39
2.3	Attività amministrativa	40
2.3.1	Sistema ed esiti dei controlli interni	40
2.3.1.1	Controllo regolarità amministrativa e contabile	40
2.3.1.2	Controllo di gestione	40
2.3.1.3	Valutazione delle performance	52
2.3.1.4	Controllo strategico	52
2.3.1.5	Controllo sulle partecipate	53
2.3.1.6	Controllo della qualità dei servizi	53
3.	PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'ENTE	56
3.1	Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente	56
3.1.1	Entrate	56
3.1.2	Spese	56
3.1.3	Partite di giro	56
3.2	Equilibrio parte corrente e parte capitale del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato	57
3.3	Gestione di competenza - Quadro riassuntivo	59
3.3.1	Gestione di competenza	59
3.3.2	Risultato di amministrazione	59
3.4	Risultati della gestione: fondo cassa e risultato di amministrazione	59
3.5	Utilizzo avanzo di amministrazione	59
3.6	Gestione residui	60
3.7	Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza	61

3.8	Rapporto tra competenza e residui	62
3.9	Pareggio di bilancio	62
3.9.1	Indicare in quali anni è risultato eventualmente inadempiente al patto di stabilità o pareggio di bilancio	62
3.10	Indebitamento	62
3.10.1	Evoluzione indebitamento dell'ente	62
3.10.2	Rispetto del limite di indebitamento	63
3.11	Utilizzo strumenti di finanza derivata	63
3.12	Rilevazione flussi	64
3.13	Conto del patrimonio in sintesi	65
3.13.1	Conto del patrimonio relativo al primo anno del mandato	65
3.13.2	Conto del patrimonio relativo all'ultimo anno del mandato	65
3.14	Conto economico in sintesi	66
3.15	Riconoscimento debiti fuori bilancio	66
3.16	Spesa per il personale	67
3.16.1	Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato	67
3.16.2	Spesa del personale pro-capite	67
3.16.3	Rapporto abitanti/dipendenti	67
3.16.4	Rispetto dei limiti di spesa per il lavoro flessibile	68
3.16.5	Spesa sostenuta per il lavoro flessibile rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge	68
3.16.6	Rispetto dei limiti assunzionali da parte delle aziende partecipate	68
3.16.7	Fondo risorse decentrate	68
3.16.8	Indicare se l'ente ha adottato provvedimenti per le esternalizzazioni	68
4.	PARTE IV - RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO	69
4.1	Rilievi della Corte dei conti	69
4.2	Rilievi dell'organo di revisione	70
4.3	Azioni intraprese per contenere la spesa	71
4.3.1	Contenimento dei costi	71
4.3.2	Riorganizzazione logistica degli uffici provinciali e delle sedi di proprietà dell'Ente	73
4.3.3	Spesa relativa al primo e ultimo anno di mandato	74
5.	PARTE V - ORGANISMI CONTROLLATI	79
5.1	Organismi controllati	79
5.2	Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, co. 1, n. 1 e 2, c.c.	81
5.2.1	Risultati delle controllate relativi al primo anno di mandato	81
5.2.2	Risultati delle controllate relativi all'ultimo anno di mandato	81
5.3	Esternalizzazioni attraverso società ed enti (diversi dai precedenti)	81
5.4	Provvedimenti adottati di cessione di società o partecipazioni non strettamente necessarie	81

Premessa

La presente relazione viene redatta dal nostro ente ai sensi dell'art. 4 del Decreto Legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17 e 26 della Legge 5 maggio 2009, n. 42" per descrivere le principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

- sistema e esiti dei controlli interni;
- eventuali rilievi della Corte dei Conti;
- azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard;
- situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati dall'ente ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma primo dell'articolo 2359 del codice civile, ed indicando azioni intraprese per porvi rimedio;
- azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli output dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi;
- quantificazione della misura dell'indebitamento dell'ente.

Ai sensi del D.M. 26 aprile 2013 (pubblicato in G.U. n. 124 del 29 maggio 2013) e successive modifiche, la presente relazione è sottoscritta dal Presidente entro il sessantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato e, non oltre quindici giorni dopo la sottoscrizione della stessa, deve risultare certificata dall'organo di revisione dell'ente e trasmessa alla Sezione Regionale di Controllo della Corte dei Conti.

L'esposizione di molti dati viene riportata secondo uno schema già adottato per altri adempimenti di legge in materia per operare un raccordo tecnico e sistematico fra i vari dati ed anche nella finalità di non aggravare il carico degli adempimenti dell'ente.

La maggior parte delle tabelle, di seguito riportate, sono desunte dagli schemi dei certificati al bilancio ex art. 161 del tuel e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alla Sezione regionale di controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'art. 1, comma 166 e seguenti della Legge n. 266 del 2005. Pertanto, i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'ente.

PARTE I - DATI GENERALI

1.1 POPOLAZIONE RESIDENTE

La popolazione residente nel periodo in esame ha registrato il seguente andamento:

POPOLAZIONE	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021*
Residenti al 31.12	786.408	782.165	776.230	772.276

**Dati provvisori*

1.2 ORGANI POLITICI

Gli amministratori in carica, che hanno concorso al perseguimento dei risultati di mandato, sono i seguenti:

Elezioni Presidente del 31.10.2018

COMPOSIZIONE CONSIGLIO	Carica	Lista politica
Stefano MINERVA	Presidente	
Ippazio Antonio MORCIANO	Consigliere	Salento Bene Comune
Vincenzo TOMA	Consigliere	Salento Bene Comune
Assunta CATALDI dal 28/02/2019 surrogata da Pierluigi CIARDO	Consigliere	Salento Bene Comune
Gabriele Umberto Mario CAPUTO	Consigliere	Salento Bene Comune
Paolo FIORILLO	Consigliere	Salento Bene Comune
Anna Cosima INGUSCIO	Consigliere	Salento Bene Comune
Paola MITA	Consigliere	Riprendiamo a Costruire con Gabellone Presidente
Antonio TONDO	Consigliere	Riprendiamo a Costruire con Gabellone Presidente
Cosimo Carmelo CATALDI	Consigliere	Riprendiamo a Costruire con Gabellone Presidente
Renato STABILE	Consigliere	Riprendiamo a Costruire con Gabellone Presidente
Massimiliano C. ROMANO	Consigliere	Riprendiamo a Costruire con Gabellone Presidente
Massimo MARTELLA	Consigliere	Riprendiamo a Costruire con Gabellone Presidente
Guido N. STEFANELLI	Consigliere	Riprendiamo a Costruire con Gabellone Presidente
Carlo NESCA	Consigliere	Riprendiamo a Costruire con Gabellone Presidente
Giovanni TUNDO	Consigliere	Riprendiamo a Costruire con Gabellone Presidente
Simona Maddalena MANCA	Consigliere	Riprendiamo a Costruire con Gabellone Presidente

Elezione consiglio del 07.04.2019

COMPOSIZIONE CONSIGLIO	Carica	Lista politica
Stefano MINERVA	Presidente	
Renato STABILE dal 31.03.2021 surrogato da Massimiliano MANCA	Consigliere	Insieme per il Salento
Massimo MARTELLA	Consigliere	Insieme per il Salento
Stefania OLTREMARINI dall'11.11.2021 surrogata da Antonio COSTANTINO	Consigliere	Insieme per il Salento
Damiano Cosimo LONGO dal 28.02.2021 surrogato da Paola MITA dall'11.12.2021 surrogato da Luigi MAZZEI	Consigliere	Insieme per il Salento
Giovanni TUNDO	Consigliere	Insieme per il Salento
Antonio TONDO	Consigliere	CIVICA Salento
Fernando LEONE	Consigliere	CIVICA Salento
Guido Nicola STEFANELLI dal 05.02.2020 surrogato da Attilio DE MARCO dal 30.07.2020 surrogato da Danilo PATERA	Consigliere	CIVICA Salento
Nunzio Antonio DELL'ABATE dal 30.07.2020 surrogato da Flavio FILONI	Consigliere	Salento Bene Comune
Addolorata Anna MANTI	Consigliere	Salento Bene Comune
Ippazio Antonio MORCIANO	Consigliere	Salento Bene Comune
Federica ESPOSITO dal 30.07.2020 surrogata da Salvatore PERRONE	Consigliere	Salento Bene Comune
Massimiliano Carmelo ROMANO	Consigliere	Salento Bene Comune
Germano Luca SANTACROCE	Consigliere	Salento Bene Comune
Fabio TARANTINO	Consigliere	Salento Bene Comune
Daniele PICCIONE	Consigliere	Salento Bene Comune

Elezione consiglio del 24.01.2022

COMPOSIZIONE CONSIGLIO	Carica	Lista politica
Stefano MINERVA	Presidente	
Renato STABILE	Consigliere	Fratelli d'Italia
Francesco DE VITIS	Consigliere	Fratelli d'Italia
Antonio LEO	Consigliere	Insieme per il Salento
Antonio DE MATTEIS	Consigliere	Insieme per il Salento
Fabio TARANTINO	Consigliere	Insieme per il Salento
Gabriele MANGIONE	Consigliere	Insieme per il Salento
Alfredo Paolo FINA	Consigliere	Insieme per il Salento
Antonio Ermenegildo RENNA dall'01.02.2022 surrogato da Luigi VALENTE	Consigliere	Insieme per il Salento
Attilio Giovanni DE MARCO	Consigliere	Insieme per il Salento
Ettore TOLLEMETO	Consigliere	Civica Salento
Brizio MAGGIORE	Consigliere	Civica Salento

Giovanni CASARANO	Consigliere	Civica Salento
Ippazio Antonio MORCIANO	Consigliere	Salento Bene Comune 2050
Francesco VOLPE	Consigliere	Salento Bene Comune 2050
Paola POVERO	Consigliere	Salento Bene Comune 2050
Germano Luca SANTACROCE	Consigliere	Salento Bene Comune 2050

1.3 STRUTTURA ORGANIZZATIVA

L'organigramma dell'ente è così riassumibile:

(dati al 31 dicembre 2021)

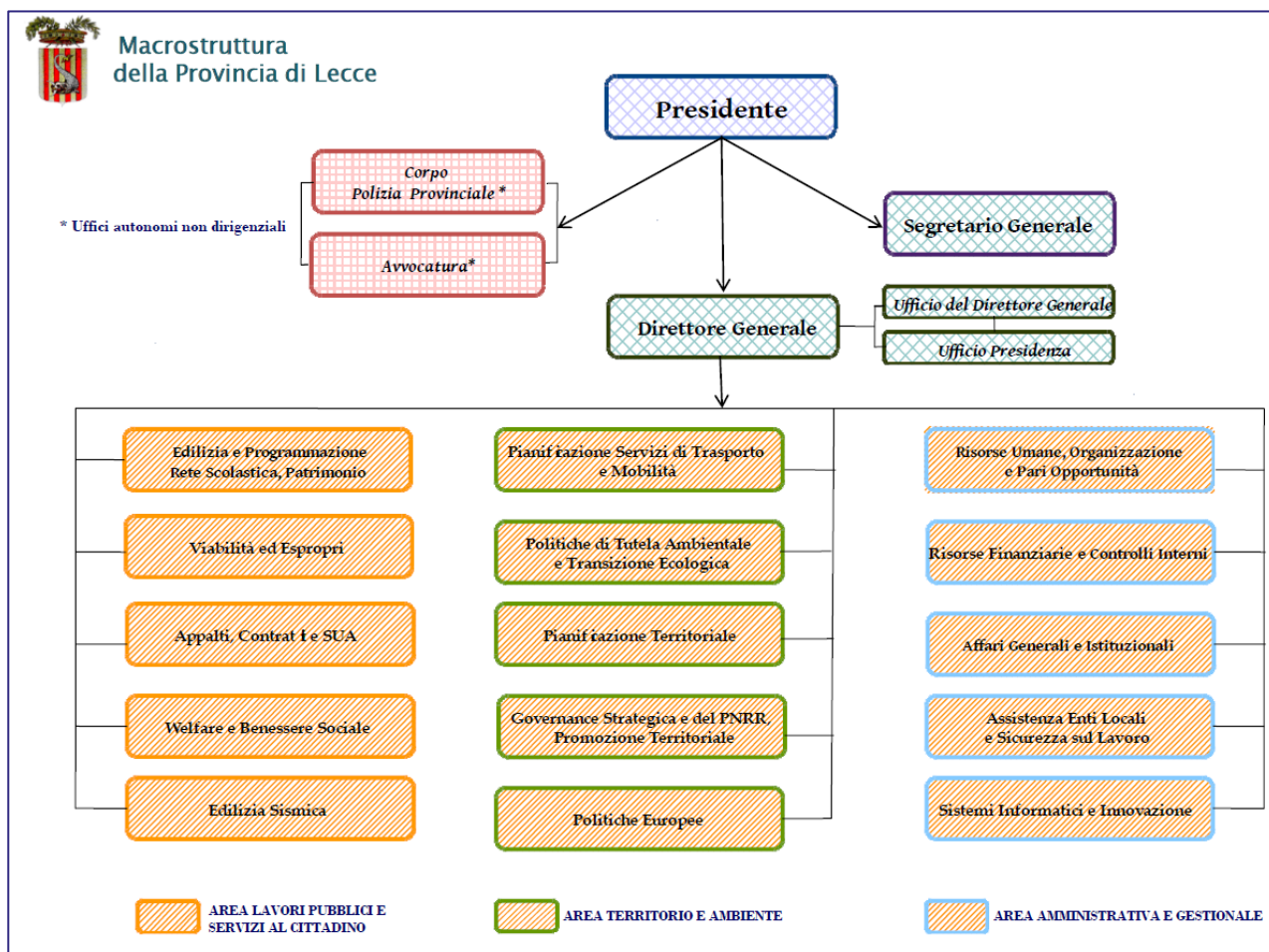
ORGANIGRAMMA	Denominazione
Direttore Generale	Ing. Giovanni REFOLO
Segretario	Dott. Angelo CARETTO
Numero dirigenti	N. 8
Numero posizioni organizzative	N. 28

DOTAZIONE ORGANICA ANNO 2021

(Approvata con provvedimento del Presidente n. 55 del 27.05.2021 e modificata con Provvedimento del Presidente n. 115 del 05.11.2021)

(dati al 31 dicembre 2021)

Categoria	Dotazione organica	In servizio numero <i>(al 01.01.2021)</i>
DIR	8	8
D3	18	18
D1	78	78
C	89	75
B3	21	21
B1	24	24
A	6	6
Totale	244	230



Provvedimento del Presidente n. 119 del 17.11.2021 "Approvazione nuova macrostruttura dei servizi provinciali"

1.4 CONDIZIONE GIURIDICA DELL'ENTE

Nel periodo del mandato	Stato
L'ente è commissariato o lo è stato nel periodo di mandato	NO

1.5 CONDIZIONE FINANZIARIA DELL'ENTE

Nel periodo del mandato	Stato
L'ente ha dichiarato il dissesto finanziario ai sensi dell'art. 244 TUEL	NO
L'ente ha dichiarato il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243-bis TUEL	NO
L'ente ha fatto ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter e 243-quinquies del TUEL	NO
L'ente ha fatto ricorso al contributo di cui all'art. 3-bis del D.L. 174/12 convertito con L. 213/12	NO

1.6 SITUAZIONE DI CONTESTO INTERNO/ESTERNO

Situazione di inizio mandato

Nell'anno 2018, ad inizio mandato, la situazione era caratterizzata da un contesto in cui si cercava di portare a compimento il processo di riordino delle province in attuazione della L. n. 56 del 7 aprile 2014 (Delrio).

Infatti, il susseguirsi di interventi legislativi e provvedimenti, a livello centrale e regionale, hanno portato, solo nel corso dell'anno 2018, ad una riorganizzazione di tutte le funzioni definite "non fondamentali" in termini di titolarità della funzione e delle relative modalità di esercizio.

Nel frattempo, però, il continuare a finanziare tali funzioni ha avuto come logica conseguenza quella di privare quelle definite "fondamentali" di ulteriori risorse.

Nel contesto evolutivo di questo percorso l'azione della Provincia di Lecce era stata incentrata principalmente sul contenimento dei costi, sulla massimizzazione delle entrate proprie e sul reperimento di ulteriori entrate esogene, con l'obiettivo di assicurare livelli minimi nell'erogazione dei servizi, tenuto conto delle esigenze di bilancio.

E, purtroppo, al termine di tale processo i risultati evidenziavano anche alti costi sociali in termini di:

- crisi occupazionale nelle società in house providing e delle società private che gravitavano nella sfera dell'Ente;
- standard di manutenzione di scuole e strade al di sotto dei livelli minimi;
- riduzione delle attività assistenziali;
- deficit di supporto alle istituzioni scolastiche in relazione ai costi di gestione;
- mancanza di ausilio all'associazionismo ed al volontariato;
- drastica riduzione dell'offerta culturale.

Pertanto, l'auspicio era che la Provincia di Lecce, nel perimetro disegnato dalla Riforma, riuscisse innanzitutto a riguadagnare una stabilità economico/finanziaria, che ad inizio mandato restava pur sempre critica, e, nel quadro degli interventi legislativi futuri, avviare un progetto di ripristino delle condizioni minime di sicurezza delle strade e degli immobili fortemente compromessi negli anni precedenti. Contemporaneamente, in relazione alle disponibilità finanziarie, si riteneva necessario intraprendere un percorso di riposizionamento strategico della Provincia come ente di area vasta, punto di riferimento per l'intero territorio.

Situazione attuale

✓ Lo scenario internazionale

Nel corso del 2021 lo scenario internazionale ha mostrato per le principali economie mondiali segnali di diffusa ed intensa ripresa. Secondo le più recenti stime del FMI, il Pil globale, che nel 2020 si era drasticamente ridotto del 3,1 per cento, nel 2021 è cresciuto del 5,9 per cento collocandosi a livelli superiori a quelli pre-pandemia, grazie alla crescente disponibilità di vaccini contro il Covid-19. La dinamica di espansione del PIL è stata più intensa in Cina (+8,1 per cento) e Stati Uniti (+5,7 per cento).

Verso la fine dell'anno, tuttavia, sono emersi i primi segnali di rallentamento a seguito della diffusione di nuove varianti del virus e delle conseguenti limitazioni ai contatti sociali e lockdown selettivi in alcuni Paesi. Inoltre, la rapida crescita della domanda, a fronte dell'incapacità dell'offerta di adeguarsi tempestivamente, ha fatto emergere pressioni inflazionistiche a livello globale, ulteriormente rafforzatesi negli ultimi mesi dell'anno.

A tali fattori di freno a febbraio del 2022, si è aggiunta la crisi geopolitica internazionale dovuta al conflitto tra Russia e Ucraina che ha esacerbato la volatilità dei prezzi causando diffusi effetti di incertezza sulle prospettive di breve termine. La forte impennata nei prezzi di tutte le materie prime, in particolare di quelle energetiche, unitamente ai colli di bottiglia nelle catene globali del valore, hanno determinato pressioni inflazionistiche con aumenti tendenziali record e si sono diffuse a tutte le fasi del processo produttivo, scaricandosi sui prodotti finali.

Anche l'area euro ha registrato nel corso del 2021 una espansione del Pil che tuttavia è andata significativamente decelerando nel quarto trimestre 2021, portando la crescita media annua al 5,2 per cento. A livello nazionale le performance sono state eterogenee.

Tra le principali economie europee, solo Francia e Italia hanno mantenuto una dinamica di espansione lungo tutto l'arco dell'anno, e solo la Francia ha recuperato i livelli del Pil del quarto trimestre 2019. Per Spagna e Germania, invece, il livello è risultato ancora nettamente inferiore ai valori pre-crisi.

✓ Lo scenario nazionale e regionale

Per l'economia italiana il 2021 è stato un anno di forte recupero, sebbene negli ultimi mesi il ritmo di crescita sia stato rallentato dalla quarta ondata dell'epidemia da Covid-19 e dall'impennata dei prezzi del gas naturale e dell'energia elettrica. Rispetto all'anno precedente, il prodotto interno lordo è aumentato del 6,6 per cento in termini reali, incremento che ha consentito un buon recupero, sebbene non completo, del livello pre-crisi. La ripresa dell'economia italiana è stata trainata dalla dinamica dei consumi finali (con un ruolo di rilievo del settore pubblico), e degli investimenti fissi lordi, che a fine 2021 sono saliti a un livello superiore dell'11 per cento rispetto a quello di fine 2019.

Nel corso del 2021 le esportazioni italiane hanno registrato una crescita in valore superiore sia a quella complessiva dell'area euro (+18,2 a fronte del +17,1 per cento), sia a quella di Germania e Francia (rispettivamente +14,1 e +15,9 per cento). In termini di volumi, emerge un'ottima performance delle vendite sui mercati Ue, con un recupero dei livelli pre-crisi per alcune importanti tipologie di prodotti, in particolare le forniture industriali e i beni strumentali.

Relativamente al comparto turistico, i flussi turistici non sembrano aver recuperato nel 2021 i livelli pre-pandemia. Il numero di presenze turistiche, infatti, sebbene cresciuto del 34 per cento rispetto al 2020, è risultato ancora decisamente inferiore rispetto al dato 2019 (-36 per cento).

Nel 2021 la forte risalita dei prezzi delle materie prime è stata in Italia parzialmente compensata da una lieve flessione del costo del lavoro. La diminuzione dei margini (-1,2 per cento), più accentuata nel comparto dei servizi, si è riflessa in un rallentamento della crescita dei prezzi dei prodotti finiti. Il recupero del fattore lavoro è avvenuto principalmente tramite una crescita delle ore lavorate pro-capite e si è trasformato solo in parte in aumento delle posizioni lavorative. Nel 2021, nonostante un

incremento dell'8 per cento su base annua, il monte-ore complessivo è ancora inferiore del 4,1 per cento rispetto al 2019.

La ripresa della dinamica occupazionale ha riguardato in modo pressoché esclusivo la componente di lavoro dipendente, cresciuta dell'1,6 per cento nel 2021, mentre l'occupazione indipendente si è ridotta del 2,9 per cento, accentuando una tendenza negativa già in atto.

Il reddito disponibile delle famiglie, in media d'anno, nel 2021 è aumentato del 3,8 per cento e il potere d'acquisto del 2,1 per cento rispetto al 2020.

Le famiglie in povertà assoluta sono il 7,5 per cento, quota sostanzialmente in linea con quella del 2020. In particolare l'evoluzione del processo inflazionistico nel 2021 ha avuto un impatto maggiore sulle famiglie meno abbienti, che destinano una quota di spesa più elevata nel loro bilancio.

Il 2022 si è aperto in Italia con una battuta di arresto della produzione dell'industria, forti pressioni inflazionistiche, il rialzo dei tassi di interesse e l'ampliamento dello spread tra titoli di Stato italiani e Bund. Le forti tensioni internazionali hanno influito sull'aumento dei prezzi del gas naturale, del petrolio, delle materie prime alimentari, che potrà avere ulteriori impatti sull'inflazione.

Sul fronte della pandemia da Covid-19, alla luce dell'andamento dei contagi e delle ospedalizzazioni, il Governo ha posto fine il 31 marzo allo stato di emergenza e ha adottato una roadmap per la rimozione delle restrizioni anti-Covid in vigore. Ciononostante, la pandemia è ancora in corso e rimane un ostacolo all'attività economica a livello globale.

In merito alle prospettive per i prossimi mesi, i più recenti indicatori di fiducia di famiglie ed imprese segnano un peggioramento, più marcato per le famiglie e meno accentuato per le imprese.

Alla flessione nel settore manifatturiero farebbe riscontro un minore indebolimento del settore dei servizi, sostenuti dall'allentamento delle restrizioni per il contrasto alla pandemia. In controtendenza il settore delle costruzioni, il cui indice di fiducia ha toccato a marzo un nuovo massimo, sebbene un'elevata quota di imprese riporti pressioni al rialzo sui prezzi.

✓ Lo scenario locale e la situazione finanziaria dell'Ente

In tema di lavoro e condizione professionale della popolazione, la provincia di Lecce nel 2021 ha visto occupato in media il 46,8 per cento dei residenti di età compresa tra i 15 e i 64 anni, per un totale di 236 mila unità. È risultato invece alla ricerca attiva di occupazione il 15,4 per cento degli ultra quindicenni. Confrontando la situazione della popolazione maschile con quella femminile, si riscontrano delle differenze. Nella fascia 15-64 anni il 57,4 per cento dei maschi è risultato occupato, mentre questa condizione ha riguardato solo il 36,5 per cento delle femmine. D'altra parte una quota consistente della popolazione femminile è risultata appartenere alle non forze di lavoro (55,1%).

Dal confronto con i dati dell'anno precedente emerge che, come accaduto altrove, nel 2021 la provincia ha visto un incremento nel numero di occupati. Infatti, grazie alle meno stringenti misure di contrasto all'epidemia di COVID-19 dovute alla campagna vaccinale condotta su vasta scala, il numero di occupati è aumentato del 5,8 per cento. Si è ridotta al contrario l'entità delle non forze lavoro, ossia di quanti non risultano attivi perché non lavorano e non cercano lavoro.

Nel sistema produttivo della provincia sono attive oltre 64 mila imprese. Il comparto del commercio è quello che conta il maggior numero di unità (oltre 21 mila), gran parte delle quali (77,1 per cento) assume la forma giuridica di impresa individuale. Segue il settore delle costruzioni, che registra oltre 9.800 imprese, e quello dell'agricoltura, silvicoltura e pesca con oltre 9.400 unità.

Un recente rapporto ISTAT2 ha classificato il territorio nazionale sulla base del grado di rischio economico a seguito della pandemia di COVID-19, colto sia attraverso le caratteristiche del tessuto produttivo, sia attraverso indicatori economici legati alle difficoltà ed ai vincoli della pandemia. Tutti i sistemi locali del lavoro della provincia, con l'unica eccezione del SL di Lecce, ricadono in aree ad Alta o Medio-alta fragilità economica.

Uno dei comparti provinciali che negli anni ha mostrato maggiore dinamicità è quello legato al turismo. Il numero degli esercizi ricettivi, in gran parte extra-alberghieri, è cresciuto passando dalle 305 unità del 2001 alle 3.123 del 2021, dimostrando il ruolo importante rivestito localmente dal comparto.

In termini di flussi turistici, il 2021 ha risentito pesantemente degli effetti della crisi generata dall'epidemia di COVID-19. Nell'anno, infatti, si sono registrati 960.729 arrivi turistici e 4.620.229 presenze turistiche, valori ben al di sotto di quelli rilevati nel 2019. In particolare gli arrivi hanno subito una riduzione del -11,0% e le presenze del -3,0% rispetto al precedente anno.

Tutti i mesi hanno risentito di pesanti riduzioni nei flussi turistici, con l'eccezione dei mesi collegati alle vacanze estive (luglio-settembre) e del mese di ottobre, nei quali si è riscontrato un incremento anche significativo rispetto al 2019. Nel complesso il calo è stato di -119.087 unità negli arrivi e -144.065 nelle presenze.

Dopo lo *tsunami* della Legge Delrio era difficile immaginare che le Province potessero riconquistare quella centralità che il legislatore costituzionale aveva riservato loro.

Con forza di volontà ed impegno, invece, questo processo ricostruttivo, benché lungi dall'essersi concluso, può dirsi, finalmente, avviato irreversibilmente.

Nelle relazioni che hanno accompagnato i Rendiconti ed i Bilanci degli ultimi 4 anni si può seguire tale processo di ripristino, all'inizio timido poi sempre più incisivo, con cui la Provincia di Lecce si sta tirando fuori dalle secche della crisi funzionale, gestionale e finanziaria. Nella Relazione al Bilancio 2021 c'era l'esortazione a "proseguire nella costruzione di una Provincia nuova". Per poter intraprendere tale percorso venivano individuati 5 nodi da sciogliere e direttrici da seguire.

1. Un Disegno di Legge di modifica della Legge 56/14 (Legge Delrio)
2. Interventi per la stabilità dei bilanci delle Province
3. Assunzioni per le Province nel Decreto legge di Riforma della PA
4. Costituire nel PNRR i Centri di Competenza per l'innovazione in ogni Provincia
5. Destinare parte delle risorse per le infrastrutture del PNRR agli investimenti per le strade provinciali.

Tali questioni restano ancora gli assi portanti della "Nuova Provincia". Tale processo di sviluppo operativo e progettuale per essere credibile deve trovare nella situazione finanziaria gli imprescindibili elementi che lo supportano. A tale proposito nella Relazione al Rendiconto 2021 è stata chiaramente

attestata la progressiva solidità della struttura finanziaria della Provincia di Lecce e la messa in sicurezza dei conti.

Non si può non sottolineare come si sia ancora ben lontani dall'attuazione reale e sostanziale dell'articolo 119 Cost., laddove si stabilisce che le risorse complessivamente attribuite finanziano "integralmente le funzioni pubbliche loro attribuite".

I tagli posti a carico delle Province rappresentavano un onere irragionevole e non sostenibile; anni in cui l'erogazione dei servizi legati alle funzioni fondamentali è stato largamente compromesso proprio a causa della scarsità di risorse e di personale.

L'incremento delle risorse correnti non è, dunque, un passo ulteriormente procrastinabile, così come anche una revisione del sistema dei tributi provinciali, basati sul mercato automobilistico, ed ormai in cronica flessione, in modo strutturale ed indipendente rispetto all'emergenza covid.

Vengono di seguito riportate, in riferimento ai Servizi/Uffici dell'ente, alcune attività realizzate e criticità riscontrate, durante il mandato.

SERVIZIO RISORSE FINANZIARIE

Equilibri finanziari

Come osservato precedentemente la Presidenza Minerva arriva immediatamente dopo lo tsunami finanziario della Legge Delrio che aveva tentato di spazzare via le Province.

In quei terribili anni la Provincia di Lecce è riuscita attraverso dolorosi sacrifici a resistere senza dichiarare il dissesto, come avvenuto in altre realtà. Con il 2019 inizia la ricostruzione, prima lenta poi sempre più veloce.

I risultati di 5 anni di risanamento finanziari sono riassumibili in poche chiarissime cifre.

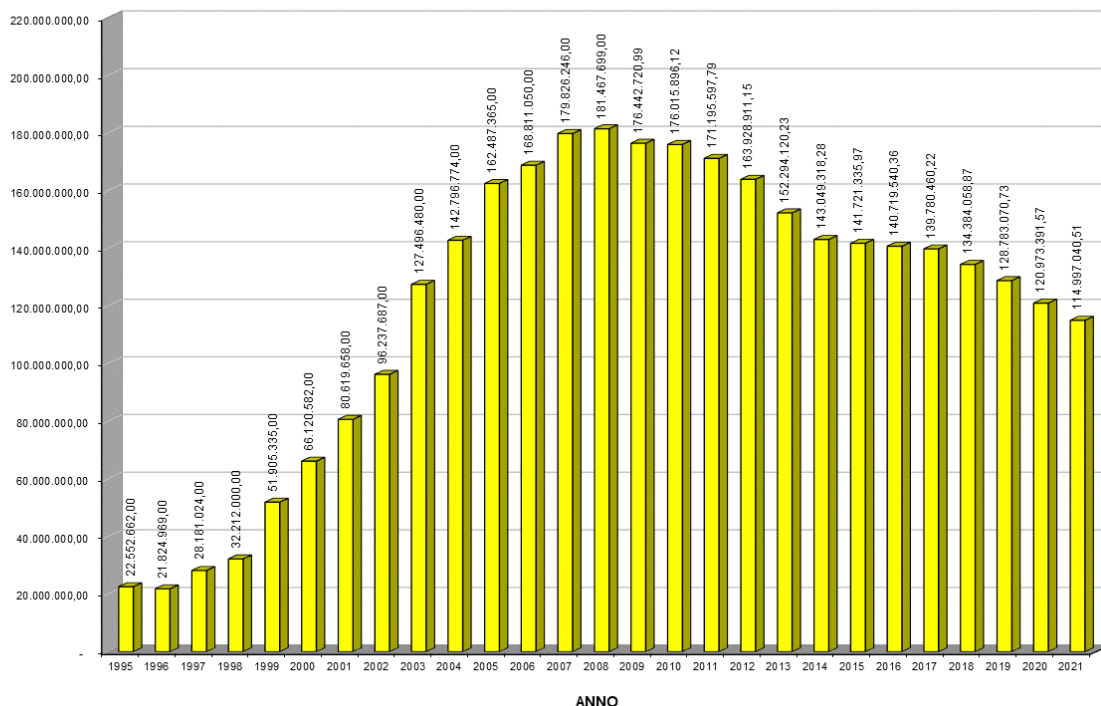
	CONSUNTIVO 2018	CONSUNTIVO 2021
Disavanzo	-12.312.692	-2.086.534
Accantonamenti a Fondo contenzioso	1.300.000	8.000.000
Altri accantonamenti per rischi	3.600.000	5.800.000

La Provincia aveva 30 anni di tempo per recuperare il disavanzo tecnico di € 11 milioni. Lo sta recuperando in 7 anni riassorbendo anche quello indotto dalla Legge Delrio, in un contesto, peraltro di accantonamenti per rischi molto più solido.

Tra i tanti risultati conseguiti nel periodo di mandato meritano inoltre di essere ricordati:

- Velocità dei pagamenti dei fornitori. A fronte di un termine di 30 giorni la Provincia di Lecce paga i propri fornitori in 7 giorni dal ricevimento della fattura. Una delle migliori performance regionali.
- Chiusura del contratto di finanza derivata (swap) con Barclays Bank per € 872.000,00 con un risparmio di € 250.000,00.
- Sono state accolte 54 riduzioni di mutui (96% delle inoltrate) per un importo complessivo di € 3.483.000.
- Il blocco dell'indebitamento e la razionalizzazione di quello contratto precedentemente ha prodotto un riassorbimento dell'esposizione debitoria del 15%, passando da € 134 milioni del 2018 a € 114 milioni del 2021 (segue il prospetto dell'indebitamento).

INDEBITAMENTO DELLA PROVINCIA DI LECCE
DEBITO RESIDUO MUTUI E BOP AL 31 DICEMBRE
PERIODO 1995-2021



Gli accantonamenti

Nel 2021 è continuata la politica di consolidamento e messa in sicurezza dei conti che si è sostanziata nell'accantonamento di congrui fondi a fronte di potenziali rischi.

L'analisi condotta dall'Ufficio legale ha indicato il contenzioso che vede coinvolta la Provincia di Lecce in qualità di potenziale debitore. L'accantonamento nell'avanzo delle risorse necessarie a far fronte agli eventuali rischi è congruo e prudentiale.

Vengono inoltre mantenuti e rafforzati anche gli accantonamenti per fronteggiare il rischio perdite da società partecipate e l'accantonamento per rischio su strumenti finanziari.

Residui attivi e passivi

In continuità con l'attività svolta negli anni precedenti anche nell'anno 2021, sulla base delle risultanze del Rendiconto 2020, sono stati oggetto di un approfondito esame i residui attivi del Titolo VI, ossia i residui rivenienti da indebitamento. Sono state incrociate e associate le somme residue dei mutui contratti con i residui attivi risultanti dal bilancio. Contemporaneamente è stato verificato lo stato dei lavori dell'opera e delle relative opere finanziate. I prospetti risultanti sono stati trasmessi ai rispettivi dirigenti della Viabilità ed Edilizia scolastica e Patrimonio, i quali dopo le relative verifiche hanno evidenziato le opere che erano state terminate e per cui vi erano, quindi, i presupposti per procedere alla richiesta di riduzione del mutuo a suo tempo contratto, beneficiando così di una riduzione degli oneri delle rate di ammortamento.

Complessivamente, al 31/12/2021, le richieste inoltrate a Cassa Depositi e Prestiti di riduzione di mutui sono state n. 56, per un importo complessivo di € 4.203.008,83, di cui accolte n. 54 per un importo di € 3.483.088,83.

Tutto ciò comporta una riduzione degli oneri di ammortamento sulla rata annuale di mutui oppure, qualora fosse necessario procedere a nuovo indebitamento, di poter contrarre quest'ultimo sfruttando le migliori condizioni che il mercato offre al momento.

Nel dettaglio, dal monitoraggio al 31/12/2021 dell'obiettivo generale di coordinamento e di quelli specifici di ogni singolo Servizio inseriti nel Piano dettagliato degli obiettivi e nel Piano della performance relativi alla revisione dei residui attivi e passivi, emerge quanto segue:

Residui Passivi - SMALTIMENTO RESIDUI per Servizio (macrostruttura)

Servizi	Iniziali	Variaz. (+/-)	Definitivi	Pagati	Pagati/Definitivi (%)	Riduzione residui	Conservati	Riduz. residui (%)	Residui conservati (comp. %)
Polizia Provinciale	105.939,08	-3.505,55	102.433,53	97.375,39	95,06	100.880,94	5.058,14	95,23	0,01
Avvocatura	16.565,58	-320,59	16.244,99	7.960,53	49,00	8.281,12	8.284,46	49,99	0,02
Governance Strategica e Promoz. Terr.	42.991,28	-1.969,20	41.022,08	41.022,08	100,00	42.991,28	0,00	100,00	0,00
Edilizia, Progr. Rete Scol. e Patr.	10.513.348,23	-13.969,54	10.499.378,69	3.299.759,61	31,43	3.313.729,15	7.199.619,08	31,52	19,96
Viabilità ed Espropri	8.193.538,70	-1.873.221,31	6.320.317,39	3.294.443,30	52,12	5.167.664,61	3.025.874,09	63,07	8,39
Pianif. Servizi di Trasporto	3.293.250,62	-13.445,54	3.279.805,08	3.243.918,12	98,91	3.257.363,66	35.886,96	98,91	0,10
Tutela e Valor. Ambientale	484.267,12	-21.296,12	462.971,00	383.468,69	82,83	404.764,81	79.502,31	83,58	0,22
Pian.Territor. e Funioni Ed. Sismica	571.305,92	-305.357,38	265.948,54	57.584,26	21,65	362.941,64	208.364,28	63,53	0,58
Assistenza EE.LL. e Sic. sul Lavoro	55.380,96	0,00	55.380,96	53.807,96	97,16	53.807,96	1.573,00	97,16	0,00
Risorse Umane e PO	465.385,27	-8.518,41	456.866,86	221.728,30	48,53	230.246,71	235.138,56	49,47	0,65
Risorse Finanz. e CI	50.534.686,86	-92.377,34	50.442.309,52	28.510.304,94	56,52	28.602.682,28	21.932.004,58	56,60	60,80
Sistemi Inf.. Innovaz., AA.GG. e Istit.	215.904,33	-27.421,11	188.483,22	176.646,25	93,72	204.067,36	11.836,97	94,52	0,03
Pol. Europee e Servizi Sociali	4.054.973,17	-28.559,41	4.026.413,76	997.232,82	24,77	1.025.792,23	3.029.180,94	25,30	8,40
Risorse Fin. e C.I. - Partite di giro	776.799,97	0,00				776.799,97	0,00	100,00	0,00
Gestione comune	326.103,40	-676,01				63.403,69	262.699,71	19,44	0,73
Gestione comune - Partite di giro	54.191,14	-2.045,61				18.066,14	36.125,00	33,34	0,10
Totale Generale	79.704.631,63	-2.392.683,12	76.157.575,62	40.385.252,25	53,03	43.633.483,55	36.071.148,08	54,74	100,00

Residui Attivi - SMALTIMENTO RESIDUI per Servizio (macrostruttura)

Servizi	Iniziali	Variaz. (+/-)	Definitivi	Incassati	Incassati/Definitivi (%)	Riduzione residui	Conservati	Riduz. residui (%)	Residui conservati (compos. %)
Polizia Provinciale	9.184.289,69	-2.523.609,08	6.660.680,61	342.507,63	5,14	2.866.116,71	6.318.172,98	31,21	6,83
Avvocatura	35.969,44	-351,99	35.617,45	9.417,98	26,44	9.769,97	26.199,47	27,16	0,03
Edilizia, Progr. Rete Scol. e Patr.	54.210.305,35	-162.898,42	54.047.406,93	1.647.954,66	3,05	1.810.853,08	52.399.452,27	3,34	56,65
Viabilità ed Espropri	25.911.462,51	-2.478.888,58	23.432.573,93	1.081.739,78	4,62	3.560.628,36	22.350.834,15	13,74	24,16
Appalti, Contratti e SUA (2)	23.108,64	0,00	23.108,64	18.986,04	82,16	18.986,04	224.298,33	82,16	0,24
Pianif. Servizi di Trasp. (3)	726.228,54	0,00	726.228,54	726.228,54	100,00	726.228,54	76.642,76	100,00	0,08
Tutela e Valor. Ambientale	979.152,52	0,00	979.152,52	929.541,74	94,93	929.541,74	49.610,78	94,93	0,05
Pian.Territor. e Funz. Edilizia Sismica	1.287.571,80	-357.348,85	930.222,95	0,00	0,00	357.348,85	930.222,95	27,75	1,01
Risorse Umane e PO	826.637,00	-9,98	826.627,02	138.562,57	16,76	138.572,55	688.064,45	16,76	0,74
Risorse Finan. e CI	15.115.025,07	1.149.580,72	16.264.605,79	9.401.550,77	57,80	8.251.970,05	6.863.055,02	54,59	7,42
PoL. Europee e Servizi Sociali	2.858.317,62	-317.823,88	2.540.493,74	92.293,64	3,63	410.117,52	2.448.200,10	14,35	2,65
Risorse Umane e Pari Opport. - Partite di giro	3.443,78	-939,27				2.143,01	1.300,77	62,23	0,00
Gestione comune	135.855,42	-7.451,42				23.536,09	112.319,33	17,32	0,12
Gestione comune - Partite di giro	6.789,58	0,00				245,00	6.544,58	3,61	0,01
Totale Generale	111.304.156,96	-4.699.740,75	106.466.718,12	14.388.783,35	13,51	19.106.057,51	92.494.917,94	17,17	100,00

N.B.:

1) Sono stati considerati tutti i Titoli sia per l'Entrata che per la Spesa (escluse Partite di giro e Gestione comune).

2) (243.284,37 – 220.175,73 = 23.108,64). Il residuo attivo di parte corrente di € 220.175,73 imputato al Servizio Appalti e Contratti riguarda Espropri, per cui avrebbe dovuto essere imputato al Servizio Viabilità ed Espropri.

3) (802.871,30 – 76.642,76 = 726.228,54). Il residuo attivo di parte capitale di € 76.642,76 è stato imputato al Servizio Pianificazione Servizi di Trasporto ma, in realtà, riguarda le SS.PP. e, pertanto, dovrebbe essere imputato al Servizio Viabilità ed Espropri.

ENTRATA 2021 - INCIDENZA della gestione di competenza nella formazione di nuovi residui attivi per Servizio/Ufficio autonomo (macrostruttura)

Responsabile di Procedimento	Assestato	Accertato	Riscosso competenza	Residuo competenza	Residuo comp. / Accertato
(CG.801) - Ufficio autonomo non dirigit. Corpo di Polizia Provinciale - ARNO' Antonio	1.711.000,00	1.434.759,04	448.640,93	986.118,11	68,73%
(CG.802) - Ufficio autonomo non dirigenziale Avvocatura - CARETTO Angelo	83.000,00	48.774,36	38.600,93	10.173,43	20,86%
(CG.803) - Ufficio autonomo non dirigit. Governance Strat. e Prom..Territ. - REFOLLO Giovanni	-	100,00	100,00	-	0,00%
(CG.811) - Servizio Edilizia, Progr. Rete Scolastica e Patrimonio - CORSINI Dario	13.276.332,54	15.165.582,57	2.657.844,88	12.507.737,69	82,47%
(CG.812) - Servizio Viabilità ed Espropri - TUNDO Luigi	11.944.288,79	10.650.272,45	7.218.435,39	3.431.837,06	32,22%
(CG.813) - Servizio Appalti, Contratti e SUA - CORSINI Dario	40.000,00	15.202,12	15.202,12	-	0,00%
(CG.821) - Servizio Pianificazione Servizi di Trasporto - REFOLLO Giovanni	12.633.169,38	12.640.787,72	9.277.796,99	3.362.990,73	26,60%
(CG.822) - Servizio Tutela e Valorizzazione Ambientale - ARNO' Antonio	4.262.599,03	4.455.098,76	3.471.258,76	983.840,00	22,08%
(CG.823) - Servizio Pianificazione Territoriale e Funz.di Edilizia Sismica - ZAMPINO Stefano	177.235,80	187.808,75	187.808,75	-	0,00%
(CG.824) - Servizio Assistenza EE.LL. e Sicurezza sul lavoro - LEPORE Antonio	-	-	-	-	-
(CG.831) - Servizio Risorse Umane e Pari Opportunità - ISCERI Pantaleo	908.913,78	1.819.346,22	1.291.668,18	527.678,04	29,00%
(CG.832) - Servizio Risorse Finanziarie e Controlli Interni - ISCERI Pantaleo	64.187.973,42	67.452.296,55	66.048.844,42	1.403.452,13	2,08%
(CG.833) - Servizio Sistemi Informatici, Innovazione, Affari Gen. e Istit. - LONGO Donatella	-	-	-	-	-
(CG.834) - Servizio Politiche Europee e Servizi Sociali - CALAMIA Carmelo	3.432.109,62	3.312.129,49	3.289.892,88	22.236,61	0,67%
Totale Ente	112.656.622,36	117.182.158,03	93.946.094,23	23.236.063,80	19,83%

N.B.:

1) Gli importi si riferiscono alla somma dei Titoli I, II, III, IV, V.

2) Il totale delle Risorse finanziarie è stato ridotto di un importo pari ad € 379.758,86 derivante dai tagli per concorso alla spesa pubblica (saranno corrisposti a richiesta allo Stato - Ministero degli Interni - Dipartimento per la Finanza Locale) (vedi Spesa)

10101.39.00200 - IMPOSTA SULLE ASSICURAZIONI CONTRO LA RESPONSABILITA' CIVILE DERIVANTE DALLA CIRCOLAZIONE DEI VEICOLI A MOTORE (ART.60, 1° COMMA, D.LGS.446/97) 359.758,86

10101.40.00220 - IMPOSTA PROVINCIALE SULLE FORMALITA' DI TRASCRIZIONE, ISCRIZIONE ED ANNOTAZIONE DEI VEICOLI RICHIESTE AL P.R.A. (ART.56, 1° COMMA, D.LGS.446/97) 20.000,00

379.758,86

SPESA 2021 - INCIDENZA della gestione di competenza nella formazione di nuovi residui attivi per Servizio/Ufficio autonomo (macrostruttura)

Responsabile di Procedimento	Assestato	Impegnato	Pagato competenza	Residuo competenza	Residuo comp. / Impegnato
(CG.801) - Ufficio autonomo non dirigenziale Corpo di Polizia Provinciale - ARNO' Antonio	335.582,77	167.050,25	121.565,76	45.484,49	27,23%
(CG.802) - Ufficio autonomo non dirigenziale Avvocatura - CARETTO Angelo	451.837,16	63.278,13	58.855,28	4.422,85	6,99%
(CG.803) - Ufficio autonomo non dirig. Governance Strat. e Prom.Territ. - REFOLO Giovanni	198.403,60	35.451,08	24.451,08	11.000,00	31,03%
(CG.811) - Servizio Edilizia, Progr. Rete Scolastica e Patrimonio - CORSINI Dario	57.846.208,82	12.013.831,26	7.596.139,83	4.417.691,43	36,77%
(CG.812) - Servizio Viabilità ed Espropri - TUNDO Luigi	24.467.047,77	11.341.410,26	6.254.682,54	5.086.727,72	44,85%
(CG.813) - Servizio Appalti, Contratti e SUA - CORSINI Dario	-	-	-	-	-
(CG.821) - Servizio Pianificazione Servizi di Trasporto - REFOLO Giovanni	13.943.739,63	11.866.094,95	9.803.504,95	2.062.590,00	17,38%
(CG.822) - Servizio Tutela e Valorizzazione Ambientale - ARNO' Antonio	4.095.576,86	3.175.840,20	2.882.417,33	293.422,87	9,24%
(CG.823) - Servizio Pianificazione Territoriale e Funz.di Edilizia Sismica - ZAMPINO Stefano	292.287,76	151.812,30	35.590,41	116.221,89	76,56%
(CG.824) - Servizio Assistenza Enti Locali e Sic. Lavoro - LEPORE Antonio	58.349,17	50.202,19	41.939,19	8.263,00	16,46%
(CG.831) - Servizio Risorse Umane e Pari Opportunità - ISCERI Pantaleo	1.090.035,29	948.603,63	867.498,40	81.105,23	8,55%
(CG.832) - Servizio Risorse Finanziarie e Controlli Interni - ISCERI Pantaleo	13.622.864,28	9.913.665,01	6.943.933,31	2.969.731,70	29,96%
(CG.833) - Servizio Sistemi Informatici, Innovazione, Affari Gen. e Istit. - LONGO Donatella	1.107.905,43	660.765,42	451.431,54	209.333,88	31,68%
(CG.834) - Servizio Politiche Europee e Servizi Sociali - CALAMIA Carmelo	7.962.142,48	3.244.708,33	1.590.360,05	1.654.348,28	50,99%
Totale Ente	125.471.981,02	53.632.713,01	36.672.369,67	16.960.343,34	31,62%

N.B.:

1) Gli importi si riferiscono alla somma del Titolo I (Spesa corrente con esclusione del Macroaggregato 1 - Redditi da lavoro dipendente) e Titolo II (Spesa in c/capitale).

2) Il totale delle Risorse finanziarie è stato ridotto di un importo pari ad € 26.357.109,02 derivante dai tagli per concorso alla spesa pubblica (non pagato perchè saranno compensati direttamente dallo Stato - Ministero degli Interni - Dipartimento per la Finanza Locale) (vedi Entrata)

01041.04.04584002 - UFFICIO ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI: TRASFERIMENTO ALLO STATO DI QUOTA RELATIVA ALLA SPENDING REVIEW ENTI PROVINCIALI (D.L. 66/2014 ART. 19) 1.693.523,01

01041.04.04584003 - UFFICIO ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI: TRASFERIMENTO ALLO STATO DI QUOTA RELATIVA ALLA LEGGE DI STABILITÀ 24.663.586,01

26.357.109,02

Riduzione dei tempi di pagamento dei fornitori

Nel Piano dettagliato degli obiettivi e del Piano della performance per l'esercizio 2021 è stato inserito un apposito obiettivo in ciascun Centro di responsabilità (Servizio/Ufficio autonomo) ed uno generale di coordinamento nel Servizio Risorse Finanziarie e Controlli Interni. Nel corso dell'intero anno è stata prestata notevole attenzione alla tempestività dei pagamenti, sia nell'interesse dell'ente che per quello dei fornitori. Inoltre, si è dedicata particolare cura all'attività di sensibilizzazione sia del personale dirigenziale che quello non dirigenziale in vari modi, come ad esempio la redazione di report relativi ad ogni singolo trimestre, inviati sia al Direttore generale che ai dirigenti interessati, dai quali emergono i ritardi dei pagamenti di alcune fatture. Tali sforzi hanno consentito di conseguire ottimi risultati su base annua riassumibili in uno stock del debito al 31/12 pari ad € 29.971,18 e nell'indice di tempestività degli stessi pari a -23,79 giorni.

Riepiloghiamo i dati dei report in un quadro riassuntivo:

Servizio/Ufficio autonomo non dirigenziale	Codice Unita Organizzativa	Indicatore di tempestività dei pagamenti (rispetto alla data di scadenza)	Indicatore di tempestività dei pagamenti (rispetto alla data di ricezione)	n° fatture pagate entro 23 gg / n° fatture pagate	X 100	n° fatture lavorate dal Servizio
Ufficio Legale	1V9FC7	-26,77	5,79	100,00	%	18
Servizio Pianificazione Territoriale	6CGEAE	-22,45	8,32	93,75	%	32
Servizio Tutela e Valorizzazione Ambientale	7AFDQL	-15,90	14,10	83,33	%	12
Servizio Appalti e Contratti, Stazione Unica Appaltante	A8ENBF	-21,00	9,00	100,00	%	2
Servizio Risorse Umane, Organizz., C.I., A.A.GG.II.	BBA6R5	-13,84	15,05	76,47	%	17
Servizio Progetti di Area Vasta, Pianif. Servizi di Trasporto	BH9JGM	-23,22	15,11	61,90	%	21
Governance Strategica e Promozione Territoriale	DK6PMX	-7,00	23,00	100,00	%	2
Servizio Edilizia e Patr., Gestione e Progr. Rete Scolastica	F07RRE	-16,63	15,36	71,86	%	462
Servizio Politiche Sociali, Giovanili e Sport	GI22FC	-61,54	17,05	78,87	%	71
Servizio Assistenza Enti Locali	GPI2P1	-11,83	19,83	62,96	%	27
Servizio Sistemi Informatici e Trasparenza	KQKKA1	-23,54	13,89	84,62	%	91
Servizio Viabilità ed Espropri	MM32CJ	-25,79	6,90	82,58	%	178
Servizio Risorse Finanziarie, Provveditorato ed Economato	R7ABIB	-27,88	13,77	86,94	%	1.187
Uff_eFatturaPA (*)	UFWMG3					
Corpo di Polizia Provinciale	VUJWWW6	-15,60	9,75	92,86	%	42
Totale Provincia di Lecce (**)		-23,57		59,34	%	2.162

N.B.:

(*) il codice UFWMG3 "Uff_eFatturaPA" è stato il primo codice creato per la ricezione delle fatture elettroniche sul quale ancora oggi, impropriamente, vengono scaricate fatture, prevalentemente dell'Ufficio Economato, ma anche, in misura minore, dei Servizi Sistemi Informatici, Edilizia, Organi Istituzionali e Personale. In questo file le fatture relative a tale codice sono state distribuite sui Servizi competenti.

(**) i valori sono calcolati con riferimento ai dati relativi all'intero Ente Provincia e non come media dei dati dei singoli Servizi.

SERVIZIO EDILIZIA SCOLASTICA

Vengono di seguito riportati i principali interventi intrapresi durante il periodo del mandato.

✓ **Scuole innovative. Demolizione e ricostruzione dell'Istituto nautico "A.Vespucci" di Gallipoli**

Importo lavori circa € 10.000.000,00, fondi INAIL, oltre € 1.600.000,00 per la demolizione della struttura inagibile. Nel mese di settembre 2021 è stato approvato il progetto di fattibilità tecnica ed economica.

✓ **Fondi progettazione Ministero Infrastrutture e trasporti e Ministero Interno. Annualità 2019-2020**

Approvato il progetto di fattibilità tecnica ed economica dell'intervento relativo al miglioramento sismico dell'edificio scolastico succursale del Liceo "Stampacchia" di Tricase - via per Lucugnano e il progetto di fattibilità tecnica ed economica dell'intervento relativo all'adeguamento sismico e altri interventi di riqualificazione della sede centrale dell'I.I.S.S. "F. Calasso" di Lecce con cofinanziamento del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti (MIT) - a valere sul Fondo progettazione per gli Enti locali - dell'importo pari rispettivamente a € 96.000,00, per Tricase e € 116.000,00, per Lecce.

Analogamente, la Provincia di Lecce ha presentato al Ministero dell'Interno, per l'annualità 2020, domanda di ammissione al finanziamento statale per la progettazione definitiva ed esecutiva dell'intervento relativo al miglioramento sismico dell'I.I.S.S. "Fermi" di Lecce, via Merine, per un importo stimato di € 174.200,00; con Decreto dirigenziale del 10 febbraio 2021 il Ministero dell'Interno ha erogato in favore della Provincia di Lecce il relativo contributo.

✓ **Fondi Regione Puglia D.G.R. n. 1475/2018. Interventi di manutenzione edifici scolastici**

Tra la fine del 2018 e l'inizio del 2019, la Provincia di Lecce si è vista finanziare dalla Regione Puglia n. 12 interventi di manutenzione di altrettanti edifici scolastici, per interventi finalizzati al ripristino delle normali condizioni di operatività scolastica, a seguito di incidenti sia di carattere criminale quali furti, incendi, che di carattere calamitoso, quali allagamenti, o a seguito di fenomeni locali di sfondellamento dei solai, di importo complessivo pari ad € 480.000,00.

✓ **Interventi di adeguamento alla normativa antincendio**

Con DM n. 101/2019 il MIUR ha assegnato alla Provincia di Lecce circa € 500.000,00 per n. 8 interventi di adeguamento alla normativa antincendio di altrettanti edifici scolastici.

Con DM n. 43/2020 lo stesso MIUR ha assegnato alla Provincia di Lecce ulteriori € 900.000,00 per n. 9 interventi di adeguamento alla normativa antincendio di altrettanti edifici scolastici.

✓ **Fondi PON 2020. Interventi di manutenzione edifici scolastici**

Nel 2020 finanziamento di € 1.300.000,00 da destinare alla realizzazione degli interventi di edilizia leggera e la fornitura di arredi scolastici - adattamento funzionale degli spazi e delle aule didattiche in conseguenza dell'emergenza sanitaria da Covid-19, nell'ambito della procedura bandita dal Ministero dell'Istruzione Programma Operativo Nazionale.

✓ **Interventi di manutenzione edifici scolastici - annualità 2021**

Finanziamento Ministero dell'Istruzione di € 400.000,00 da destinare alla realizzazione di interventi di messa in sicurezza e di adattamento di ambienti ed aule di 4 edifici scolastici (I.I.S.S. "L.G.M. Columella" di Lecce, succursale di via Vecchia Copertino; I.I.S.S. "E. Vanoni" di Nardò, succursale di Piazza San Domenico; Liceo Scientifico "Don Tonino Bello" di Copertino, sede di via De Nicola; I.I.S.S. "F. Calasso" di Lecce, succursale di Piazzetta Garibaldi).

✓ **Piano Province I e II (confluiti nel PNRR)**

Con Decreto del Ministro dell'Istruzione 1 ottobre 2020, n. 129 l'importo assegnato alla Provincia di Lecce ammonta ad € 16.034.572,54 (coinvolge n. 23 edifici scolastici).

Con Decreto del Ministro dell'istruzione 10 marzo 2021 n. 62, sono stati assegnati ulteriori € 21.098.121,77 per la Provincia di Lecce (coinvolge n. 10 edifici scolastici).

✓ **Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza**

Nel 2021 nell'ambito della Missione 2 "Rivoluzione verde e transizione ecologica" - Componente 3 "Efficienza energetica e riqualificazione degli edifici" - Investimento 1.1 "Costruzione di nuove scuole mediante sostituzione di edifici", del Piano nazionale di ripresa e resilienza, finanziato dall'Unione europea - Next Generation EU, la Provincia di Lecce è stata finanziata per € 15.005.334,44 per la demolizione e successiva ricostruzione della sede scolastica dell'IISS "Giannelli" di Parabita.

Sempre nel 2021, nell'ambito della MISSIONE 4 "Istruzione e Ricerca" - Componente 1 "Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione: dagli asili nido alle Università" - Investimento 1.3 "Piano per le infrastrutture per lo sport nelle scuole" finanziato dall'Unione europea - Next Generation EU, è stata finanziata la nuova costruzione della palestra scolastica dell'IISS "Bottazzi" nel comune di Taurisano per l'importo di € 1.653.319,00.

SERVIZIO PATRIMONIO

Vengono di seguito riportati i principali interventi intrapresi durante il periodo del mandato.

✓ **Valorizzazione immobile di Villa Mellone in Lecce mediante concessione all'I.T.S. di Lecce**

La Fondazione "ITS Regionale della Puglia per l'industria dell'Ospitalità e del turismo allargato" ha formalizzato la richiesta di utilizzare, una porzione dell'immobile provinciale "Villa Mellone", nonché di rendere stabile e concreta la collaborazione con la medesima Provincia attraverso l'ingresso nel network. Già sottoscritta la convenzione.

✓ **Valorizzazione dell'immobile "Masseria Torcito" nel comune di Cannole**

Nel 2007 la Regione Puglia ha assegnato l'importo alla Provincia di Lecce di €. 4.980.000,00 per la realizzazione di un intervento di "Valorizzazione delle potenzialità turistiche della Masseria Torcito". Nel 2021 è stato approvato il progetto esecutivo dei "Lavori di valorizzazione della Masseria Torcito di Cannole" dell'importo complessivo di €. 4.798.960,08, redatto dallo Studio SIT&A s.r.l. da Bari.

✓ **Palazzetto dello sport "S. Giuseppe da Copertino" (Lecce)**

L'immobile è attualmente utilizzato da Società sportive con l'attivazione di apposite convenzioni.

✓ **Ex Convento dei Carmelitani Scalzi (Teresiani) - Caserma Cimarrusti - Lecce**

È stato sottoscritto il protocollo d'intesa tra Provincia di Lecce e ADISU Puglia per la valorizzazione dell'immobile attraverso la partecipazione al progetto: "Puglia Regione Universitaria: studiare e vivere città sostenibili" - Concorsi di progettazione, per la realizzazione di alloggi e residenze per studenti universitari da candidare al bando previsto dalla Legge 338/2000.

✓ **Ex Convento dei Cassinesi - Circolo Cittadino - Lecce**

Apertura al pubblico dell'immobile, anche nell'ambito dell'organizzazione di eventi culturali, del giardino interno e di alcuni spazi adiacenti allo stesso posti al piano terra, già messi in sicurezza e resi accessibili alle pubbliche visite.

✓ **Ex Manifatture Cnos - Lecce**

È stata approvata la proposta di Partenariato Speciale Pubblico Privato (ex art. 151 del D.Lgs. n. 50/2016) per il progetto "Manifatture Cnos spazio di immaginazione" avanzata dall'Associazione Culturale Sud Est in partenariato con Associazione Ruotando, Principio Attivo Teatro, Factory Compagnia Transadriatica, Società cooperativa BIG SUR, Società cooperativa Cool Club, Società cooperativa Alternata.

✓ **Azienda Agricola "Masseria Scarciglia" - Minervino di Lecce**

È stato approvato lo schema di contratto di comodato d'uso gratuito di terreni ubicati presso il complesso della "Masseria Scarciglia", per una superficie di circa 6 ettari, da cedere al Centro di Ricerca, Sperimentazione e Formazione in Agricoltura - C.R.S.F.A. "Basile Caramia" di Locorotondo, in attuazione del Progetto: "Interventi per la Competitività del comparto viti-vivaistico salentino", giusto Protocollo di Intesa tra Regione Puglia (Assessorato alle Risorse Agroalimentari), Provincia di Lecce, Comune di Otranto, Unioncamere Puglia, Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura della provincia di Lecce, Centro di Ricerca, Sperimentazione e Formazione in Agricoltura - C.R.S.F.A. "Basile Caramia", Dipartimento di Scienze del Suolo, della Pianta e degli Alimenti dell'Università degli Studi di Bari Aldo Moro (Di.S.S.P.A.), Istituto di Virologia Vegetale U.O. di Bari del Consiglio Nazionale delle Ricerche (I.V.V.-C.N.R.), Consorzio Vivaisti Vitecolli Pugliesi e realizzato dall'A.T.S. costituita dai medesimi soggetti.

SERVIZIO VIABILITÀ

Un costante impegno profuso nel tema della sicurezza della circolazione stradale ha caratterizzato il trascorso quadriennio. Gran parte delle risorse disponibili infatti, sono state dirette alla manutenzione straordinaria del patrimonio viario, al fine di migliorare costantemente la sicurezza e la fruibilità della rete stradale. Per il raggiungimento di tale obiettivo, sono partiti nell'anno 2021 anche una serie di interventi tendenti a migliorare lo stato di manutenzione dei ponti e dei viadotti che insistono sulla rete viaria. Il completamento di questi interventi permetterà di raggiungere livelli di sicurezza della circolazione stradale senza precedenti.

In merito alle iniziative di maggior rilevanza intraprese nel periodo 2018-2021 si segnala che si è conclusa la fase relativa alla diagnostica strutturale, delle indagini geofisiche e dei carotaggi eseguita presso il ponte del Ciolo, propedeutica ad un intervento di manutenzione straordinaria per il consolidamento

statico e per l'adeguamento alle norme di sicurezza dello stesso. Si è dato avvio al censimento dei ponti e dei viadotti situati sulle strade provinciali con classificazione del rischio, al fine di programmare i relativi interventi di manutenzione straordinaria. Sul versante del rispetto dell'ambiente e del decoro del patrimonio viario provinciale, anche grazie ad una stretta collaborazione con la Regione Puglia ed Ager, si è provveduto alla rimozione dalle strade provinciali di oltre 2000 tonnellate di rifiuti di ogni genere, con utilizzo a regime di sistemi deterrenti all'abbandono dei rifiuti, aventi la finalità di porre definitivo rimedio a tale fenomeno.

SERVIZIO APPALTI E CONTRATTI - SUA

La Provincia svolge dal 2016 funzioni di Stazione Unica Appaltante, istituita con Delibera di C. P. n. 70 del 21.12.2015, ai sensi delle disposizioni del vigente Codice dei Contratti.

A far data dalla sua istituzione, la Stazione Unica Appaltante ha annoverato, fra gli Enti aderenti, n. 16 soggetti, tra Enti locali (Comuni), strutture scolastiche e altri enti pubblici non economici.

In particolare, dal 2018 al 2021, nonostante la sospensione normativa nel 2019, dell'obbligo per i comuni non capoluogo di provincia, di ricorrere a soggetti aggregatori per affidamenti di importi maggiormente rilevanti, hanno aderito alla SUA, mediante sottoscrizione di apposita Convenzione, n. 5 Comuni.

Nel periodo 2018-2021, peraltro fortemente inciso dalla situazione pandemica che ha determinato uno stravolgimento del quadro normativo in tema di affidamenti pubblici, la SUA ha esperito procedure di gara per conto di n. 12 Enti della Provincia, per affidamenti di lavori, servizi e forniture, per un valore complessivo di € 18.522.735,30.

L'attività svolta dalla SUA a favore dei comuni, parallelamente a quella svolta dall'Ufficio Appalti per gli affidamenti operati direttamente dalla Provincia, costituisce un tassello fondamentale per questo Ente, nel processo di qualificazione delle Stazioni Appaltanti, fortemente voluto soprattutto a livello sovranazionale.

Già il vigente Codice dei Contratti, e da ultimo la legge n. 78 del 21 giugno 2022 di delega alla riforma della disciplina dei contratti pubblici, hanno previsto una razionalizzazione delle circa 40.000 stazioni appaltanti iscritte nell'Anagrafe unica delle stazioni appaltanti-Ausa (gestita da ANAC), in funzione di una ottimizzazione dei processi e di una semplificazione delle procedure.

Ancora di più oggi, si tratta di una esigenza, innanzitutto individuata dal PNRR, che prevede, tra gli obiettivi qualificanti della riforma del quadro normativo in materia di appalti pubblici, il completamento del sistema di qualificazione delle stazioni appaltanti, con conseguente riduzione del numero delle stesse e incremento della loro qualità, professionalizzazione e capacità di acquisto, anche attraverso l'utilizzo di piattaforme telematiche.

La qualificazione, in definitiva, attesta la capacità delle stazioni appaltanti di gestire direttamente, secondo criteri di qualità efficienza e professionalizzazione e nel rispetto dei principi di economicità, efficacia, tempestività e correttezza, l'insieme delle attività che caratterizzano l'acquisizione di un bene, di un servizio o di un lavoro, in relazione all'attività di programmazione e progettazione, gestione e controllo della fase di affidamento, nonché della successiva fase di gestione e controllo di esecuzione, collaudo e messa in opera.

Per il raggiungimento dell'obiettivo, fondamentale è la specializzazione e l'aggiornamento delle competenze del personale operante, così da garantire qualità, efficienza e professionalizzazione nella gestione degli approvvigionamenti da parte dei dipendenti delle stazioni appaltanti e delle centrali di committenza, coinvolti a diverso titolo nel ciclo degli appalti pubblici (programmazione, progettazione, affidamento e gestione dei contratti).

Infatti, nella ratio delle riforme, l'aggregazione dei soggetti attivi nel settore dei contratti pubblici va intesa soprattutto come specializzazione delle organizzazioni pubbliche deputate alla gestione degli appalti, con lo scopo di rendere maggiormente efficiente e professionalizzato l'intero settore del public procurement, anche in aderenza agli obiettivi del PNRR, con lo scopo ulteriore di incentivare il ricorso a procedure di più raro utilizzo come il dialogo competitivo, il project financing o le procedure competitive con negoziazione, che, per le complessità operative sono raramente utilizzate dalle stazioni appaltanti, specie quelle di minori dimensioni.

All'obiettivo della qualificazione delle stazioni appaltanti si associano anche altri importanti obiettivi previsti, in termini di programmazione dal PNRR, quale quello di velocizzare il progetto di digitalizzazione degli affidamenti pubblici, puntando anche ad una completa informatizzazione delle procedure.

La trasformazione digitale della funzione pubblica presuppone, infatti, la capacità e l'adeguatezza, sia organizzativa che professionale, delle amministrazioni coinvolte nelle diverse fasi del ciclo di vita di un appalto.

La digitalizzazione del processo di gestione degli appalti pubblici concorre, infatti, in maniera essenziale, agli obiettivi di semplificazione, ottimizzazione e innovazione in materia di appalti, già previsto nell'attuale codice ed in linea gli indirizzi e le direttive a livello europeo, ma ancora non completamente attuato.

Proprio nel solco di questo processo, la SUA, e la struttura della Provincia, si è dotata, a far data dal 2018, di una piattaforma telematica di gestione delle gare, pienamente conforme alle prescrizioni di legge, ovviamente utilizzata anche per quelle esperite per conto degli Enti aderenti, che certamente garantisce trasparenza, efficienza ed efficacia, a favore di tutti i soggetti coinvolti nel procedimento di affidamento, in particolar modo, con grande utilità per gli operatori economici.

Sempre nell'ottica della qualificazione, che prevede oltre a requisiti di base, anche requisiti premianti, inoltre, la SUA ha gestito, per conto dei Comuni, anche affidamenti di contratti di Concessione e di PPP che sono contratti complessi, per i quali sono necessarie molte informazioni che la stazione appaltante deve acquisire attraverso procedure flessibili che necessitano di alta specializzazione.

A questo si aggiunga che la menzionata alta specializzazione ha consentito anche di mantenere bassissimi livelli di soccombenza nei contenzioni che, in materia di affidamenti, costituiscono purtroppo, una costante, spesso ostacolo alla celere realizzazione degli obiettivi programmati.

In effetti, quello che maggiormente va evidenziato è che l'obiettivo della riforma pare essere quello di accettare nel sistema di qualificazione tutte le stazioni appaltanti che saranno capaci di intraprendere la strada dell'ottenimento dei requisiti per la qualificazione.

In caso contrario, le stazioni appaltanti che non avranno conseguito l'obiettivo di qualificazione dovranno rinunciare a svolgere le gare più complesse.

In questo senso, allora, l'attività di centralizzazione intrapresa dalla Provincia, aderendo perfettamente allo scopo della riforma, sarà determinante per il raggiungimento dell'obiettivo finale, consentendo alla Provincia di continuare a gestire affidamenti di notevole complessità, sia da un punto di vista prettamente quantitativo, che, soprattutto, da un punto di vista qualitativo della importanza dell'opera/servizio realizzati.

SERVIZIO POLITICHE SOCIALI

Assistenza specialistica, trasporto alunni disabili e interventi per alunni audiolesi e videolesi

Nell'integrazione scolastica, la Provincia di Lecce, agisce su delega della Regione Puglia, mediante la sottoscrizione di apposite convenzioni triennali.

A seguito della sottoscrizione della convenzione, tra la Regione Puglia e la Provincia di Lecce, per *"l'attuazione degli interventi in materia di assistenza specialistica, trasporto per alunni disabili delle scuole medie superiori e altri interventi per alunni audiolesi e videolesi di cui all'art. 2, comma 1 lett. e) della L.R. n. 9 del 27.05.2016"* e dell'assegnazione delle relative risorse finanziarie, questo Ente sta realizzando tutte le attività necessarie per assicurare i servizi previsti dalla convenzione, attraverso i seguenti interventi:

- assistenza specialistica per l'integrazione scolastica degli alunni diversamente abili frequentanti gli istituti di istruzione secondaria superiore del territorio provinciale;
- trasporto scolastico assistito degli alunni diversamente abili residenti/domiciliati nella provincia di Lecce e frequentanti gli istituti di istruzione secondaria superiore;
- assistenza alla comunicazione presso le scuole di ogni ordine e grado per studenti audiolesi residenti/domiciliati nella provincia di Lecce;
- assunzione dell'onere alla compartecipazione delle rette di ospitalità di studenti audiolesi e videolesi presso istituti specializzati;
- attività scolastiche presso le scuole di ogni ordine e grado in favore degli studenti affetti da minorazione visiva;
- attività extrascolastiche domiciliari in favore degli studenti affetti da minorazione visiva;
- trascrizione testi per studenti videolesi.

SERVIZIO EDILIZIA SISMICA - DIFESA DEL TERRITORIO

Si è proceduto al rilascio degli attestati di deposito ex artt. 65 e 93 del D.P.R. n. 380/2001, alle autorizzazioni ex art. 90 del D.P.R. n. 380/2001 ed alle certificazioni di conformità alle Norme tecniche, proseguendo e terminando il programma di recupero del corpus arretrato esistente, avviato con la D.D. 1498 del 26/11/2020, di un primo blocco di pratiche insolute per 1488 istanze ex art. 93 (attestati di deposito). È stato svolto un approfondito esame della piattaforma digitale PORTOS della Regione Toscana ai fini di rendere le personalizzazioni necessarie per rendere coerente detta piattaforma con i procedimenti di Edilizia Sismica definiti dalla normativa regionale della Puglia. Nelle more dello sviluppo della predetta piattaforma, è stato garantita la manutenzione del sistema di archiviazione delle pratiche

mediante un apposito spazio cloud basato su una procedura di “cloud enabling” gestita tramite la piattaforma “Alfresco”, per consentire la conservazione e la gestione informatica delle pratiche di Edilizia Sismica oramai prodotte integralmente in formato digitale.

SERVIZIO PIANIFICAZIONE SERVIZI DI TRASPORTO E MOBILITÀ

Il Servizio Pianificazione Servizi di Trasporto e Mobilità oltre all’attività ordinaria di rilascio dei documenti integrativi alla carta di circolazione e dei nulla osta alle immatricolazioni, ha proceduto ad effettuare ispezioni e controlli sui suddetti servizi per verificare la regolarità dei servizi contrattualizzati e le segnalazioni di disservizi inoltrate dall’utenza, comminando in alcuni casi verbali di contestazione e sanzioni amministrative.

A seguito dell’emergenza sanitaria per la diffusione del virus Covid-19, il Servizio ha partecipato alle riunioni operative della conferenza Provinciale Permanente istituita presso la Prefettura di Lecce, nel corso delle quali sono stati definiti e condivisi con il soggetto gestore dei servizi le modalità di effettuazione degli stessi, nel rispetto delle vigenti disposizioni normative (D.P.C.M, D.L. e Ordinanze regionali) e secondo quanto riportato nel Documento Operativo predisposto dal Prefetto di Lecce.

Con particolare attenzione ai percorsi più diretti ed ai tempi di percorrenza delle linee principali, sono inoltre stati previsti potenziamenti ed intensificazioni dei collegamenti sulle linee secondarie, soprattutto verso centri di particolare interesse, per una migliore integrazione con le linee principali.

Si è infine confermata la possibilità per l’utenza di acquistare i titoli di viaggio attraverso la piattaforma informatica Cotrap-Itineris, predisposta dal soggetto affidatario dei servizi, al fine di poter realizzare un’unica informazione alla clientela.

Attraverso l’uso di un portale ad hoc, si è proseguito nel coordinamento della raccolta dati relativi ai sinistri stradali che avvengono in territorio provinciale, inviati dalle forze di polizia locale e, di concerto con gli uffici omologhi della Regione Puglia, dalle altre forze dell’ordine, sanando alcune incongruenze rilevate dal punto di vista sia qualitativo sia quantitativo dei dati. È inoltre stato aggiornato il portale sia ai fini dell’adeguamento ai nuovi dati richiesti da Istat sia a supportare alcune funzioni utili ad una più dettagliata mappatura dei sinistri stradali, per individuare i punti critici della rete stradale e pianificare gli interventi di adeguamento infrastrutturale necessari ad incrementare il livello di sicurezza delle strade e quindi a ridurre l’incidentalità.

SERVIZIO POLITICHE DI TUTELA AMBIENTALE E TRANSIZIONE ECOLOGICA

Si riportano di seguito alcune delle principali iniziative avviate nel periodo 2018-2021.

✓ Progetto “Chi Inquina paga”

Il D.Lgs. 152/06 - Parte IV - nel disciplinare gli interventi di bonifica e ripristino ambientale dei siti contaminati, fonda le proprie radici nel principio di matrice comunitaria “chi inquina paga”. Ai sensi di tale principio, i costi dei danni causati all’ambiente dovrebbero essere sostenuti dai soggetti responsabili e non essere addossati alla collettività attraverso l’utilizzo di denaro pubblico.

A tal proposito, l’art. 244 del T.U.A. dispone a carico della Provincia l’obbligo di individuare il soggetto responsabile. Il citato articolo prevede che “*le pubbliche amministrazioni che nell’esercizio delle*

proprie funzioni individuano siti nei quali accertino che i livelli di contaminazione sono superiori ai valori di concentrazione soglia di contaminazione, ne danno comunicazione alla regione, alla provincia e al comune competenti!” ed ancora che “la provincia... dopo aver svolto le opportune indagini volte ad identificare il responsabile dell'evento di superamento e sentito il comune, diffida con ordinanza motivata il responsabile della potenziale contaminazione a provvedere ai sensi del presente titolo”.

La Regione Puglia, con propria deliberazione di Giunta Regionale n. 973/2020, ha stanziato sul proprio bilancio la somma complessiva di € 3.000.000,00 (con un massimo di € 500.000,00 per ogni provincia) da destinare alle amministrazioni provinciali a sostegno delle attività di indagine a cura delle medesime amministrazioni e ha chiesto alle Province di produrre eventuali proposte di finanziamento.

Con nota prot. 39008 del 29/10/2020, sono state inviate alla Regione Puglia n. 5 schede di richiesta di finanziamento relative ai seguenti siti:

- Lecce, cantiere del metanodotto interconnessione TAP (comunicazione presentata dalla Società SNAM rete gas SpA) - importo richiesto € 100.000,00;
- Melendugno, pozzi di monitoraggio realizzati nell'ambito della costruzione del metanodotto di interconnessione Italia - Albania (comunicazione presentata dalla Società Trans Adriatic Pipeline – TAP) - importo richiesto € 100.000,00;
- Tricase, superamento in diversi campioni di suolo per il parametro Berillio (comunicazione presentata dal Comune di Tricase quale relazione finale sui monitoraggi ambientali finanziati nell'ambito del Piano di Tutela dell'Ambiente) - importo richiesto € 100.000,00;
- Ugento, superamento in diversi campioni di acque prelevati da 13 pozzi per i metalli pesanti Ferro, Nichel, Cromo nonché per il Boro, i Solfati, dicloetilene e IPA (comunicazione presentata dal Comune di Ugento quale relazione finale sui monitoraggi ambientali finanziati nell'ambito del Piano di Tutela dell'Ambiente) - importo richiesto € 100.000,00;
- Casarano, superamento in diversi campioni di acque prelevati da 15 pozzi per i cloruri, coliformi, steptococchi, nitrati, Ferro, nichel, Cromo, Zinco, Arsenico, Solfati e IPA (comunicazione presentata dal Comune di Casarano quale relazione finale sui monitoraggi ambientali finanziati nell'ambito del Piano di Tutela dell'Ambiente) - importo richiesto € 100.000,00.

Le proposte avanzate dalla Provincia di Lecce sono state tutte ammesse a finanziamento ed è stato impegnato a favore della Provincia la somma di € 500.000,00.

Attualmente, il progetto è attualmente in pieno svolgimento, in particolare sono stati costituiti 5 diversi gruppi di lavoro (uno per ogni sito), costituiti da 5 professionisti ciascuno (un ingegnere, un chimico, un geologo, due geometri).

✓ **Progetto di recupero e rimboschimento delle aree inutilizzate di proprietà della Provincia di Lecce**

Il territorio della provincia di Lecce ha un'estensione di 276.172 ha e, secondo i dati della Carta di Uso del suolo della regione Puglia - Rev. Anno 2011, presenta una dotazione di superfici destinate a bosco/macchia complessivamente pari a 9.713 ha, corrispondente ad appena il 3,52% della superficie totale; detta esigua percentuale di superfici boscate raggiunge l'8,71% considerando nel computo anche le aree classificate nella predetta Carta di Uso del suolo come “aree a pascolo naturale e praterie”, “cespuglieti e arbusteti” e “aree di ricolonizzazione”.

Allo stesso tempo, a fronte di una superficie destinata ad insediamenti residenziali e produttivi pari a circa il 14% della superficie territoriale provinciale, sono presenti aree verdi urbanizzate pari ad appena lo 0,53% della medesima superficie territoriale. Le predette percentuali diventano ancor più modeste qualora si faccia riferimento alle macrocategorie inventariali specifiche "Bosco" ed "Altre Terre boscate", così come definite dalla FAO, censite negli Inventari Nazionali delle Foreste e dei Serbatoi Forestali di Carbonio elaborati dal Corpo Forestale dello Stato per conto del Ministero delle Politiche Agricole, Alimentari e Forestali.

L'ultimo report completo disponibile riferito al secondo inventario realizzato nell'anno 2005 risulta che la percentuale della superficie amministrativa della provincia di Lecce destinata a "Bosco" è pari al 1,57% mentre quella con destinazione "Altre aree boscate" risulta pari allo 0,43% per un totale del 2%; la provincia di Lecce, pertanto è tra le ultime quattro provincie di Italia in termini di dotazioni di aree boscate.

In ragione di quanto sopra, per raggiungere il dato medio di percentuale della superficie boscata della regione Puglia (che, già di per se e tra i più bassi tra le regioni italiane) nella provincia di Lecce occorrerebbe aumentare la dotazione di aree a bosco/macchia di 15.000 ha circa.

A ciò si deve aggiungere che negli ultimi anni il paesaggio salentino ha subito due ulteriori gravi fenomeni che hanno anch'essi contribuito riduzione di habitat per le specie animali ovvero:

- una forte riduzione di superfici alberate provocata dalla diffusione della patologia indotta dal batterio della Xylella fastidiosa registrata principalmente sugli alberi di ulivo;
- un crescente aumento del consumo del suolo agricolo per pratiche edilizie e/o di installazione di impianti di energia rinnovabile.

La Provincia di Lecce, nell'ambito del proprio mandato istituzionale, ha inteso porre in atto una serie di iniziative finalizzate all'attuazione di un progetto strategico di espansione della naturalità del territorio di propria competenza con il duplice obiettivo di:

- incrementare la dotazione di superfici boscate e/o a macchia mediterranea del Salento;
- promuovere la biodiversità agro-ecologica.

In tale contesto, la Provincia di Lecce ha sottoscritto i seguenti protocolli di intesa:

- Protocollo di intesa sottoscritto con la Fondazione Sylva con il quale la Provincia di Lecce ha messo disposizione, per un periodo di 5 anni, un'area di proprietà attualmente inutilizzata, sita in Minervino di Lecce avente una superficie complessiva di circa 9.30.00 ha, da destinare alla messa a dimora di alberi di specie autoctone tipiche della macchia mediterranea, al fine di realizzare nuovi boschi (la piantumazione è già avvenuta);
- Protocollo di Intesa sottoscritto con Regione Puglia ed ARIF - Agenzia Regionale per le Attività Irrigue e Forestali della Puglia, con il quale la Provincia di Lecce ha messo disposizione, per un periodo di 5 anni, un'area di proprietà attualmente inutilizzata denominata "Masseria Mazza" sita nel Comune di Melendugno da destinare alla messa a dimora di alberi di specie autoctone tipiche della macchia mediterranea, al fine di realizzare nuovi boschi (la piantumazione è già avvenuta);
- Protocollo di intesa sottoscritto con Acquedotto Pugliese S.p.A. avente ad oggetto "*Gestione del Sistema di riutilizzo irriguo delle acque reflue dell'impianto di depurazione consortile a servizio dei Comuni di Gallipoli, Alezio, Sannicola e Tuglie da parte dell'Acquedotto Pugliese mediante il reimpiego delle acque affinate finalizzate alla realizzazione di un progetto sperimentale di sub irrigazione per la piantumazione di un bosco urbano*".

Successivamente, la Provincia di Lecce ha aderito alle iniziative, già avviate dall'Università del Salento e dal Distretto di qualità Agroalimentare Jonico Salentino (Società mista pubblico/privata che al suo interno ha anche la Provincia di Lecce), finalizzate ad intercettare risorse provenienti da un avviso MIPAAF, e contratti di distretto Xylella.

Con il fine di creare una progettazione organica degli interventi, ed evitare che i progetti proposti rimangano iniziative estemporanee, la Provincia di Lecce ha inteso procedere al coinvolgimento di tutti i Comuni.

✓ **PAUR - Provvedimento unico autorizzativi regionale**

Nel corso del 2020 sono iniziate a pervenire presso il Servizio istanze per il rilascio del PAUR (Provvedimento Autorizzativo Unico Regionale), ai sensi dell'art. 27 bis del D.Lgs. 6/4/2006 n. 152.

Inizialmente, la Provincia ha dichiarato l'inammissibilità di dette istanze ritenendo che il rilascio della PAUR non rientrasse nel novero delle funzioni amministrative già attribuite/conferite alle province pugliesi. Avverso la posizione espressa dalla Provincia, una delle Società proponenti ha opposto ricorso al TAR di Lecce.

Con sentenza dell'11 agosto n. 925, il TAR ha annullato la dichiarazione di inammissibilità, chiarendo che "è la Provincia di Lecce a dover essere individuata quale amministrazione procedente ai sensi del cennato art. 27-bis d.lgs 152/06" e che "dal testo di legge emerge chiaramente che nel PAUR confluiscono tutti gli atti abilitativi/autorizzativi che vengono in rilievo in relazione al singolo progetto esaminato e i quali, ferma la competenza di ogni singolo ente a rilasciarli, vengono acquisiti secondo il modulo procedimentale delineato dall'art. 27 bis, modulo con cui si attribuisce l'impulso e la conclusione del relativo procedimento alla "autorità competente", da individuarsi, nel caso di specie, nella Provincia ai sensi della L.R. 17/2007".

Le competenze in materia di PAUR (nel quale convergono titoli autorizzativi di varia natura che variano in relazione alla tipologia del progetto e possono spaziare dalla varianti urbanistiche, agli espropri, alla autorizzazione integrata ambientale ed alla autorizzazione unica alla gestione rifiuti, alla autorizzazione unica degli impianti di produzione di energia da fonti rinnovabili, alla valutazione di incidenza, e quant'altro) si sono pertanto aggiunte alle notevoli competenze del Servizio Ambiente.

Tali competenze si inseriscono nel contesto degli obiettivi strategici dell'azione di governo provinciale assumendo rilevanza nell'ambito delle politiche di transizione ecologica che sono prioritarie rispetto al contesto storico che stiamo vivendo.

SERVIZIO PROGRAMMAZIONE TERRITORIALE

Sono state svolte le attività previste dalla vigente normativa per l'adozione dello Schema del PTCP aggiornato e provveduto ad elaborare apposita Relazione Tecnica ai fini del perfezionamento della Variante generale di adeguamento e di aggiornamento del PTCP, sintesi delle proposte/osservazioni allo *Schema della Variante di aggiornamento ed adeguamento del PTCP* adottato con Del. C.P. n. 23 del 29/04/2021 e la proposta di Deliberazione Consiliare.

UFFICIO CARTOGRAFICO

L'Ufficio Cartografico ha svolto attività di supporto per l'intero Servizio attraverso la georeferenziazione delle mappe dei Piani/progetti necessaria per le verifiche di compatibilità di detti Piani/Progetti con il Piano territoriale di Coordinamento provinciale. Ha svolto, anche una costante attività di verifica e controllo del livello di aggiornamento degli strati informativi utilizzati nelle predette verifiche o richiesti da altri servizi dell'Ente per lo sviluppo delle attività di rispettiva competenza.

SERVIZIO GOVERNANCE STRATEGICA

✓ **Rilancio del Marchio Salento d'Amare**

L'asset strategico per rilanciare il marchio è la creazione di un legame forte e proficuo tra le istituzioni e il tessuto socio economico salentino finalizzato allo sviluppo ed all'affermazione delle potenzialità e dei valori del territorio stesso attraverso il potenziamento delle relative capacità (produttiva, ricettiva ect), nonché della qualità e sostenibilità dei connessi prodotti e servizi. A tal fine, è stata realizzata un'attività di branding territoriale con un ampio confronto che ha coinvolto UniSalento e diverse entità espressione dell'economia territoriale, definendo linee di indirizzo mirate a sostenere il rilancio del marchio nell'ambito dei comparti produttivi dell'arco jonico-salentino, alla rielaborazione del regolamento che disciplinerà il marchio, la governance, il controllo e la verifica, con l'attivazione di uno sportello dedicato ed un piano di comunicazione che consentirà di restituire visibilità e diffusione al brand adeguando le direttrici di diffusioni ai nuovi mezzi di comunicazione sociale, alla riorganizzazione dell'info-point, azioni di divulgazione e coinvolgimento delle municipalità salentine, nonché azioni a sostegno del sistema imprenditoriale.

✓ **Governance di un sistema di sviluppo sub-regionale e pianificazione degli interventi strategici.**

In attuazione del Protocollo d'Intesa per lo sviluppo territoriale dell'arco jonico-salentino, denominato "*Terra d'Otranto: dalle radici al futuro*", approvato con Provvedimento del Presidente n. 128 del 5.11.2020, siglato dalle Province di Lecce, Brindisi e Taranto, dai rispettivi Comuni Capoluogo e da UniSalento, si è provveduto a dare luogo alla fase di programmazione delle attività e costituito un Coordinamento tecnico che dovrà supportare la Cabina di Regia con l'obiettivo di sostenere lo sviluppo economico dell'intero territorio provinciale attraverso una programmazione strategica per l'intera area ionico-salentina, che consenta un più efficace utilizzo delle risorse nazionali e comunitarie.

✓ **Cooperazione interistituzionale per antispreco alimentare**

La Provincia di Lecce ha definito un'intesa di cooperazione interistituzionale in materia di antispreco alimentare (Provvedimento del Presidente n. 29 del 09.04.2021) con Prefettura di Lecce, Comune di Lecce, Camera di Commercio di Lecce, ASL Lecce, per cui è stata attivata la Cabina di Regia presieduta dal Presidente della Provincia di Lecce. La Cabina di Regia ha coordinato attività ai fini dell'approvazione finale del Marchio Etico, in collaborazione con l'Ufficio Scolastico Territoriale, del Disciplinare del Marchio Etico, in collaborazione con la Camera di Commercio di Lecce, e per la valutazione delle adesioni provenienti dai Comuni appartenenti all'Ambito Territoriale Sociale di Lecce (Arnesano, Cavallino, Lizzanello, Monteroni, San Donato, San Cesario, Surbo). Inoltre sono state

istruite e approvate due adesioni richieste da Emporio della Solidarietà e UniCon, inseriti nell'elenco dei soggetti donatori.

✓ **Valorizzazione del Centro InfoPoint "Salento d'Amare"**

A seguito della presentazione da parte della Regione Puglia e della controllata Agenzia ARTI Puglia del programma Luoghi Comuni (a valere sul *Patto per lo sviluppo della Regione Puglia (FSC 2014/20) - azione "Interventi a sostegno dell'inclusione sociale e del social housing per i giovani e le fasce deboli della popolazione)*, finalizzato all'acquisizione di candidature per la gestione di spazi pubblici resi disponibili da parte degli Enti titolari, la Provincia di Lecce ha approvato (Provvedimento del Presidente nr. 39 del 30.04.2021) e presentato un progetto finalizzato alla disponibilità dell'area del Centro Infopoint Salento d'Amare. A seguito della selezione dell'Organizzazione giovanile da parte dell'ARTI, la Provincia sarà parte attiva della fase di coprogettazione esecutiva insieme agli enti finanziatori per la gestione del Centro e all'Organizzazione giovanile e, di seguito, supporterà le attività di animazione territoriale e culturale della predetta organizzazione per il biennio successivo.

SERVIZIO POLITICHE EUROPEE

✓ **Progetto "PALIMPSEST"**

Il progetto "Palimpsest", finanziato nell'ambito della 1^a call del Programma Interreg Grecia - Italia 2014 - 2020 - Asse 2 , Specific Objective 2.1, si è concluso il 31 marzo 2022. L'obiettivo del progetto è stata la rivalorizzazione delle risorse del patrimonio culturale come un'opportunità per animare e rendere attraente dal punto di vista turistico l'ambiente urbano delle aree meno sviluppate, favorendo la crescita culturale ed economica delle aree stesse ed una maggiore e più equilibrata presenza turistica nello spazio e nel tempo. I partner di progetto sono stati: l'Università di Ioannina (Grecia), soggetto capofila, la Regione dell'Epiro, l'Università di Bari e la Provincia di Lecce, il Comune di Ioannina (partner associato). Il budget complessivo del progetto è stato di euro 899.924,02 e quello assegnato alla Provincia di Lecce di euro 158.400,00, finanziato al 100% (di cui euro 134.640,00 con Fondi FESR ed euro 23.760,00 con Fondi Nazionali).

Nella prima fase del progetto, che si è svolta in stretta collaborazione con l'Ufficio Scolastico Provinciale di Lecce e il Cesram (Centro Studi Relazioni Atlantico-Mediterranee) di Lecce, sono state coinvolte le Scuole secondarie di primo e secondo grado del territorio provinciale, attraverso un "Concorso di Idee per la valorizzazione della storia e delle tradizioni locali". Il Concorso, inserito nell'ambito della 2^a Edizione del Festival della Public History" organizzato dal CESRAM, ha riguardato l'ideazione e la realizzazione di video-storie che raccontassero le comunità del territorio utilizzando la metodologia di ricerca della Public History, con riferimento al tema: "*L'ulivo tra tradizione e trasformazione del paesaggio*".

Nella seconda fase del progetto sono stati coinvolti l'Istituto "Presta Columella" di Lecce e i Licei Artistici della provincia, per la realizzazione di video, opere e performance artistiche tematiche, che sono state esposte e rappresentate nei locali della Provincia di Lecce e presso il Museo "Sigismondo Castromediano" di Lecce nel corso dell'estate 2021.

I Licei che hanno aderito all'iniziativa sono stati: il Liceo Artistico e Coreutico "Ciardo Pellegrino" di Lecce, il Liceo Artistico "E. Vanoni" di Nardò (Le), il Liceo Artistico - Musicale - Coreutico di Parabita

(Le), il Liceo Artistico “Nino della Notte” di Poggiardo (Le). Con Provvedimento del Presidente della Provincia n. 101 del 12.11.2020 è stato approvato il Protocollo d’Intesa con i suddetti Licei Artistici per la realizzazione delle attività progettuali.

È stata realizzata, a cura del Consorzio Teatro Pubblico Pugliese di Bari, una pubblicazione che vede al centro la figura di Antonio Verri e gli artisti della sua generazione, che affrontarono il tema della trasformazione del paesaggio rurale del Salento e della cultura della società salentina.

Il 29 e 30 marzo 2022 si è tenuto a Ioannina (Grecia) il meeting finale di progetto, nel corso del quale sono stati presentati e illustrati le attività svolte e i risultati raggiunti da ciascun partner. La Provincia di Lecce, collegata in videoconferenza, ha presentato, attraverso un video realizzato in collaborazione con il Liceo Artistico “Ciardo Pellegrino” di Lecce, i momenti più significativi e importanti del progetto, come le 2 edizioni del “Festival Internazionale della Public History” organizzate in collaborazione con il CESRAM di Lecce, le attività di formazione e le video storie realizzate dagli studenti delle Scuole Secondarie che hanno partecipato alla prima fase del progetto, le iniziative, i lavori, le installazioni e le opere artistiche, realizzate da artisti, registi e dai Licei Artistici e Coreutici che hanno partecipato al progetto.

✓ **Progetto ECONOI**

Grazie alla partecipazione ad un progetto europeo “PASSAGE - Public Authorities Supporting Low-Carbon Growth In European Maritime Border Regions” finanziato nell’ambito del Programma Interreg Europe 2014-2020, la Provincia di Lecce ha realizzato, insieme ai partner albanesi e greci, un piano d’azione per la riduzione del CO2 nel Canale d’Otranto. Detto Piano d’Azione prevedeva una sensibilizzazione alle tematiche derivanti dall’inquinamento ambientale ed una individuazione di proposte dal basso, condivise e sostenibili per la riduzione del CO2 nell’atmosfera.

Il Piano d’Azione ha costituito la base del progetto “Econoi”, finanziato da un Bando regionale sui Processi Partecipativi. Il metodo attuato è stato quello di realizzare una serie di attività locali di sensibilizzazione e di informazione in favore della governance locale pubblica e privata sull’importanza strategica di ridurre le emissioni di CO2 nei contesti urbani e ed extraurbani nei settori dei trasporti, degli edifici pubblici e del turismo.

La metodologia utilizzata è stata quella delle best-practices e degli scambi tra Amministratori pubblici ed operatori privati (associazioni, imprese, cittadini ecc.) attraverso seminari informativi e formativi. Al progetto hanno preso parte 39 Comuni della provincia. La creazione di una rete così ampia e trasversale voleva favorire le scelte e le eventuali progettazioni in tema energetico-ambientale. Il progetto Econoi quindi si è posto come risultato finale un modello, quanto più generale e replicabile possibile, in grado di indicare una o più soluzioni al problema della riduzione di CO2 ed alla produzione di nuova energia, attraverso la valutazione delle “esigenze” del territorio e delle istanze della cittadinanza. Attraverso tale modello si è data voce ai saperi soggettivi, provenienti dal vissuto concreto dei cittadini (associazioni, comitati di zona, e altre forme di partecipazione democratica), al fine di poter prospettare alla Regione Puglia nuove strategie di intervento in tema di inquinamento e di energie rinnovabili. Il progetto, attraverso un approccio bottom-up ovvero di democrazia partecipata, ha coinvolto attivamente l’intera comunità di residenti dei 39 Comuni aderenti al progetto, organizzando gruppi di ascolto e di discussione in occasione di momenti ufficiali di incontro e la somministrazione di questionari alle singole famiglie. L’implementazione di politiche di

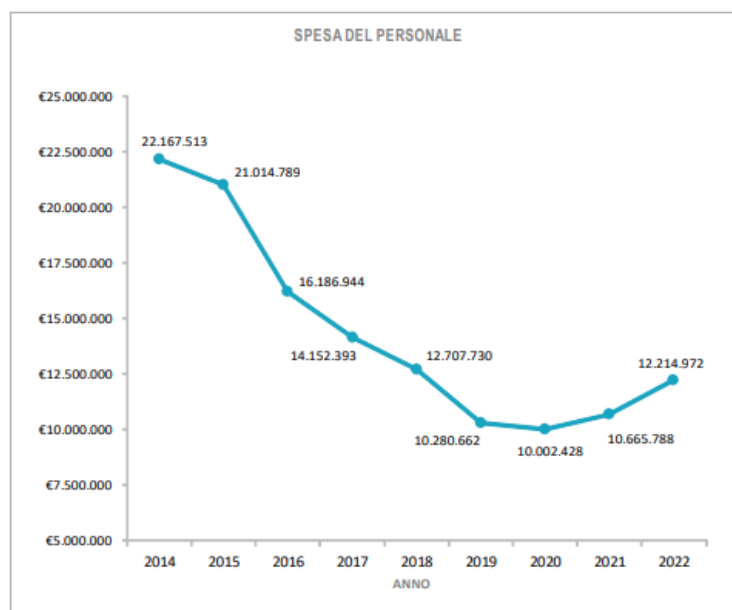
democrazia partecipata ha consentito di sviluppare una dinamica volta al miglioramento del servizio al cittadino, ricercando un equilibrio fra diversi soggetti (pubblici, sociali, privati) capace di mettere continuamente in discussione le priorità tra gli obiettivi fondamentali. In quest'ottica abbiamo sviluppato un approccio globale alla pianificazione ed alla valutazione, che è riuscito a fornire uno sguardo d'insieme alle parti coinvolte, con un'attenzione particolare al benessere sociale, ecologico ed economico dei vari sottosistemi, allo stato, alla direzione ed alla velocità di cambiamento dei sistemi e delle loro componenti e, soprattutto, all'interazione fra le parti.

È questa stessa metodologia che la Provincia intende sperimentare nel campo delle Comunità energetiche, favorendo una progettazione territoriale che punti a creare uno sviluppo compatibile ed un sistema di efficientamento energetico rispondente alle esigenze del territorio.

SERVIZIO RISORSE UMANE

Al punto 3.16 sarà rappresentata l'andamento della spesa del personale nel periodo del mandato. In questa sede viene descritta la politica delle risorse umane attivata negli ultimi anni.

L'andamento dei costi del personale rappresenta pienamente la fotografia della Provincia di Lecce degli ultimi 9 anni. Una fotografia divisa in tre parti:



- ✓ Gli anni pre-riforma Delrio in cui la Provincia sosteneva costi per oltre 600 dipendenti con oneri complessivi per oltre € 20milioni.
- ✓ Gli anni della riforma Delrio, in cui la Provincia si è svuotata per prepensionamenti e trasferimenti ad altre Pubbliche Amministrazioni. Il costo per oneri del personale è così precipitato a circa € 10 milioni.
- ✓ Gli anni post riforma Delrio, che potremmo definire di ricostruzione della forza lavoro dipendente.

Nel 2021 si è notata una prima prudente inversione e dopo sette anni di flessione si è registrato un timido incremento di costi. È nel 2022 che la politica di investimento nel "capitale umano" si rafforza con un incremento previsto del 14% rispetto ai costi del 2021.

2) Stabilizzazione personale precario e valorizzazione delle risorse umane

Nel corso del mandato è stato portato a compimento un importante percorso di stabilizzazione delle unità di personale precario che, dopo aver lavorato nei diversi settori della Provincia di Lecce per nove anni, dal 2009 al 2018, con la garanzia a tutto tondo di un contratto di lavoro a tempo indeterminato, sono state destinatarie nel marzo 2018 della risoluzione dei contratti di lavoro in ragione dell'annullamento giurisdizionale delle procedure con le quali erano state assunte nell'anno 2009.

Al fine di non disperdere tali preziose professionalità, la Provincia, in coerenza con le previsioni del Piano Triennale del Fabbisogno di Personale 2019/2021, ha definito il procedimento di stabilizzazione del personale precario avvalendosi delle disposizioni normative introdotte dalla c.d. "Riforma Madia" (art. 20 della legge n. 75/2017). È stata messa in campo una procedura concorsuale riservata rivolta proprio a quelle unità di personale che, in ragione delle pluriennale esperienza maturata con i suddetti contratti di lavoro risolti, ha portato alla definitiva assunzione nel mese di dicembre 2019 di n. 12 unità di personale, così suddivise:

- n. 4 unità di cat. A profilo professionale "Commesso";
- n. 3 unità di cat. C profilo professionale "Istruttore amministrativo contabile";
- n. 3 unità di cat. D profilo professionale "Specialista informatico";
- n. 2 unità di cat. D profilo professionale "Specialista attività amministrativo contabile".

Dopo anni di blocchi e tagli della spesa del personale operata dalla riforma istituzionale delle Province (legge n. 56/2014 c.d. "Delrio"), è stata rilanciata la politica di valorizzazione del personale interno, attivando le procedure di progressione economica orizzontale nell'ambito della categoria di inquadramento e di carriera con passaggio alla categoria superiore, nel rispetto del principio dell'adeguato accesso dall'esterno, della pubblicità, trasparenza ed economicità.

Tutti i lavoratori socialmente utili appartenenti alla platea storica della Provincia di Lecce, in possesso dei necessari requisiti di legge, sono stati stabilizzati con le procedure previste dall'art. 1, commi 495 e ss. della legge n. 160/2019.

Nell'anno 2021 sono state infatti assunte n. 69 unità di personale ex LSU con contratto di lavoro a tempo indeterminato e parziale (n. 12 ore settimanali) ed inquadramento nella cat. A sia per lo svolgimento delle funzioni ausiliarie nei servizi di competenza della Provincia sia per fornire assistenza tecnica a diversi Comuni del territorio salentino per lo svolgimento delle proprie attività.

3) Concorsi per tutti: le selezioni uniche del personale per la formazione di elenchi di idonei all'assunzione nei ruoli degli enti locali

La Provincia, consapevole del proprio ruolo e delle proprie competenze in materia di assistenza tecnica agli enti locali, intende svolgere delle selezioni uniche quale ente capofila per la formazione di elenchi di idonei a disposizione di tutti i Comuni convenzionati per le proprie assunzioni.

Si tratta di uno strumento innovativo e flessibile che la Provincia intende mettere a disposizione dei Comuni per supportarli nella delicata fase di reclutamento del personale.

La Provincia si accollerà l'onere finanziario e organizzativo della prima fase selettiva con la predisposizione del bando di concorso, l'acquisizione delle domande di partecipazione e lo svolgimento della prova scritta.

A seguito dell'espletamento della prova scritta, la Provincia elaborerà l'elenco degli idonei al quale ogni Comune potrà attingere avviando una fase di interpello per la successiva procedura di assunzione di propria competenza.

In presenza di più soggetti interessati all'assunzione, il Comune procederà allo svolgimento della prova orale ed alla formazione della propria graduatoria.

Gli elenchi degli idonei possono essere utilizzati sia per le assunzioni a tempo indeterminato che determinato, in regime di tempo pieno o tempo parziale.

La Provincia annualmente provvederà all'aggiornamento degli elenchi divisi per i diversi profili professionali ed i soggetti idonei selezionati resteranno iscritti sino alla data della loro eventuale assunzione o comunque per un periodo non superiore a tre anni.

UFFICIO CONSIGLIERA DI PARITÀ

La Provincia si è impegnata in campagne di sensibilizzazione e informazione sulla violenza di genere, coinvolgendo le amministrazioni comunali, promosse con incontri a tema e attraverso il portale istituzionale e i canali social, in collaborazione con la Consigliera di Parità e la Cpo provinciale.

La Legge "Delrio" affida alle Province la funzione fondamentale di "controllo dei fenomeni discriminatori in ambito occupazionale e promozione delle pari opportunità sul territorio provinciale". In questi anni di mandato, la Provincia di Lecce si è impegnata a promuovere la diffusione della cultura delle pari opportunità, a favorire la conciliazione vita - lavoro, a contrastare la violenza sulle donne ed ogni forma di discriminazione, nella consapevolezza di come la parità di genere sia considerata uno dei capisaldi più rilevanti e urgenti dell'agenda di sviluppo e progresso dei Paesi a livello mondiale.

Nel luglio 2020 è stato costituito il Comitato unico di garanzia per le pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni (Cug), organismo composto da dipendenti e da rappresentanti delle organizzazioni sindacali della Provincia di Lecce.

Al fine di attuare gli obiettivi di parità e pari opportunità intesi come strumento per una migliore conciliazione tra vita privata e lavoro, per un maggiore benessere lavorativo, oltre che per la prevenzione e rimozione di qualunque forma di discriminazione, a partire dal 2020 la Provincia di Lecce ha adottato il Piano triennale di azioni positive, strumento finalizzato anche a valorizzare la professionalità dei dipendenti favorendone l'aggiornamento e garantendo pari opportunità tra uomini e donne per l'accesso al lavoro e il trattamento sul lavoro nonché nello sviluppo professionale.

SERVIZIO SICUREZZA SUL LAVORO E ASSISTENZA ENTI LOCALI

Nel periodo del mandato presidenziale 2018-2022 questo Servizio ha svolto, in maniera eterogenea, funzioni specifiche che attengono alla **Sicurezza sui luoghi di lavoro** dell'Ente, attraverso il personale interno, il medico competente ed il Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione nonché attività di assistenza agli enti locali nell'ambito delle funzioni proprie della Provincia come ente di area vasta.

In capo al Dirigente del Servizio sono posti i compiti di Datore di lavoro dell'Ente ai sensi del D.Lgs. n. 81/2008 e ss.mm.ii.

Il Servizio, informando e coinvolgendo costantemente i Responsabili dei lavoratori per la sicurezza, ha svolto con continuità l'attività ordinaria di Prevenzione e Protezione, dalla programmazione ed effettuazione delle visite mediche periodiche ai fini dell'idoneità alla mansione dei lavoratori, all'aggiornamento della rilevazione dei rischi connessi alle attività lavorative e, di conseguenza, delle misure previste dal Piano di sicurezza, all'individuazione ed alla formazione dei dipendenti destinati a ricoprire i diversi incarichi nell'organizzazione della sicurezza, all'aggiornamento del personale in servizio circa i rischi connessi alle attività svolte.

Nel corso del mandato il Servizio si è dovuto far carico dell'attuazione delle misure necessarie a far fronte all'emergenza sanitaria da Covid-19 che si sono sommate e sovrapposte a quelle ordinarie.

Il Servizio ha proposto un "Piano delle misure di prevenzione Covid-19 in attuazione del Protocollo di sicurezza integrativo anti contagio della Provincia di Lecce", sono state disposte una serie di misure da attuare per fronteggiare l'emergenza in atto e la cui verifica è stata demandata ad un apposito Comitato paritetico operativo.

Pertanto, in attuazione del Piano:

- è stata affidata la fornitura, l'installazione e la messa in funzione di termoscanter presso le sedi della Provincia di Lecce, seguite da spiegazioni tecniche agli addetti ed il collaudo delle apparecchiature;
- è stato affidato il service mediante noleggio di un dispositivo nebulizzatore e l'acquisto della soluzione disinfettante per garantire trattamenti di sanificazione dell'aria interna dei locali dei propri edifici destinati ad uffici ed in particolare in quelli utilizzati per incontri e riunioni in presenza, in relazione alle necessità di servizio;
- si è proceduto alla fornitura di totem di avviso e segnalazione contenenti le indicazioni in fase di accesso agli uffici, da sistemare vicino ai termoscanter installati presso gli uffici provinciali.

In attuazione di quanto emanato con i Decreti D.P.C.M. 17.06.2021 e D.L. 21 settembre 2021 n. 127 che hanno istituito il cosiddetto "Green Pass", questo ufficio ha approvato le Disposizioni in materia di verifica delle certificazioni verdi COVID e la Procedura ordinaria di verifica.

L'Ufficio Assistenza Enti Locali ha svolto la sua funzione ponendosi come obiettivo quello di garantire la massima diffusione alle attività di supporto e comunicazione nei confronti dei Comuni, dei loro uffici e della cittadinanza circa le opportunità offerte attraverso i servizi di assistenza caratterizzandone, peraltro, la funzione istituzionale.

A tal fine è stato implementato attraverso il sito istituzionale dell'Ente una via di comunicazione che ha permesso e permette di avere relazioni/informazioni costanti, omogenee e funzionali.

In particolare, attraverso il sito e sotto un logo-messaggio univoco, sono stati forniti tutti gli input e la documentazione necessari per coinvolgere i Comuni al di sotto dei 5.000 abitanti e valutare le opportunità di partecipazione all'Avviso del Dipartimento della Funzione Pubblica rivolto ai "Piccoli Comuni" e finalizzato al miglioramento della qualità dei servizi forniti - Comunicati 24/2 e 1/3/2021 oltre a rassegna stampa -.

Sono state inoltre veicolate iniziative di formazione - seminari - rivolte a cittadini ed operatori della PA proposte da Unitelma Sapienza (SNAD - Scuola Nazionale Amministrazione Digitale) con cui questa Amministrazione ha sottoscritto un protocollo d'intesa, riprendendo il lavoro svolto e l'obiettivo di

fornire ai Comuni del territorio utili spunti di approfondimento sui temi della trasformazione digitale verso il PNRR (maggio 2021).

SERVIZIO SISTEMI INFORMATICI E INNOVAZIONE

Nel corso del quadriennio 2018-2021, il Servizio Sistemi Informatici e Innovazione, oltre a garantire la piena efficienza del Sistema Informativo dell'Ente, ha proseguito nel percorso di trasformazione digitale dell'Ente, sulla spinta dei vari Piani Triennali per l'Informatica che, strettamente connessi con gli obiettivi dell'Agenda Digitale, rappresentano gli strumenti fondamentali per promuovere e governare i processi di digitalizzazione della Pubblica Amministrazione italiana. Nel periodo considerato, sono state consolidate le risorse infrastrutturali del Sistema Informativo Provinciale (hardware, software, rete di trasmissione dati, ecc.) attraverso la sostituzione delle attrezzature informatiche in dotazione agli uffici e l'ammodernamento ed il potenziamento della rete LAN di alcune sedi provinciali.

Contemporaneamente, è stato avviato il processo di migrazione in cloud degli applicativi in uso nell'Ente, in linea con quanto previsto nel Piano Triennale di AgID, secondo cui, l'adozione dell'infrastruttura cloud consente di migliorare l'efficienza operativa dei sistemi, di conseguire significative riduzioni di costi, di rendere più semplice ed economico l'aggiornamento dei software, di migliorare la sicurezza e la protezione dei dati e di velocizzare l'erogazione dei servizi a cittadini e imprese.

Sempre in ottica di transizione al digitale, l'Ente ha aderito alla piattaforma dei pagamenti pagoPA ed al Sistema Pubblico di Identità Digitale SPID, consentendo, così, ai cittadini di accedere ai servizi erogati in modalità online.

Un altro importante obiettivo raggiunto dal Servizio nel periodo considerato, è stato quello di realizzare, interamente con risorse interne, il nuovo Sito istituzionale dell'Ente, secondo le indicazioni dell'Agenzia per l'Italia Digitale (AgID) sullo sviluppo dei siti web delle Pubbliche Amministrazioni e nel rispetto delle regole di usabilità e design coordinati per la PA. Il Sito è *responsive*, cioè adattabile ai diversi dispositivi ed ottimizzato in ottica SEO (Search Engine Optimization) in modo da essere facilmente rintracciabile sui motori di ricerca.

UFFICIO AVVOCATURA

La gestione del contenzioso curata nel 99% dei casi dall'Avvocatura interna, ha consentito un notevole risparmio sulla voce incarichi legali esterni.

Questa Presidenza ha dedicato particolare attenzione alla natura dei giudizi pendenti con l'obiettivo di ridurre il contenzioso.

In materia di appalti in particolare, con riferimento ai giudizi promossi dalle ditte esecutrici dei lavori nella fase successiva alla conclusione del contratto (per riconoscimento delle c.d. riserve di risarcimento danni), l'impegno ha trovato un positivo riscontro consentendo di transigere, quasi tutti i giudizi pendenti in questa materia, con un notevole risparmio economico.

Sono state definiti anche alcuni contrasti con le ditte esecutrici dei lavori, sempre in materia di riserve, in fase precontenziosa; anche in questo caso la loro definizione transattiva ha consentito di realizzare

economie sia di denaro che di impegno di risorse umane ed ha contribuito, altresì, a instaurare sereni rapporti con le ditte esecutrici.

Sempre nell'ottica di ridurre il contenzioso, e di armonizzare i rapporti con i dipendenti si è operato per l'eliminazione dei contenziosi promossi da alcuni dipendenti, risolvendo l'annosa questione dei lavoratori precari, poi stabilizzati, e della debenza degli onorari dovuti nell'ipotesi di cause vinte con spese compensate agli avvocati interni.

Di particolare rilievo la definizione delle annose controversie relative all'impiantistica sportiva realizzata dalla Provincia, precisamente impianto di atletica nel comune di Taviano e impianti natatori nei comuni di Poggiardo, Salve e Trepuzzi.

PIANO DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA (PTPCT)

La Provincia di Lecce ha regolarmente assolto gli adempimenti in tema di prevenzione della corruzione mediante la predisposizione ed aggiornamento annuale del proprio piano triennale ed assicurando, per il tramite del Segretario Generale, in qualità di responsabile per la prevenzione della corruzione e della trasparenza, il monitoraggio della relativa attuazione ed applicazione delle specifiche misure da parte dei dirigenti.

Il collegamento tra il piano di prevenzione della corruzione e della trasparenza ed il piano della performance è assicurato attraverso obiettivi operativi di rilevanza strategica assegnati a ciascun dirigente e finalizzati all'attuazione delle misure previste nel medesimo piano.

In particolare:

- a. Sono state acquisite le relazioni di ciascun dirigente sullo stato di attuazione delle misure riferite a ciascun anno;
- b. attraverso il supporto e la collaborazione della Dirigente del Servizio Sistemi Informatici, già responsabile della trasparenza, è stato garantito il controllo sull'adempimento degli obblighi di pubblicazione e trasparenza e sulla regolare attuazione dell'accesso civico, ivi compresa la tenuta dell'apposito registro, nonché l'attuazione e l'aggiornamento della Sezione Trasparenza del PTPCT;
- c. si è proceduto alla nomina del "Gestore delle segnalazioni sospette di riciclaggio e di finanziamento del terrorismo" avvenuta con decreto del Presidente n. 12/2021;
- d. è stata organizzata annualmente la giornata della Trasparenza;
- e. sono stati organizzati corsi di formazione a beneficio di tutti i dipendenti dell'Ente ed è stata effettuata una capillare azione di aggiornamento professionale.

Inoltre, vi è stata un'azione di sensibilizzazione sull'applicazione della normativa anticorruzione, in particolare nell'ambito degli appalti e degli obblighi di pubblicazione.

CONCLUSIONI

Mettendo in fila la successione delle Relazioni ai Rendiconti e Bilanci degli ultimi dieci anni è possibile ricostruire la vita della Provincia di Lecce come un continuum in cui sia nelle fasi di crisi che in quelle di ricostruzione ogni documento è legato al successivo ed al precedente da logiche gestionali e finanziarie. Ci sono sicuramente fatti specifici che si verificano ogni anno: tagli di risorse, effetti della pandemia, contributi straordinari. Tuttavia, in tutti c'è il filo conduttore della sana gestione.

1.7 PARAMETRI OBIETTIVI PER L'ACCERTAMENTO DELLA CONDIZIONE DI ENTE STRUTTURALMENTE DEFICITARIO AI SENSI DELL'ART. 242 DEL TUEL

Il numero dei parametri obiettivi di deficitarietà risultati positivi all'inizio ed alla fine del mandato sono riepilogati nei seguenti prospetti:

Parametri obiettivi	Rendiconto anno 2018 inizio mandato	Rendiconto anno 2021 fine mandato
Parametri positivi	3 su 8	1 su 8

Rendiconto 2018

Tab B2 - CERTIFICAZIONE DEI PARAMETRI OBIETTIVI PER LE PROVINCE AI FINI DELL'ACCERTAMENTO DELLA CONDIZIONE DI ENTE STRUTTURALMENTE DEFICITARIO

CODICE ENTE									
4	1	6	0	4	1	0	0	0	0

PROVINCIA DI

L E C C E

P	Descrizione Parametro	Barrare la condizione che ricorre	
		SI	NO
P1	Indicatore 1.1 (Incidenza spese rigide - ripiano disavanzo, personale e debito - su entrate correnti) maggiore del 41%		No
P2	Indicatore 2.8 (Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente) minore del 21%		No
P3	Indicatore 3.2 (Anticipazione chiuse solo contabilmente) maggiore di 0		No
P4	Indicatore 10.3 (Sostenibilità debiti finanziari) maggiore del 15%	Si	
P5	Indicatore 12.4 (Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio) maggiore dell'1,20%	Si	
P6	Indicatore 13.1 (Debiti riconosciuti e finanziati) maggiore dell'1%		No
P7	[Indicatore 13.2 (Debiti in corso di riconoscimento) + Indicatore 13.3 (Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento)] maggiore dello 0,60%		No
P8	Indicatore concernente l'effettiva capacità di riscossione (riferito al totale delle entrate) minore del 45%	Si	

Rendiconto 2021

TABELLA DEI PARAMETRI OBIETTIVI PER PROVINCE E CITTA' METROPOLITANE AI FINI DELL'ACCERTAMENTO DELLA CONDIZIONE DI ENTE STRUTTURALMENTE DEFICITARIO

P	Descrizione Parametro	Barrare la condizione che ricorre	
		SI	NO
P1	Indicatore 1.1 (Incidenza spese rigide - ripiano disavanzo, personale e debito - su entrate correnti) maggiore del 41%	SI	NO
P2	Indicatore 2.8 (Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente) minore del 21%	SI	NO
P3	Indicatore 3.2 (Anticipazioni chiuse solo contabilmente) maggiore di 0	SI	NO
P4	Indicatore 10.3 (Sostenibilità debiti finanziari) maggiore del 15%	SI	NO
P5	Indicatore 12.4 (Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio) maggiore dell'1,20%	SI	NO
P6	Indicatore 13.1 (Debiti riconosciuti e finanziati) maggiore dell'1%	SI	NO
P7	[Indicatore 13.2 (Debiti in corso di riconoscimento) + Indicatore 13.3 (Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento)] maggiore dello 0,60%	SI	NO
P8	Indicatore concernente l'effettiva capacità di riscossione (riferito al totale delle entrate) minore del 45%	SI	NO

Gli enti locali che presentano almeno la metà dei parametri deficitari (la condizione "SI" identifica il parametro deficitario) sono strutturalmente deficitari ai sensi dell'articolo 242, comma 1, Tuel.

Sulla base dei parametri suindicati l'ente è da considerarsi in condizioni strutturalmente deficitarie	SI	NO
--------------------------------------------------------------------------------------------------------	----	---------------

PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITÀ NORMATIVA ED AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO

2.1 ATTIVITÀ NORMATIVA

Le modifiche/adozioni regolamentari effettuate nel corso del mandato sono di seguito riepilogate:

- 1) Regolamento per il conferimento in via sostitutiva degli incarichi (Deliberazione C.P. n. 30 del 07/08/2019).
- 2) Regolamento per lo svolgimento degli incarichi extra istituzionali del personale dipendente (Deliberazione C.P. n. 36 dell'01/10/2020).
- 3) Regolamento dell'imposta provinciale sulle formalità di trascrizione, iscrizione ed annotazione dei veicoli (I.P.T.) Del. C.P. n. 16 del 06/03/2000.
- 4) Regolamento per l'applicazione del canone patrimoniale di concessione, autorizzazione o esposizione pubblicitaria - Delibera C.P. n. 22 del 29/04/2021.
- 5) Regolamento per le progressioni di carriera di cui all'art. 22, comma 15, del D.Lgs. n. 75/2017 - Delibera CP n. 41/2021.
- 6) Regolamento per lo svolgimento delle procedure concorsuali semplificate - Delibera di Consiglio n. 40/2021.
- 7) Regolamento per le progressioni di carriera di cui all'art. 52, comma 1-bis, del D.Lgs. n. 165/2001 - Delibera di Consiglio n. 57/2021.
- 8) Ordinamento degli Uffici e dei Servizi approvato con Deliberazione C.P. n. 20 del 15/05/2019 (con modifiche ed integrazioni approvate con Deliberazione C.P. n. 19 del 24/06/2020).
- 9) Regolamento delle posizioni organizzative Deliberazione C.P. n. 21 del 15/05/2019.
- 10) Regolamento in materia di accesso ai rapporti di lavoro subordinato Deliberazione G.P. n. 152 del 01/07/2011 - modificato con Deliberazione G.P. n. 229 del 20/09/2011 - modificato con Del. C.P. n. 37 del 01/10/2020.
- 11) Regolamento del Corpo di Polizia Locale Del. C.P. n. 56 del 23/11/2020.
- 12) Regolamento per la disciplina dell'attività delle autoscuole Deliberazione C.P. n. 6 del 28.01.2021
- 13) Regolamento relativo all'autorizzazione e vigilanza delle attività di consulenza per la circolazione dei mezzi di trasporto approvato con Delibera di C.P. n. 7 del 28/01/2021.

Annualmente è organizzata, presso la Provincia di Lecce, la Giornata di prevenzione della corruzione, a beneficio di tutti i dipendenti dell'Ente.

2.2 ATTIVITÀ TRIBUTARIA

2.2.1 Imposta Provinciale di Trascrizione

Presupposto impositivo

Il presupposto impositivo è la richiesta di formalità di iscrizione, trascrizione e annotazione dei veicoli nel pubblico registro automobilistico ai sensi dell'art. 56 del D.lgs. 446/1997.

Soggetto passivo

Soggetto passivo dell'imposta è l'avente causa o intestatario del veicolo o il soggetto nell'interesse del quale viene compiuta l'iscrizione o l'annotazione, ai sensi artt. 93 e 94 del D.Lgs. 30 aprile 1992, n. 285, recante il nuovo codice della strada.

I.P.T.	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022
Maggiorazioni su Tariffe Ministeriali	30,00%	30,00%	30,00%	30,00%	30,00%

2.2.2 Tributo per l'esercizio delle Funzioni di Tutela, Protezione ed Igiene dell'Ambiente

Presupposto impositivo

Il tributo è attribuito alle Province a fronte delle funzioni amministrative svolte in materia di tutela ambientale (Art. 19 del D.L. 504/92 - Art. 49, c. 17 del D.Lgs 22/97, Art. 14 commi 28 e 29 del D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011 e s.m.i). Il tributo è applicato, come previsto dalla normativa, alle tariffe della tassa smaltimento rifiuti o alla tariffa di igiene ambientale, qualora istituita e, a decorrere dal 01/01/2013, al tributo comunale sui rifiuti Tari ovvero alla tariffa corrispettivo in luogo del tributo. L'aliquota è stabilita annualmente dalla Provincia.

SMALTIMENTO SUI RIFIUTI	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022
Aliquota	5,00%	5,00%	5,00%	5,00%	5,00%

2.2.3 Imposta sulle Assicurazioni Responsabilità Civile Autoveicoli

Presupposto impositivo

A far data dal 1999 (art. 60 D.Lgs. 446/1997) viene attribuito alle province **il gettito** dell'Imposta sulle Assicurazioni contro la Responsabilità Civile derivante dalla circolazione: **dei veicoli a motore**, esclusi i ciclomotori, dove hanno sede i pubblici registri automobilistici nei quali i veicoli sono iscritti. L'aliquota viene calcolata sulla tariffa dell'assicurazione:

IMPOSTA R.C.A.	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022
Aliquota	16,00%	16,00%	16,00%	16,00%	16,00%

2.3 ATTIVITÀ AMMINISTRATIVA

2.3.1 Sistema ed esiti dei controlli interni

2.3.1.1 Controllo di regolarità amministrativa e contabile

Nel corso dei vari esercizi sono stati acquisiti i pareri di regolarità contabile ed il visto attestante la copertura finanziaria, rispettivamente, su tutte le deliberazioni e le determinazioni comportanti spesa. In tal senso, i dirigenti dei Servizi, nelle proposte di deliberazione, hanno regolarmente relazionato in ordine ai riflessi diretti ed indiretti sulla situazione economico-finanziaria o sul patrimonio dell'Ente, al fine di consentire al responsabile del Servizio Risorse Finanziarie l'espressione del relativo parere di regolarità contabile.

Nell'ambito del controllo successivo di regolarità amministrativa, a cura della Segreteria Generale, è stato adottato il metodo "casuale semplice" per la scelta degli atti amministrativi da sottoporre a controllo. Si è provveduto, in conformità al Regolamento dei Controlli Interni, a sovrintendere, con puntualità alle attività di controllo successivo di regolarità amministrativa, svolte mensilmente dall'Ufficio di Segreteria Generale. Tali attività hanno attinto n. 600 determinazioni dirigenziali, selezionate casualmente mediante sorteggio e hanno prodotto altrettante schede, con l'indicazione delle irregolarità rilevate o dell'assenza delle stesse.

La scheda di monitoraggio delle determinazioni dirigenziali, la cui ultima modulazione risaliva al 2005, è stata rivista nel corso del 2020, attraverso l'inserimento di indicatori di conformità degli atti dirigenziali alle disposizioni normative intervenute nel corso degli anni.

Negli anni 2020 e 2021 sono stati attivati controlli anche su tutti gli atti dirigenziali rivenienti dalla (o applicativi della) normativa emergenziale, ivi compresi gli affidamenti "in deroga", e su tutte le determinazioni dirigenziali adottate per dare attuazione al PNRR.

Nell'ambito dell'attività di controllo di regolarità amministrativa sono state emanate direttive per richiamare l'attenzione dei Dirigenti sul rispetto dell'obbligo di ricorso al MEPA, sul rispetto delle procedure per il riconoscimento di incentivi per funzioni tecniche, sulla anonimizzazione dei dati personali.

Le risultanze del controllo sono state regolarmente trasmesse ai Dirigenti (unitamente alle direttive cui conformarsi in caso di riscontrate irregolarità), ai Revisori dei Conti, al Nucleo di Valutazione e al Presidente.

Inoltre, si è provveduto a segnalare al Responsabile della protezione dei dati personali gli atti in cui si è riscontrato un rilievo relativo all'indicatore "Rispetto della normativa a tutela della privacy".

2.3.1.2 Controllo di gestione

Nel corso di ciascun esercizio sono stati elaborati n. 2 report, di cui uno nell'ambito dello Stato di attuazione dei programmi al 30 giugno ed uno nell'ambito della Relazione sulle performance, con rilevazioni analitiche su obiettivi gestionali comuni assegnati ai Servizi dell'Ente per verificare l'efficienza e l'economicità dell'azione amministrativa in merito alle misure per il contenimento dei costi nell'ambito del percorso di razionalizzazione e riqualificazione della spesa, nell'ambito della gestione di residui attivi e passivi e per quanto riguarda la riduzione dei tempi di pagamento.

Tutti gli indicatori sono stati evidenziati in apposito report approvato in sede di Relazione sulla performance ed i risultati sono stati sintetizzati nelle Sintesi dei risultati finali della Relazione stessa, approvata dal Presidente della Provincia e presentata al Consiglio Provinciale, e pubblicati nella sezione "Amministrazione Trasparente" del sito ufficiale dell'Ente.

La programmazione della performance è sviluppata secondo lo schema che rappresenta la mappa logica dei legami che intercorrono tra la pianificazione strategica, la programmazione operativa e la programmazione gestionale:

- Linee Programmatiche di mandato: contengono la programmazione di lungo periodo (quadriennale) in termini di indirizzi generali di governo e al cui interno sono individuati gli Ambiti strategici (le priorità) di intervento;
- Obiettivi strategici: sono definiti all'interno degli Ambiti suddetti e descrivono le scelte strategiche dell'Ente sulla base delle linee programmatiche di mandato (programmazione triennale di medio periodo). Gli Ambiti strategici e gli obiettivi strategici sono trasversali sia rispetto alle Missioni/Programmi del DUP, sia rispetto ai Centri di Responsabilità;
- Obiettivi operativi: sono individuati nell'ambito degli Obiettivi strategici e associati alle Missioni/Programmi del DUP, da un lato, ed ai rispettivi Centri di Costo, dall'altro;
- Obiettivi gestionali: sono gli obiettivi individuati all'interno dei Centri di Costo/Centri di Imputazione contabile assegnati ai vari Centri di Responsabilità, così come definiti sulla base della Macrostruttura in vigore (Servizi), a cui viene associato un dirigente secondo gli incarichi conferiti con decreto del Presidente della Provincia.

Con l'adozione del PEG/PDO/Piano della performance si conclude il ciclo della programmazione. Il Piano della Performance è un documento programmatico in cui, in coerenza con le risorse assegnate, sono esplicitati gli obiettivi gestionali, gli indicatori ed i target. Il Piano definisce dunque gli elementi fondamentali su cui si baserà poi la misurazione, la valutazione e la rendicontazione della performance.

L'individuazione degli obiettivi gestionali avviene attraverso un processo di negoziazione che vede coinvolti, per la pianificazione strategica e operativa, l'Organo politico (Presidenza, Consiglieri delegati) e il Direttore Generale, per la programmazione gestionale, il Direttore Generale e i Dirigenti dei Servizi. Il Consiglio Provinciale, contestualmente all'approvazione del P.E.G./P.D.O./Piano della Performance, approva un documento allegato in cui sono individuati gli obiettivi di rilevanza strategica nell'ambito degli obiettivi gestionali, secondo la rilevanza che essi assumono rispetto agli impatti desiderati. Una volta esplicitati in termini di azioni, indicatori, risorse finanziarie, umane e strumentali gli obiettivi gestionali costituiscono il PEG/PDO/Piano della Performance.

Gli obiettivi sono individuati all'interno dei Centri di Costo/Centri di Imputazione contabile assegnati ai vari Centri di Responsabilità, così come definiti sulla base della Macrostruttura in vigore (Servizi), a cui viene associato un dirigente secondo gli incarichi conferiti con decreto del Presidente della Provincia.

A questo livello vengono definite anche le attività ordinarie di tipo ripetitivo. A ciascun obiettivo/attività ordinaria sono associate le risorse strumentali e le risorse umane individuate da ciascun Dirigente di Servizio, a cui sono state assegnate sulla base della Microstruttura elaborata contestualmente al Piano esecutivo di gestione / Piano dettagliato degli obiettivi.

Il Piano dettagliato degli obiettivi (P.D.O.) è integrato nel Piano esecutivo di gestione (P.E.G.), di cui rappresenta la parte descrittiva. Il P.E.G. contiene anche le risorse finanziarie ulteriormente dettagliate rispetto al Bilancio in Centri di responsabilità (CdR), Centri di costo (CC) e Capitoli/Articoli.

Attraverso il Piano della Performance viene garantita l'integrazione del ciclo della performance con gli altri cicli di programmazione, con particolare riferimento al ciclo del Bilancio e alla programmazione strategica. Il Piano della performance è funzionale alla misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale.

La misurazione della performance viene esplicitata nella Relazione sulla performance, a cui è assegnato il compito di rendicontare i risultati realizzati alla fine di ogni anno, in termini assoluti e percentuali, anche attraverso report grafici e costituisce anche il Referto del controllo di gestione, secondo le previsioni della lett. e), comma 1, art. 4 del Regolamento dei controlli interni (approvato con deliberazione C.P. n. 1/2013, secondo quanto previsto dal D.L. n. 174/2012, convertito in L. n. 213/2012): *i report - di cui alla lett. d) - sono utilizzati dalla struttura operativa alla quale è assegnata la funzione del controllo di gestione per la predisposizione della Relazione sulla performance (referto del controllo di gestione).*

La Relazione sulla performance viene sottoposta alla validazione del Nucleo di Valutazione, secondo quanto disposto dalla vigente normativa, previa approvazione con provvedimento del Presidente della Provincia e, successivamente, inviata al Consiglio Provinciale per la presa d'atto. La stessa viene pubblicata sul sito internet dell'Ente nella sezione "Amministrazione Trasparente".

La validazione da parte del Nucleo di Valutazione costituisce presupposto per l'erogazione dei premi di risultato in favore di dipendenti e dirigenti, sulla base della valutazione ottenuta da ciascuno ed effettuata secondo quanto previsto dal Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance Organizzativa ed Individuale.

Principali investimenti inseriti nel programma ed il livello della loro realizzazione alla fine del periodo amministrativo, con riferimento ai seguenti servizi/settori

- **Investimenti per edilizia scolastica**

I dati sintetici del livello di realizzazione degli investimenti per edilizia scolastica 2018-2021 sono stati così riportati dal Servizio competente:

ANNUALITÀ 2018

Nel Piano Regionale erano programmati alcuni interventi che non sono stati finanziati

ANNUALITÀ 2019

PROGETTO/INTERVENTO	SOMME INVESTITE	TIPOLOGIA DI FINANZIAMENTO	STATO ATTUAZIONE
LAVORI LICEO CLASSICO F. CAPECE DI MAGLIE - INTERVENTI STRAORDINARI	40.000,00	Regione	Lavori conclusi
LAVORI LICEO SCIENTIFICO DON TONINO BELLO DI COPERTINO - INTERVENTI STRAORDINARI	40.000,00	Regione	Lavori conclusi
LAVORI IISS LAPORTA FALCONE BORSELLINO DI GALATINA - INTERVENTI STRAORDINARI	40.000,00	Regione	Lavori conclusi
LAVORI IISS G. DELEDDA DI LECCE - INTERVENTI STRAORDINARI	40.000,00	Regione	Lavori conclusi
LAVORI IISS GALILEI DI LECCE - INTERVENTI STRAORDINARI	40.000,00	Regione	Lavori conclusi
LAVORI IISS TRINCHESE DI MARTANO - INTERVENTI STRAORDINARI	40.000,00	Regione	Lavori conclusi
LAVORI LICEO SCIENTIFICO L. DA VINCI - MAGLIE - INTERVENTI STRAORDINARI	40.000,00	Regione	Lavori conclusi
LAVORI IISS DE VITI DE MARCO - CASARANO - INTERVENTI STRAORDINARI	40.000,00	Regione	Lavori conclusi
LAVORI IISS FERMI - LECCE - INTERVENTI STRAORDINARI	40.000,00	Regione	Lavori conclusi
LAVORI IISS A.MEUCCI - CASARANO - INTERVENTI STRAORDINARI	40.000,00	Regione	Lavori conclusi
LAVORI IISS E.VANONI - NARDÒ - INTERVENTI STRAORDINARI	40.000,00	Regione	Lavori in fase di affidamento
LAVORI IISS G.STAMPACCHIA -TRICASE - INTERVENTI STRAORDINARI	40.000,00	Regione	Lavori conclusi

N. 12 interventi finanziati, per complessivi € 480.000,00, con Deliberazione n. 1475 del 02/08/2018 della Giunta della Regione Puglia quali contributi economici di entità massima pari ad € 40.000,00 per interventi finalizzati al ripristino delle normali condizioni di operatività scolastica, a seguito di incidenti sia di carattere criminale quali furti, incendi, che di carattere calamitoso, quali allagamenti, o a seguito di fenomeni locali di sfondellamento dei solai, accertate dagli organi competenti.

ANNUALITÀ 2020

PROGETTO/INTERVENTO	SOMME INVESTITE	TIPOLOGIA DI FINANZIAMENTO	STATO ATTUAZIONE
PROGETTAZIONE DEMOLIZIONE ISTITUTO NAUTICO GALLIPOLI	900.000,00	Ministero Infrastrutture e Istruzione	Progetto definitivo in fase di approvazione
LAVORI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO ANTINCENDIO EDIFICIO SCOLASTICO DI ALESSANO VIA MACURANO	70.000,00	Ministero Istruzione	Lavori in corso
LAVORI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO ANTINCENDIO EDIFICIO SCOLASTICO DI GALATINA VIA DON TONINO BELLO	70.000,00	Ministero Istruzione	Lavori in corso
LAVORI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO ANTINCENDIO EDIFICIO SCOLASTICO DI GALLIPOLI VIA CAPO DI LEUCA	70.000,00	Ministero Istruzione	Lavori in corso
LAVORI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO ANTINCENDIO EDIFICIO SCOLASTICO DI LECCE VIALE DELL'UNIVERSITÀ	70.000,00	Ministero Istruzione	Lavori in corso
LAVORI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO ANTINCENDIO EDIFICIO SCOLASTICO DI LECCE VIALE DE PIETRO	70.000,00	Ministero Istruzione	Lavori in corso
LAVORI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO ANTINCENDIO EDIFICIO SCOLASTICO DI NARDÒ VIA XX SETTEMBRE	70.000,00	Ministero Istruzione	Lavori in corso
LAVORI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO ANTINCENDIO EDIFICIO SCOLASTICO DI POGGIARDO VIA LUIGI STURZO	22.208,06	Ministero Istruzione	Lavori in corso
LAVORI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO ANTINCENDIO EDIFICIO SCOLASTICO DI TRICASE VIA LUCUGNANO	55.000,00	Ministero Istruzione	Lavori in corso
LAVORI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO ANTINCENDIO EDIFICIO SCOLASTICO LICEO QUINTO ENNIO DI GALLIPOLI	100.000,00	Ministero Istruzione	Lavori in corso
LAVORI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO ANTINCENDIO EDIFICIO SCOLASTICO LICEO SCIENTIFICO G. BANZI BAZOLI DI LECCE	100.000,00	Ministero Istruzione	Lavori in corso
LAVORI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO ANTINCENDIO EDIFICIO SCOLASTICO IISS A. OLIVETTI DI LECCE	100.000,00	Ministero Istruzione	Lavori in corso
LAVORI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO ANTINCENDIO EDIFICIO SCOLASTICO IISS P. SICILIANI DI LECCE	100.000,00	Ministero Istruzione	Lavori in corso
LAVORI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO ANTINCENDIO EDIFICIO SCOLASTICO IISS E. FERMI DI LECCE	100.000,00	Ministero Istruzione	Lavori in corso
LAVORI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO ANTINCENDIO EDIFICIO SCOLASTICO LICEO F. CAPECE DI MAGLIE	100.000,00	Ministero Istruzione	Lavori in corso
LAVORI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO ANTINCENDIO EDIFICIO SCOLASTICO IISS G. DELEDDA DI LECCE	100.000,00	Ministero Istruzione	Lavori in corso
LAVORI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO ANTINCENDIO EDIFICIO SCOLASTICO IISS F. CALASSO DI LECCE	100.000,00	Ministero Istruzione	Lavori in corso
LAVORI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO ANTINCENDIO EDIFICIO SCOLASTICO IISS CIARDO-PELLEGRINO DI LECCE	100.000,00	Ministero Istruzione	Lavori in corso

1) la Provincia, utilizzando risorse del Ministero delle Infrastrutture e proventi derivanti dall'alienazione dell'area interessata, ha affidato ad apposita società di ingegneria i servizi di progettazione relativi alla demolizione del vecchio edificio scolastico sede del Nautico di Gallipoli e alla costruzione della nuova sede, con l'obiettivo di realizzare un edificio scolastico innovativo da un punto di vista architettonico, impiantistico, tecnologico, dell'efficienza energetica e della sicurezza strutturale e antisismica e caratterizzato dalla presenza di nuovi ambienti di apprendimento e dall'apertura al territorio. Della demolizione del vecchio edificio si occuperà la Provincia con risorse proprie

(intervento previsto nell'annualità 2022). Alla costruzione della nuova scuola provvederà invece l'INAIL, secondo quanto stabilito dalla Legge n. 107/2015 (legge sulla buona scuola).

- 2) N. 8 interventi di adeguamento alla normativa antincendio degli edifici scolastici, per un importo singolo massimo di €. 70.000,00 finanziati dal Decreto del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca 13 febbraio 2019, n. 101;
- 3) N. 9 interventi finanziati ai sensi del decreto del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca 29 novembre 2019, n. 1111 quali contributi da € 100.000,00 ciascuno per la realizzazione di interventi di adeguamento alla normativa antincendio di altrettanti edifici scolastici di propria competenza.

ANNUALITÀ 2021/2022

PROGETTO/INTERVENTO	SOMME INVESTITE	TIPOLOGIA DI FINANZIAMENTO	STATO ATTUAZIONE
LAVORI MESSA IN SICUREZZA E ADATTAMENTO EDIFICI SCOLASTICI	400.000,00	- FSE PON 2014-2020 -ASSE II INFRASTR ISTRUZIONE- FESR-OBIET SPECIFICO 10.7 - AZIONE 10.7.1 (Finanz. Min Istruz)	Lavori conclusi
INTERVENTO DI DEMOLIZIONE EDIFICIO I.I.S.S. "VESPUCCI" DI GALLIPOLI	1.600.000,00	Devoluzione mutuo - BOP	Progettazione in corso
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA MESSA IN SICUREZZA DEL PLESSO SEDE DEL LICEO "G. BANZI BAZOLI" DI LECCE, SITO IN PIAZZA PALIO	1.000.000,00	PNRR	Progettazione in corso
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA MESSA IN SICUREZZA DEL PLESSO SEDE DELL'ISS "G. DELEDDA" DI LECCE, SITO IN PIAZZA PALIO	500.000,00	PNRR	Progettazione in corso
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA MESSA IN SICUREZZA DEL PLESSO DELL'ISS "GALILEI-COSTA-SCARAMBONE" DI LECCE, SITO IN VIA D. BIRAGO	2.000.000,00	PNRR	Progettazione in corso
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA MESSA IN SICUREZZA DEL PLESSO SEDE DEL LICEO "DON TONINO BELLO" DI COPERTINO, SITO IN VIA E. DE NICOLA	300.000,00	PNRR	Progettazione in corso
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA MESSA IN SICUREZZA DEL PLESSO SEDE DELLA SUCCURSALE DELL'ISS "LAPORTA - FALCONE BORSELLINO" DI GALATINA, SITO IN VIALE DON BOSCO	250.000,00	PNRR	Progettazione in corso
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA MESSA IN SICUREZZA DEL PLESSO SEDE DELLA SUCCURSALE DEL LICEO "QUINTO ENNIO" DI GALLIPOLI, SITO ALLA VIA TORINO	450.000,00	PNRR	Progettazione in corso
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA MESSA IN SICUREZZA DEL PLESSO SEDE DELL'ISS "DON TONINO BELLO" DI TRICASE, SITO IN VIA APULIA	450.000,00	PNRR	Progettazione in corso
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA MESSA IN SICUREZZA DEL PLESSO SEDE DEL LICEO "G. COMI" DI TRICASE, SITO IN VIA MARINA PORTO	450.000,00	PNRR	Progettazione in corso
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA MESSA IN SICUREZZA DEL PLESSO SEDE DEL LICEO "QUINTO ENNIO" DI GALLIPOLI, SITO IN CORSO ROMA	200.000,00	PNRR	Progettazione in corso
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA MESSA IN SICUREZZA DEL PLESSO SEDE COORDINATA IN GALLIPOLI DELL'ISS "E. GIANNELLI" DI PARABITA, SITO IN CORSO CAPO DI LEUCA	200.000,00	PNRR	Progettazione in corso

INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA MESSA IN SICUREZZA DEL PLESSO SEDE DELL'ISS "E. FERMI" DI LECCE, SITO IN VIA MERINE	2.000.000,00	PNRR	Progettazione in corso
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA MESSA IN SICUREZZA DEI PLESSI DELL'ISS "A. CEZZI DE CASTRO" DI MAGLIE, SITI IN VIA DON LUIGI STURZO ED IN VIA MONTEGRAPPA	2.000.000,00	PNRR	Progettazione in corso
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA MESSA IN SICUREZZA DEI PLESSI DELL'ISS "VIRGILIO" DI LECCE, SITI IN VIA GALILEI ED IN VIA DEI SALESIANI	900.000,00	PNRR	Progettazione in corso
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA MESSA IN SICUREZZA DEL PLESSO SEDE DEL LICEO "P. SICILIANI" DI LECCE, SITO IN VIA LEUCA	450.000,00	PNRR	Progettazione in corso
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA MESSA IN SICUREZZA DEL PLESSO SEDE DEL LICEO "C. DE GIORGI" DI LECCE, SITO IN VIALE DE PIETRO	450.000,00	PNRR	Progettazione in corso
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA MESSA IN SICUREZZA DEL PLESSO SEDE DELLA SUCCURSALE DELL'ISS "CIARDO PELLEGRINO" DI LECCE, SITO IN VIALE DE PIETRO	300.000,00	PNRR	Progettazione in corso
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA MESSA IN SICUREZZA DEL PLESSO SEDE DELLA SUCCURSALE DELL'ISS "A. DE PACE" DI LECCE, SITO IN VIA MIGLIETTA	550.000,00	PNRR	Progettazione in corso
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA MESSA IN SICUREZZA DEL PLESSO SEDE DELL'ISS "E. MEDI" DI GALATONE, SITO IN VIA SCORRANO	250.000,00	PNRR	Progettazione in corso
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA MESSA IN SICUREZZA DEL PLESSO SEDE DELL'ISS "E. MATTEI" DI MAGLIE, SITO IN VIA FERRAMOSCA	450.000,00	PNRR	Progettazione in corso
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA MESSA IN SICUREZZA DEL PLESSO SEDE DELLA SEDE COORDINATA DI OTRANTO DELL'ISS "LANOCE" DI MAGLIE, SITO IN VIA GIOVANNI XXIII	450.000,00	PNRR	Progettazione in corso
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA MESSA IN SICUREZZA DEL PLESSO SEDE DELL'ISS "A. DE VITI DE MARCO" DI CASARANO, SITO IN VIALE FERRARI	680.000,00	PNRR	Progettazione in corso
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA MESSA IN SICUREZZA DEI PLESSI DEL LICEO "VANINI" DI CASARANO, SITI IN VIA RENO ED IN VIA SESIA	1.000.000,00	PNRR	Progettazione in corso
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA MESSA IN SICUREZZA DEL PLESSO SEDE DEL LICEO "F. CAPECE" DI MAGLIE, SITO IN PIAZZA A. MORO	754.572,54	PNRR	Progettazione in corso
ISS "MOCCIA" DI NARDÒ - COMPLETAMENTO E MIGLIORAMENTO SISMICO BLOCCO AULE E PALESTRA	2.400.000,00	PNRR	Progettazione in corso
ADEGUAMENTO SISMICO ISS "GALILEI-COSTA" - P.ZZA PALIO - LECCE	4.950.957,59	PNRR	Progettazione in corso
NUOVA COSTRUZIONE DI EDIFICIO A POTENZIAMENTO DEL POLO SCOLASTICO DELL'I.I.S.S. "BACHELET" E DEL LICEO "DON TONINO BELLO" DI COPERTINO	6.000.000,00	PNRR	Progettazione in corso
AMPLIAMENTO DELL'ISTITUTO ALBERGHIERO DI VIA CADUTI DI TUTTE LE GUERRE IN UGENTO (LE), SEDE COORDINATA DELL'ISS "F. BOTTAZZI" DI CASARANO	2.500.000,00	PNRR	Progettazione in corso
INTERVENTO DI AMPLIAMENTO DEL PLESSO SEDE DEL LICEO "G. COMI" DI TRICASE, SITO IN VIA MARINA PORTO	497.164,18	PNRR	Progettazione in corso
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA MESSA IN SICUREZZA DELLA SEDE DI VILLA ANNA DELL'I.I.S.S. "MORO" DI S. CESAREA TERME	1.000.000,00	PNRR	Progettazione in corso

INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA OPERE STRUTTURALI E COPERTURE DELL'I.I.S.S. "SALVEMINI" DI ALESSANO	950.000,00	PNRR	Progettazione in corso
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA MESSA IN SICUREZZA DEL PLESSO SEDE DEL LICEO "A. VALLONE" DI GALATINA, SITO IN VIA DON TONINO BELLO	400.000,00	PNRR	Progettazione in corso
COMPLETAMENTO DEL BLOCCO AULE E PALESTRA DELLA SEDE A RUSTICO DEL LICEO "CIARDO PELLEGRINO" DI LECCE	1.200.000,00	PNRR	Progettazione in corso
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA MESSA IN SICUREZZA DELLA SUCCURSALE DEL LICEO "COMI" DI LUCUGNANO, FRAZ. DI TRICASE	1.000.000,00	PNRR	Progettazione in corso

- 1) A valere sulle risorse di cui ai Fondi Strutturali Europei - Programma Operativo Nazionale "Per la scuola, competenze e ambienti per l'apprendimento" 2014-2020 - Asse II - Infrastrutture per l'Istruzione - Fondo Europeo di Sviluppo Regionale (FESR) Obiettivo Specifico 10.7 - Azione 10.7.1 - "Interventi di riqualificazione degli edifici scolastici (efficientamento energetico, sicurezza, attrattività e innovatività, accessibilità, impianti sportivi, connettività), anche per facilitare l'accessibilità delle persone con disabilità" la Provincia ha ottenuto un finanziamento di € 400.000,00 da destinare alla realizzazione di interventi di messa in sicurezza e di adattamento di ambienti ed aule di 4 edifici scolastici (I.I.S.S. "L.G.M. Columella" di Lecce, succursale di via Vecchia Copertino; I.I.S.S. "E. Vanoni" di Nardò, succursale di Piazza San Domenico; Liceo Scientifico "Don Tonino Bello" di Copertino, sede di via De Nicola; I.I.S.S. "F. Calasso" di Lecce, succursale di Piazzetta Garibaldi.
- 2) Demolizione nautico.
- 3) Con Decreto del Ministro dell'Istruzione 8 gennaio 2021, n. 13 sono stati approvati i piani degli interventi sugli edifici scolastici proposti da Province e Città metropolitane (Allegato A) e sono stati invitati gli enti destinatari di detti finanziamenti ad iscrivere nei propri bilanci, a partire dall'esercizio finanziario 2021, le risorse derivanti dall'adozione di detto decreto, nonché ad avviare le procedure di gara per l'affidamento dei diversi livelli di progettazione e per l'esecuzione dei lavori; successivamente, è stato approvato il Piano nazionale per la ripresa e resilienza (PNRR) di cui al Regolamento UE n. 2021/241 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 12 febbraio 2021, all'interno del quale sono stati inclusi, quale quota di cofinanziamento nazionale, anche gli interventi di cui ai sopra indicati piani. Più precisamente, la Provincia di Lecce è stata destinataria di un finanziamento complessivo pari ad € 37.132.694,31 ripartito su 33 interventi di edilizia scolastica avviati in parte nel 2021 ed in parte nel 2022.

- **Investimenti per rete viaria**

I dati sintetici del livello di realizzazione degli investimenti per rete viaria 2018-2021 sono stati così riportati dal Servizio competente:

ANNUALITÀ 2018

TITOLO DELL'INTERVENTO	FINALITÀ	IMPORTO	TIPOLOGIA DI FINANZIAMENTO	STATO DI ATTUAZIONE
Lavori di adeguamento delle opere protettive lungo le arterie provinciali ad alto traffico e costituenti tronchi di itinerari direttrici principali della rete delle SS.PP. - Anno 2015	Manutenzione straordinaria	450.000,00	Finanziamento Regione	Lavori ultimati
Lavori di incremento dei livelli di sicurezza delle SS.PP. e gestione patrimonio stradale - Area Sud - Anno 2015	Manutenzione straordinaria	250.000,00	Fondi propri	Lavori ultimati
Lavori di manutenzione con incremento dei livelli di sicurezza delle SS.SS. e gestione del patrimonio stradale Area Nord	Manutenzione Straordinaria	250.000,00	Fondi propri	Lavori ultimati
Interventi di messa in sicurezza sulla S.P. 67 Alliste - Felline - Anno 2011	Realizzazione rotatoria	210.000,00	Mutuo	Lavori ultimati
Intervento di messa in sicurezza sulla S.P. 79 Presicce - Alessano e la via comunale Bosco Grande - Anno 2011	Messa in sicurezza	190.000,00	Fondi propri - Regione	Lavori ultimati
Lavori per la costruzione di una rotatoria tra la SP 365 Salice Sal. - Mesagne e la s.p. 104 Guagnano - Cellino	Nuova costruzione	360.000,00	Fondi Stato (ex Anas)	Lavori ultimati
Lavori di adeguamento dell'intersezione stradale tra la S.P. 178 Tricase - Montesano ed il raccordo con la S.P. 335 circonvallazione di Tricase	Manutenzione straordinaria	179.411,27	Fondi propri	Lavori ultimati
Lavori di realizzazione di rotatoria e viabilità di raccordo tra la S.P. 15 e la S.P. 15 bis Novoli	Nuova costruzione	1.431.690,24	Fondi Regione	Lavori ultimati
Lavori di sistemazione planimetrica di una curva lungo la S.P. 174 Casarano -Supersano - Anno 2008	Manutenzione straordinaria	150.000,00	Mutuo	Lavori ultimati
Lavori di manutenzione straordinaria interventi di razionalizzazione incroci e realizzazione di rotatorie. Rotatoria fra la S.P. 25 Castrì - Lizzanello alla strada comunale circonvallazione di Castrì - Annualità 2014	Nuova costruzione	195.000,00	Fondi Regione	Lavori ultimati
Lavori di adeguamento dell'intersezione tra la S.P. 81 tratto Diso - Marittima e la strada comunale di collegamento con la S.P. 345 Diso - Andrano	Manutenzione straordinaria	315.000,00	Fondi Regione - Fondi Stato (ex Anas)	Lavori ultimati
Lavori di manutenzione straordinaria delle opere protettive lungo le arterie provinciali - Annualità 2016	Manutenzione Straordinaria	500.000,00	Fondi propri	Lavori ultimati

ANNUALITÀ 2019

TITOLO DELL'INTERVENTO	FINALITÀ	IMPORTO	TIPOLOGIA DI FINANZIAMENTO	STATO DI ATTUAZIONE
Incremento dei livelli di servizio delle SS.PP. Area Nord mediante adeguamento delle sovrastrutture stradali e dei piani viabili - Annualità 2018	Manutenzione Straordinaria	794.357,24	Fondi Stato - D.M. MIT n. 49/2018	Lavori ultimati
Incremento dei livelli di servizio delle SS.PP. Area Sud mediante adeguamento delle sovrastrutture stradali e dei piani viabili - Annualità 2018	Manutenzione straordinaria	794.357,25	Fondi Stato - D.M. MIT n. 49/2018	Lavori ultimati
Lavori di costruzione di una rotatoria all'incrocio tra la S.P. 53 Sannicola - Alezio e la circonvallazione comunale	Costruzione rotatoria	162.000,00	Risorse ex D. Lgs.112/98	Lavori ultimati
Lavori di completamento della circonvallazione di Casarano III lotto	Nuova costruzione	7.302.923,87	Fondi CIPE - Risorse ex D. Lgs.112/98	Lavori ultimati
Realizzazione intersezione a rotatoria tra la S.P. 358 Uggiano La Chiesa - Otranto e la S.P. 300	Manutenzione Straordinaria	261.000,00	Risorse ex D.Lgs.112/98	Lavori ultimati
Lavori di incremento dei livelli di servizio delle SS.PP. Gruppo Nord mediante adeguamento delle sovrastrutture stradali e dei piani viabili Annualità 2016	Manutenzione straordinari	650.000,00	Fondi propri (Ex Anas)	Lavori ultimati
Lavori di manutenzione straordinaria lungo alcune strade provinciali Anno 2017	Manutenzione Straordinaria	100.000,00	Fondi propri	Lavori ultimati
Programma di messa in sicurezza di incroci e tratti stradali di SS.PP. mediante installazione impianti di pubblica illuminazione - Completamento - Annualità 2019	Manutenzione Straordinaria	145.000,00	Fondi propri (Ex Anas)	Lavori ultimati

ANNUALITÀ 2020

TITOLO DELL'INTERVENTO	FINALITÀ	IMPORTO	TIPOLOGIA DI FINANZIAMENTO	STATO DI ATTUAZIONE
Lavori di costruzione di un cavalcaferrovia lungo il tronco Nardò Galatone della ex S.S. 174	Nuova costruzione	5.750.000,00	Contributo Ministero LL.PP. -cofinanziamento regionale ex Delibera CIPE n. 62/2011	Lavori ultimati
Metropolitana di superficie. Eliminazione dei passaggi a livello ubicati in corrispondenza delle interferenze tra la rete F.S.E. e le SS.PP. anello di Lecce. Sottopasso ferroviario in agro di San Cesario e sottopasso ferroviario in agro di Sternatia	Nuova costruzione	5.461.869,97	Fondi Cipe	Lavori ultimati
Lavori di incremento degli standard di sicurezza e adeguamento funzionale delle SS.PP. Area Nord - Annualità 2019	Manutenzione straordinaria	1.200.000,00	Fondi Stato D.M. 49/2018	Lavori ultimati
Lavori di incremento degli standard di sicurezza e adeguamento funzionale delle SS.PP. Area Sud - Annualità 2019	Manutenzione straordinaria	1.200.000,00	Fondi Stato D.M. 49/2018	Lavori ultimati
Lavori di manutenzione straordinaria della segnaletica stradale orizzontale e verticale sulle SS.PP. - Annualità 2019	Manutenzione straordinaria	571.786,22	Fondi Stato D.M. 49/2018	Lavori ultimati
Lavori di manutenzione straordinaria - Accordo quadro triennale - Annualità 2019	Manutenzione straordinaria	1.000.000,00	Fondi Stato D.M. 49/2018	Lavori ultimati

Lavori di incremento dei livelli di sicurezza di intersezioni stradali - annualità 2019	Manutenzione straordinaria	550.000,00	Fondi Stato D.M. 49/2018	Lavori ultimati
Intervento di manutenzione straordinaria di opere protettive - annualità 2019	Manutenzione straordinaria	500.000,00	Fondi Stato D.M. 49/2018	Lavori ultimati
Lavori di manutenzione straordinaria di impianti di illuminazione delle arterie provinciali - annualità 2019	Manutenzione straordinaria	170.000,00	Fondi Stato D.M. 49/2018	Lavori ultimati
Lavori di manutenzione straordinaria di opere d'arte - Annualità 2019	Manutenzione straordinaria	250.000,00	Fondi Stato D.M. 49/2018	Lavori ultimati
Lavori di interventi per l'incremento degli standard di sicurezza e l'adeguamento funzionale delle strade provinciali Rete Nord Anno 2014	Manutenzione straordinaria	2.500.000,00	Fondi CIPE Delibera n. 62/2011	Lavori ultimati
Programma di messa in sicurezza di incroci e tratti stradali di SS.PP. mediante installazione impianti di pubblica illuminazione - Lavori di completamento - Annualità 2018	Messa in sicurezza	530.000,00	Fondi propri	Lavori ultimati
Intervento di adeguamento della viabilità di accesso al centro abitato di Acquarica del Capo. Progetto di completamento	Lavori di completamento	50.000,00	Fondi Stato (ex Anas)	Lavori ultimati
Intervento di adeguamento della viabilità di accesso al centro abitato di Acquarica del Capo	Manutenzione straordinaria	250.000,00	Fondi Stato (ex Anas)	Lavori ultimati
Lavori di miglioramento degli standard di sicurezza mediante interventi di segnaletica orizzontale, verticale e sostituzione di tratti di barriere metalliche danneggiate SS.PP. 1° Gruppo - Annualità 2017	Manutenzione straordinaria	700.000,00	Fondi Regione	Lavori ultimati

ANNUALITÀ 2021

TITOLO DELL'INTERVENTO	FINALITÀ	IMPORTO	TIPOLOGIA DI FINANZIAMENTO	STATO DI ATTUAZIONE
Lavori di completamento della Circonvallazione di Casarano - IV lotto	Completamento nuova costruzione	2.900.000,00	Fondi CIPE	Lavori ultimati
Completamento dei lavori di sistemazione plano-altimetrica e idraulica della S.P. 374 Miggiano - Taurisano	Manutenzione straordinaria	219.000,00	Fondi Stato (ex Anas)	Lavori ultimati
Lavori di ricostruzione di un tronco della SP 340 in località Torre Castiglione a Porto Cesareo	Manutenzione straordinaria	1.788.558,76	Fondi Stato (ex Anas)	Lavori ultimati
Lavori di incremento dei livelli di sicurezza delle SS.PP. Gruppo Nord mediante adeguamento delle sovrastrutture stradali e dei piani viabili Annualità 2017	Manutenzione straordinaria	1.750.000,00	Fondi Regione	Lavori ultimati
Lavori di miglioramento degli standard di sicurezza mediante interventi di segnaletica orizzontale, verticale e sostituzione di tratti di barriere metalliche danneggiate - 2° Gruppo - Anno 2017	Manutenzione straordinaria	700.000,00	Fondi Regione	Lavori ultimati
Interventi di manutenzione straordinaria dei piani viabili delle SS.PP. Area Nord Annualità 2020	Manutenzione straordinaria	1.186.786,22	Fondi Stato D.M. 49/2018	Lavori ultimati

Lavori di realizzazione di una rotatoria tra la S.P. 202 Racale - Torre Suda e la S.P. 204 per Alliste	Costruzione rotatoria	300.000,00	Fondi propri	Lavori ultimati
Lavori per la messa in sicurezza dell'incrocio tra la S.P. 11 San Pietro in Lama - Monteroni con la S.P. 130 - Anno 2011	Messa in sicurezza	320.000,00	Fondi Regione	Lavori ultimati
Lavori di manutenzione straordinaria - Accordo quadro - Annualità 2020	Manutenzione straordinaria	1.000.000,00	Fondi Stato D.M. 49/2018	Lavori ultimati
Lavori di miglioramento degli standard di sicurezza mediante interventi di segnaletica orizzontale, verticale e sostituzione di tratti di barriere metalliche danneggiate - 3° Gruppo - Anno 2017	Manutenzione straordinaria	700.000,00	Fondi Regione	Lavori ultimati
Lavori di manutenzione straordinaria della segnaletica stradale orizzontale e verticale sulle SS. PP. - Annualità 2020	Manutenzione straordinaria	600.000,00	Fondi Stato D.M. 49/2018	Lavori ultimati
Lavori di incremento degli standard di sicurezza e adeguamento funzionale delle SS.PP. - Area Sud - Annualità 2021	Manutenzione straordinaria	1.176.786,22	Fondi Stato D.M. 49/2018	Lavori ultimati
Lavori di interventi di messa in sicurezza intersezioni: intersezione tra la S.P. 102 Campi Salentina - San Donaci e la S.P. 104 per San Donaci - Annualità 2011	Messa in sicurezza	320.000,00	Fondi Regione	Lavori ultimati
Incremento dei livelli di servizio delle SS.PP. Area Sud mediante adeguamento delle sovrastrutture stradali e dei piani viabili - Annualità 2017	Manutenzione straordinaria	1.750.000,00	Fondi Regione	Lavori ultimati
Lavori di manutenzione straordinaria di impianti di pubblica illuminazione lungo le SS.PP. - Annualità 2020	Manutenzione straordinaria	215.000,00	Fondi Stato D.M. 123/2020	Lavori ultimati

Nel quadriennio in esame gran parte delle risorse disponibili sono state dirette alla manutenzione straordinaria del patrimonio viario, al fine di migliorare costantemente la sicurezza e la fruibilità della rete stradale.

2.3.1.3 Valutazione delle performance

Il sistema di misurazione e valutazione della performance (SMIVAP), approvato con deliberazione C.P. n. 18/2020 ed aggiornato da ultimo, con provvedimento del Presidente n. 3/2021, ha assicurato la correttezza dei processi di valutazione, nonché l'utilizzo dei premi nel rispetto del principio di valorizzazione del merito e della professionalità. Il sistema è stato sviluppato secondo la mappa logica dei legami che intercorrono tra la pianificazione strategica, la programmazione operativa e la programmazione gestionale già esplicitata nel paragrafo del controllo di gestione.

La misurazione della performance individuale è finalizzata alla valutazione di dirigenti, personale titolare di P.O., personale non dirigente, segretario generale e direttore generale ed è basata sull'utilizzo di una metodologia 'tarata' sulle caratteristiche della posizione di riferimento. Questa scelta deriva dal fatto che ogni posizione (dirigenti, titolari di P.O. e A.P. e personale non dirigente) ha delle peculiarità non solo in termini di compiti e mansioni, ma anche in termini di KSAO (*Knowledge, Skills, Attitudes, Others*), ovvero quei requisiti in termini di conoscenze e competenze necessarie per ricoprire al meglio una determinata posizione. Di conseguenza, anche i criteri, gli indicatori e le persone coinvolte nella valutazione sono differenti.

La performance organizzativa dell'Ente è finalizzata alla misurazione dello stato di attuazione dei programmi definiti attraverso l'esplicitazione delle Linee programmatiche in Ambiti strategici, Obiettivi strategici e Obiettivi operativi nell'ambito del D.U.P., in collegamento con gli obiettivi gestionali dei vari centri di costo definiti nel Piano dettagliato degli obiettivi / Piano della performance e assegnati ai Servizi dell'Ente (centri di responsabilità).

2.3.1.4 Controllo strategico

Nel corso di ciascun esercizio sono stati elaborati n. 2 report, di cui uno nell'ambito dello Stato di attuazione dei programmi al 30 giugno ed uno nell'ambito della Relazione sulle performance, in cui viene valutata la performance organizzativa in relazione al grado di raggiungimento degli Obiettivi strategici precedentemente individuati.

Anche per il controllo strategico la misurazione della performance (organizzativa) viene esplicitata nella Relazione sulla performance, a cui è assegnato il compito di rendicontare i risultati realizzati alla fine di ogni anno, in termini assoluti e percentuali, anche attraverso report grafici e costituisce anche il Referto del controllo strategico, secondo le previsioni del comma 3 del successivo art.5 del Regolamento dei controlli interni:

“nella fase di valutazione, l'unità preposta al controllo strategico, posta sotto la direzione del Direttore Generale, con riguardo alla performance dell'Ente inteso come organizzazione nel suo complesso (performance organizzativa dell'Ente) e alla performance degli Obiettivi Strategici individuati all'interno degli Ambiti Strategici del Documento unico di programmazione (D.U.P.), a loro volta definiti sulla base delle Linee programmatiche per il mandato 2018-2022, avvalendosi anche degli strumenti e dei report utilizzati nell'ambito del controllo di gestione, elabora la Relazione sulla performance dell'Ente, assicurando il collegamento con il Rendiconto della gestione”.

2.3.1.5 Controllo sulle partecipate

Nel D.U.P. 2021-2023 è stato stabilito che, con riferimento alle partecipazioni in associazioni, federazioni, consorzi, fondazioni, protocolli d'intesa o altre forme associative, la Provincia parteciperà esclusivamente a quelle che fanno riferimento alle funzioni fondamentali. Pertanto la Provincia riassuntivamente manterrà le seguenti partecipazioni: Consorzio Area Marina Protetta di Porto Cesareo, Museo di Biologia Marina di Porto Cesareo, Consorzio gestione provvisoria del Parco costa Otranto - S. Maria di Leuca e Consorzio Universitario Interprovinciale Salentino.

(segue al punto 6 - Organismi partecipati)

2.3.1.6 Controllo della qualità dei servizi

Il vigente Regolamento dei Controlli Interni prevede all'art. 8 comma 2 che: "Ogni Servizio dell'Ente, relativamente ai servizi erogati, provvede, con cadenza almeno annuale, alla rilevazione del grado di soddisfazione dei destinatari, con il supporto dell'Ufficio Sistemi Interni di Controllo, con l'obiettivo finale del miglioramento dei servizi offerti." Con disposizione del Direttore Generale numero 67 del 25 settembre 2018 è stato affidato all'Ufficio di Statistica il coordinamento metodologico delle rilevazioni di customer satisfaction condotte dai vari Servizi della Provincia al fine di misurare la soddisfazione degli utenti nei confronti dei servizi erogati.

Nell'anno 2021 l'attività di supporto condotta dall'Ufficio di Statistica si è concretizzata attraverso la redazione del rapporto finale di dettaglio relativo a ciascuna delle seguenti rilevazioni di customer satisfaction realizzate nell'anno 2020:

1. Indagine "Ufficio archivio e protocollo - valutazione della qualità dei servizi";
2. Indagine "Stazione unica appaltante";
3. Indagine "Edifici scolastici: attività di pronto intervento e manutenzione - a.s. 2019-2020",
4. Indagine "Gestione presenze/assenze del personale: consulenza, assistenza e supporto";
5. Indagine "Avvocatura: consulenza per la soluzione o prevenzione di controversie";
6. Indagine "Gestione buoni pasto: attività di coordinamento e assistenza ai dipendenti";
7. Indagine "Rilascio di autorizzazioni e pareri in materia ambientale";
8. Indagine "Attività del corpo di polizia provinciale".

Nel corso del 2021, inoltre, sono state riscontrate le nuove richieste di supporto pervenute dagli uffici, come segue:

1. Indagine Helpdesk - Servizio di assistenza informatica della Provincia di Lecce. Progettazione della rilevazione e messa a punto del questionario di rilevazione, in collaborazione con il Servizio interessato. Predisposizione della piattaforma per la somministrazione on line dello stesso. Redazione di report di monitoraggio del buon andamento della rilevazione.
2. Indagine Ufficio Relazioni con il Pubblico. Progettazione della rilevazione e messa a punto del questionario di rilevazione, in collaborazione con il Servizio interessato. Predisposizione della piattaforma per l'inserimento dei questionari cartacei raccolti nel 2021 dal Servizio interessato.

3. Indagine Ufficio Archivio e protocollo - Anno 2021: predisposizione della piattaforma per l'inserimento dei questionari cartacei raccolti nel 2021 dal Servizio interessato.
 4. Indagine Trasporto pubblico locale - Anno 2021: predisposizione della piattaforma per l'inserimento dei questionari cartacei raccolti nel 2021 dal Servizio interessato.
 5. Indagine Stazione unica appaltante: somministrazione del questionario attraverso la piattaforma Limesurvey nel periodo dicembre-gennaio 2022.
 6. Indagine Appalti e contratti: Progettazione della rilevazione e messa a punto del questionario di rilevazione, in collaborazione con il Servizio interessato. Somministrazione on line dello stesso mediante la piattaforma LimeSurvey nel periodo dicembre-gennaio 2022.
 7. Indagine Rilascio di autorizzazioni e pareri in materia ambientale - Anno 2021: somministrazione del questionario attraverso la piattaforma Limesurvey nel periodo dicembre-gennaio 2022.
 8. Indagine Progetto interattivo per il contrasto dell'abbandono dei rifiuti mediante l'utilizzo di fototrappole. Progettazione della rilevazione e messa a punto del questionario di rilevazione, in collaborazione con il Servizio interessato. Somministrazione on line dello stesso mediante la piattaforma LimeSurvey nel periodo dicembre-gennaio 2022.
 9. Indagine Portale per la presentazione on line della domanda di partecipazione ai concorsi. Progettazione della rilevazione e predisposizione del questionario di rilevazione sottoposto al vaglio del Servizio interessato.
 10. Indagine Salento d'amare. Progettazione della rilevazione e messa a punto del questionario di rilevazione, in collaborazione con il Servizio interessato. Somministrazione prevista nel mese di gennaio 2022.
 11. Indagine Rete solidale dei soggetti socialmente responsabili nella lotta allo spreco. Progettazione della rilevazione e messa a punto del questionario di rilevazione, in collaborazione con il Servizio interessato. Somministrazione prevista nel mese di gennaio 2022.
 12. Risorse finanziarie e controlli interni Programmazione e controllo: supporto/formazione ai Servizi e Uffici Autonomi. Somministrazione gen-feb 2022.
 13. Risorse umane, organizzazione e pari opportunità: Gestione presenze/assenze del personale: attività di consulenza, assistenza e supporto. Somministrazione febbraio 2022.
 14. Avvocatura: servizio di consulenza per la soluzione o prevenzione di controversie. somministrazione feb-mar 2022.
 15. Risorse finanziarie e controlli interni: Dispositivi di protezione individuale. Somministrazione marzo 2022.
 16. Edilizia e programmazione della rete scolastica, patrimonio, Edifici scolastici: attività di pronto intervento, manutenzione ordinaria, straordinaria e specialistica. Somministrazione mar-apr 2022.
- È stato infine predisposto un report di sintesi relativo alle attività di rilevazione del grado di soddisfazione dei servizi erogati condotte nel 2021, come previsto dalla disposizione del Direttore Generale n. 67/2018.

In relazione alla valutazione partecipativa dei servizi erogati, anche alla luce della sopravvenuta situazione di emergenza sanitaria, che impone una riorganizzazione sia del lavoro degli uffici, sia delle modalità di relazione con i cittadini/utenti, nell'anno 2020 è stato avviato il percorso con la mappatura degli stakeholder finalizzata alla definizione di un Piano dei servizi erogati e con l'individuazione, in ogni Servizio dell'Ente, di almeno un servizio erogato con definizione delle modalità di partecipazione degli stakeholder sia nella fase di programmazione/progettazione, sia nella fase della valutazione finale. Nel corso dell'anno 2021 sono stati individuati i servizi sui quali avviare la fase iniziale di sperimentazione dell'intero percorso e nel corso del 2022 sarà definito un modello su misura delle esigenze dell'amministrazione e delle caratteristiche dell'oggetto di valutazione.

PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'ENTE

3.1 SINTESI DEI DATI FINANZIARI A CONSUNTIVO DEL BILANCIO DELL'ENTE

3.1.1 Entrate

ENTRATE	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	Var. % 2021/2018
TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria contributiva, perequativa	52.562.292,21	55.990.085,60	52.073.898,76	54.806.817,07	+4,27
TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	18.750.028,82	21.928.679,90	31.518.025,37	29.755.731,83	+58,70
TITOLO 3 - Entrate extratributarie	14.572.682,84	9.115.717,99	10.093.216,09	9.134.690,65	-37,32
TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	3.271.192,81	5.396.659,61	13.415.551,28	24.237.057,12	+640,92
TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	263.938,36	-	2.940.089,66	-	-100,00
TITOLO 6 - Accensione di prestiti	122.886,92	63.599,91	75.546,04	88.633,79	-27,87
TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-	-	-
TOTALE	89.543.021,96	92.494.743,01	110.116.327,20	118.022.930,43	31,81

3.1.2 Spese

SPESE	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	Var. % 2021/2018
TITOLO 1 - Spese correnti	77.212.467,08	74.306.410,99	67.923.770,58	78.287.545,93	1,39
TITOLO 2 - Spese in c/capitale	19.444.994,09	14.480.024,99	25.682.494,49	14.607.016,44	-24,88
TITOLO 3 - Spese per incremento di attività finanziaria	-	-	2.940.089,66	-	-
TITOLO 4 - Spese per rimborso prestiti	5.338.884,56	5.600.987,95	4.376.306,96	6.976.351,06	30,67
TITOLO 5 - Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-	-	-
TOTALE	101.996.345,73	94.387.423,93	100.922.661,69	99.870.913,43	-2,08

3.1.3 Partite di giro

PARTITE DI GIRO	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	Var. % 2021/2018
TITOLO 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	13.718.523,24	9.650.359,92	8.382.245,74	8.467.945,05	-38,27
TITOLO 7 - Spese per conto di terzi e partite di giro	13.718.523,24	9.650.359,92	8.382.245,74	8.467.945,05	-38,27

3.2 EQUILIBRIO PARTE CORRENTE E PARTE CAPITALE DEL BILANCIO CONSUNTIVO RELATIVO AGLI ANNI DEL MANDATO

EQUILIBRIO	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE				
FPV entrata - parte corrente (+)	8.816.460,33	6.651.515,16	5.421.409,61	9.288.617,68
Disavanzo tecnico da riaccertamento straordinario (-)	1.498.100,00	1.872.625,00	374.525,00	374.525,00
Recupero disavanzo anno precedente (-)	1.323.605,35	1.076.964,72	-	-
Totale titoli (1+2+3) delle entrate (+)	85.885.003,87	87.034.483,49	93.685.140,22	93.697.239,55
Spese Titolo 1 (-)	77.212.467,08	74.306.410,99	67.923.770,58	78.287.545,93
FPV spesa - parte corrente (-)	6.651.515,16	5.421.409,61	9.288.617,68	12.831.297,21
Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari (-)	5.338.884,56	5.600.987,95	4.376.306,96	6.976.351,06
Entrate in c/capitale destinate a spese correnti (+)	-	-	-	-
Utilizzo di avanzo amministrazione per spesa corrente e rimborso di prestiti (+)	262.006,35	3.937.469,39	2.013.080,00	6.926.882,30
RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE	2.938.898,40	9.345.069,77	19.156.409,61	11.443.020,33
Risorse accantonate di parte corrente stanziato nel bilancio dell'esercizio (-)	-	234.850,72	301.564,00	861.123,73
Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio (-)	-	3.186.239,69	4.827.702,24	1.165.816,72
EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE	2.938.898,40	5.923.979,36	14.027.143,37	9.416.079,88
Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto +)/(-)	-	-99.491,86	-8.530.723,00	-1.676.786,38
EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE	2.938.898,40	5.824.487,50	5.496.420,37	7.739.293,50
EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE				
FPV entrata - parte capitale (+)	75.511.560,06	60.879.108,01	52.135.145,48	42.440.959,83
Entrate Titolo 4 (+)	3.271.192,81	5.396.659,61	13.415.551,28	24.237.057,12
Entrate Titolo 5.01 (+)	13.938,36	-	-	-
Entrate Titolo 6 (+)	122.886,92	63.599,91	75.546,04	88.633,79
Spese Titolo 2 (-)	19.444.994,09	14.480.024,99	25.682.494,49	14.607.016,44
FPV spesa - parte capitale (-)	60.879.108,01	52.135.145,48	42.440.959,83	46.343.843,23
Utilizzo avanzo di amm.ne applicato alla spesa c/capitale (+)	3.850.000,00	694.296,68	506.706,06	1.299.900,36
RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE	2.445.476,05	418.493,74	-1.990.505,46	7.115.691,43
- Risorse accantonate in c/capitale stanziato nel bilancio dell'esercizio (-)	-	-	-	-
- Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio (-)	-	657.494,53	1.371.652,63	6.585.084,08
EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE	2.445.476,05	-239.000,79	-3.362.158,09	530.607,35
Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto (+) / (-)	-	-	-	-
EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE	2.445.476,05	-239.000,79	-3.362.158,09	530.607,35
Entrate Titolo 5.04 -Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie (+)	250.000,00	-	2.940.089,66	-
Spese Titolo 3.04 - Altre spese per incremento di attività finanziarie (-)	-	-	2.940.089,66	-
RISULTATO DI COMPETENZA W1	5.634.374,45	9.763.563,51	17.165.904,15	18.558.711,76
- Risorse accantonate stanziato nel bilancio dell'esercizio (-)	-	234.850,72	301.564,00	861.123,73
- Risorse vincolate nel bilancio (-)	-	3.843.734,22	6.199.354,87	7.750.900,80
EQUILIBRIO DI BILANCIO W2	-	5.684.978,57	10.664.985,28	9.946.687,23
Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (-)	-	99.491,86	8.530.723,00	1.676.786,38
EQUILIBRIO COMPLESSIVO W3	-	5.585.486,71	2.134.262,28	8.269.900,85

A seguito dell'emanazione del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze in data 1° agosto 2019 che, in conformità agli articoli 3, comma 6 e 11, del decreto legislativo n. 118/2011, ha modificato il principio contabile applicato 4/2, è stato variato il prospetto degli equilibri a rendiconto con l'inserimento di nuove voci.

A livello preventivo il rispetto degli equilibri è garantito "unicamente" dall'uguaglianza tra le Entrate e le Spese (queste ultime comprensive anche gli accantonamenti e i prospetti degli equilibri a preventivo che non hanno subito modifiche sostanziali).

In sede di rendiconto, al contrario, il prospetto degli equilibri presenta una struttura a scalare che, distintamente per la gestione corrente e in conto capitale come da tradizione, evidenzia tre grandezze: 1) risultato di competenza; 2) l'equilibrio di bilancio; 3) l'equilibrio complessivo.

Dal risultato di competenza si arriva all'equilibrio di bilancio sottraendo gli stanziamenti definitivi di bilancio relativi agli accantonamenti e alle risorse vincolate accertate nell'esercizio ma non impegnate. Dall'equilibrio di bilancio si giunge all'equilibrio complessivo sommando o sottraendo le variazioni (positive o negative) degli accantonamenti disposte in sede di rendiconto.

Il suddetto decreto, in particolare, ha articolato il risultato finale di competenza in tre saldi che consentono di determinare l'equilibrio di bilancio a consuntivo:

- L'EQUILIBRIO FINALE, (O RISULTATO DI COMPETENZA) - W1 che rappresenta l'equilibrio classico dato dalla differenza fra tutte le entrate di bilancio, (compresi quindi avanzo di amministrazione applicato e fondo pluriennale vincolato) e tutte le spese di bilancio, compreso l'eventuale disavanzo di esercizio, il disavanzo da debito autorizzato e non contratto ripianato con accensione di prestiti ed il Fondo Pluriennale Vincolato (FPV) distinto nelle sue tre tipologie.
- L'EQUILIBRIO DI BILANCIO - W2 che corrisponde al dettaglio analitico delle risorse stanziate a bilancio e accantonate/vincolate nel risultato di amministrazione, (per es. FCDE, fondo rischi contenzioso, indennità fine mandato, rinnovi contrattuali ecc.).
- L'EQUILIBRIO COMPLESSIVO - W3 che attiene alle voci che compongono il risultato di amministrazione comprendenti gli accantonamenti a vario titolo effettuati nel rispetto del principio di prudenza in aggiunta a quelli stanziati a bilancio a fronte di eventi verificatesi dopo il termine ultimo per adottare variazioni di bilancio.

Pertanto, fermo restando l'obbligo di conseguire un equilibrio finale, (W1), non negativo, ai fini del rispetto degli equilibri di cui al comma 821 dell'articolo 1 della legge n. 145/2018, gli enti devono tendere al rispetto dell'equilibrio di bilancio, (W2) in quanto tale condizione rappresenta l'effettiva capacità di garantire, a consuntivo, la copertura integrale degli impegni, l'eventuale ripiano del disavanzo nonché i vincoli di destinazione e gli accantonamenti di bilancio.

Gli enti si considerano "in equilibrio in presenza di un risultato di competenza non negativo", desunto "dal prospetto della verifica degli equilibri allegato al rendiconto".

La compilazione del prospetto 'Verifica degli equilibri' per il rendiconto 2019 non è obbligatoria, ma ha solo scopi conoscitivi. Solo dal rendiconto 2020 esso sarà pienamente significativo al fine di verificare il rispetto dell'obbligo di avere il bilancio in equilibrio sancito dal comma 821 della legge n. 145/2018 dopo l'abolizione del cosiddetto "pareggio di bilancio" intercorsa dal 01/01/2019.

3.3 GESTIONE DI COMPETENZA - QUADRO RIASSUNTIVO

3.3.1 Gestione di competenza

Gestione di competenza	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
Accertamenti di competenza	103.261.545,20	102.145.102,93	118.498.572,94	126.490.875,51
Impegni di competenza	115.714.868,97	104.037.783,85	109.304.907,43	108.338.858,48
Saldo	-12.453.323,77	-1.892.680,92	9.193.665,51	18.152.017,03
Fondo pluriennale vincolato entrata al 01/01	84.328.020,39	67.530.623,17	57.556.555,09	51.729.577,51
Fondo pluriennale vincolato spesa al 31/12	67.530.623,17	57.556.555,09	51.729.577,51	59.175.140,44
Saldo della gestione di competenza	4.344.073,45	8.081.387,16	15.020.643,09	10.706.454,10

3.3.2 Risultato di amministrazione

Risultato di amministrazione	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
Parte accantonata	15.058.696,93	14.199.264,12	23.011.551,12	22.279.486,82
Parte vincolata	18.038.255,09	19.297.290,23	19.788.510,56	22.846.501,84
Parte destinata a investimenti	3.062.468,27	3.467.577,11	4.781.367,75	4.618.529,86
Parte disponibile (- / +)	-12.312.692,08	-8.499.410,58	-8.322.841,76	-2.086.534,38
Totale	23.846.728,21	28.464.720,88	39.258.587,67	47.657.984,14

3.4 RISULTATI DELLA GESTIONE: FONDO CASSA E RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

Descrizione	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
Fondo cassa al 31.12	27.149.466,04	35.130.151,35	59.091.821,36	73.016.368,71
Totale residui attivi finali	169.342.676,58	153.282.035,83	111.600.975,45	116.181.718,24
Totale residui passivi finali	105.114.791,24	102.390.911,21	79.704.631,63	82.364.962,37
FPV spesa	67.530.623,17	57.556.555,09	51.729.577,51	59.175.140,44
Risultato di amministrazione	23.846.728,21	28.464.720,88	39.258.587,67	47.657.984,14
Utilizzo anticipazioni di cassa	NO	NO	NO	NO

3.5 UTILIZZO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

Utilizzo avanzo di amministrazione	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
Parte accantonata contenzioso	-	-	-	2.118.154,48
Parte accantonata partecipate	-	1.193.775,39	-	-
Parte accantonata swap	-	-	-	1.000.000,00
Parte accantonata personale	-	-	-	151.819,93
Parte accantonata avvocati	-	-	20.000,00	-
Parte vincolata - Bop/Mutui	1.690.000,00	398.980,16	500.000,00	500.000,00
Parte vincolata - Trasferimenti	2.257.076,35	2.610.024,00	1.892.080,00	3.132.808,82
Parte vincolata - Leggi e principi contabili	104.930,00	113.670,00	101.000,00	1.082.399,07
Parte vincolata - Ente	-	20.000,00	-	-
Destinata agli investimenti	60.000,00	295.316,52	6.706,06	241.600,36
Totale	4.112.006,35	4.631.766,07	2.519.786,06	8.226.782,66

3.6 GESTIONE RESIDUI

RESIDUI ATTIVI <i>Primo anno del mandato 2018</i>	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
Titolo 1 Entrate correnti di natura tributaria contributiva e perequativa	28.264.961,46	19.302.898,78	-	15.135,98	28.249.825,48	8.946.926,70	26.708.236,31	35.655.163,01
Titolo 2 Trasferimenti correnti	8.651.739,53	1.801.383,80	-	470.328,04	8.181.411,49	6.380.027,69	2.057.231,26	8.437.258,95
Titolo 3 Extratributarie	19.707.620,41	9.107.479,60	-	252.811,47	19.454.808,94	10.347.329,34	6.979.352,10	17.326.681,44
Parziale titoli 1+2+3	56.624.321,40	30.211.762,18	-	738.275,49	55.886.045,91	25.674.283,73	35.744.819,67	61.419.103,40
Titolo 4 in conto capitale	100.022.064,25	9.186.004,08	-	1.300.086,89	98.721.977,36	89.535.973,28	1.682.478,32	91.218.451,60
Titolo 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	3.053.970,09	-	-	250.000,00	2.803.970,09	2.803.970,09	250.000,00	3.053.970,09
Titolo 6 Accensione di prestiti	13.370.844,24	466.624,91	-	0,01	13.370.844,23	12.904.219,32	97.899,52	13.002.118,84
Titolo 7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-	-	-	-	-	-
Titolo 9 Entrate per conto di terzi e partite di giro	2.159.212,36	1.598.160,46	-	218.819,94	1.940.392,42	342.231,96	306.800,69	649.032,65
Totale titoli	175.230.412,34	41.462.551,63	-	2.507.182,33	172.723.230,01	131.260.678,38	38.081.998,20	169.342.676,58

RESIDUI ATTIVI <i>Ultimo anno del mandato 2021</i>	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
Titolo 1 Entrate correnti di natura tributaria contributiva e perequativa	11.686.154,61	9.361.358,74	1.149.580,72	-	12.835.735,33	3.474.376,59	1.783.066,69	5.257.443,28
Titolo 2 Trasferimenti correnti	5.417.695,35	819.522,18	-	317.823,88	5.099.871,47	4.280.349,29	4.356.530,34	8.636.879,63
Titolo 3 Extratributarie	11.930.547,63	1.485.049,51	-	3.041.324,52	8.889.223,11	7.404.173,60	1.572.771,67	8.976.945,27
Parziale titoli 1+2+3	29.034.397,59	11.665.930,42	1.149.580,72	3.359.148,40	26.824.829,91	15.158.899,48	7.712.368,70	22.871.268,18
Titolo 4 in conto capitale	72.275.276,73	2.635.847,55	-	2.330.681,53	69.944.595,20	67.308.747,65	15.928.409,60	83.237.157,25
Titolo 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	3.053.968,92	-	-	-	3.053.968,92	3.053.968,92	-	3.053.968,92
Titolo 6 Accensione di prestiti	7.227.098,85	103.090,04	-	158.552,27	7.068.546,58	6.965.456,54	46.022,00	7.011.478,54
Titolo 7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-	-	-	-	-	-
Titolo 9 Entrate per conto di terzi e partite di giro	10.233,36	1.448,74	-	939,27	9.294,09	7.845,35	-	7.845,35
Totale titoli	111.600.975,45	14.406.316,76	1.149.580,72	5.849.321,47	106.901.234,70	92.494.917,94	23.686.800,30	116.181.718,24

RESIDUI PASSIVI Primo anno del mandato 2018	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
Titolo 1 Spese correnti	91.176.127,99	33.174.629,18	-	538.674,67	90.637.453,32	57.462.824,14	31.115.066,81	88.577.890,95
Titolo 2 Spese in conto capitale	10.114.125,11	4.113.170,20	-	656.625,48	9.457.499,63	5.344.329,43	9.197.200,45	14.541.529,88
Titolo 3 Spese per incremento di attività finanziarie	-	-	-	-	-	-	-	-
Titolo 4 Spese per rimborso di prestiti	77.416,00	77.416,00	-	-	77.416,00	-	-	-
Titolo 5 Chiusura anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-	-	-	-	-	-
Titolo 7 Spese per conto di terzi e partite di giro	2.134.948,14	990.548,21	-	744,15	2.134.203,99	1.143.655,78	851.714,63	1.995.370,41
Totale titoli	103.502.617,24	38.355.763,59	-	1.196.044,30	102.306.572,94	63.950.809,35	41.163.981,89	105.114.791,24

RESIDUI PASSIVI Ultimo anno del mandato 2021	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
Titolo 1 Spese correnti	61.929.922,91	35.257.204,26	-	216.092,98	61.713.829,93	26.456.625,67	37.568.321,15	64.024.946,82
Titolo 2 Spese in conto capitale	16.943.717,61	5.190.775,67	-	2.174.544,53	14.769.173,08	9.578.397,41	6.826.644,10	16.405.041,51
Titolo 3 Spese per incremento di attività finanziarie	-	-	-	-	-	-	-	-
Titolo 4 Spese per rimborso di prestiti	-	-	-	-	-	-	1.000.000,00	1.000.000,00
Titolo 5 Chiusura anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-	-	-	-	-	-
Titolo 7 Spese per conto di terzi e partite di giro	830.991,11	792.820,50	-	2.045,61	828.945,50	36.125,00	898.849,04	934.974,04
Totale titoli	79.704.631,63	41.240.800,43	-	2.392.683,12	77.311.948,51	36.071.148,08	46.293.814,29	82.364.962,37

3.7 ANALISI ANZIANITÀ DEI RESIDUI DISTINTI PER ANNO DI PROVENIENZA

RESIDUI ATTIVI	Anni 2018 e precedenti	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	Totale da ultimo rendiconto
Titolo 1 Entrate correnti di natura tributaria contributiva e perequativa	1.491.174,75	1.983.201,84	-	1.783.066,69	5.257.443,28
Titolo 2 Trasferimenti correnti	4.131.992,32	19.778,83	128.578,14	4.356.530,34	8.636.879,63
Titolo 3 Entrate Extratributarie	4.779.766,30	1.902.636,21	721.771,09	1.572.771,67	8.976.945,27
Parziale titoli 1+2+3	10.402.933,37	3.905.616,88	850.349,23	7.712.368,70	22.871.268,18
Titolo 4 Entrate in conto capitale	59.517.732,48	735.460,00	7.055.555,17	15.928.409,60	83.237.157,25
Titolo 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	113.879,26	-	2.940.089,66	-	3.053.968,92
Titolo 6 Accensione di prestiti	6.965.456,54	-	-	46.022,00	7.011.478,54
Titolo 7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-	-	-
Titolo 9 Entrate per conto di terzi e partite di giro	7.281,38	563,97	-	-	7.845,35
Totale generale	77.007.283,03	4.641.640,85	10.845.994,06	23.686.800,30	116.181.718,24

RESIDUI PASSIVI	Anni 2018 e precedenti	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	Totale da ultimo rendiconto
Titolo 1 Spese correnti	3.730.234,11	348.260,04	22.378.131,52	37.568.321,15	64.024.946,82
Titolo 2 Spese in conto capitale	3.564.636,17	1.532.285,62	4.481.475,62	6.826.644,10	16.405.041,51
Titolo 3 Spese per incremento di attività finanziarie	-	-	-	-	-
Titolo 4 Spese per rimborso di prestiti	-	-	-	1.000.000,00	1.000.000,00
Titolo 5 Chiusura anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-	-	-
Titolo 7 Spese per conto di terzi e partite di giro	34.941,69	629,31	554,00	898.849,04	934.974,04
Totale generale	7.329.811,97	1.881.174,97	26.860.161,14	46.293.814,29	82.364.962,37

3.8 RAPPORTO TRA COMPETENZA E RESIDUI

RAPPORTO TRA COMPETENZA E RESIDUI	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
Percentuale tra residui attivi titoli I e III e totale accertamenti entrate correnti titoli I e III	4,67	5,97	1,16	5,25

3.9 PAREGGIO DI BILANCIO

PAREGGIO DI BILANCIO	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
Saldo di finanza pubblica	S	S	S	S

Legenda: S soggetto, NS non soggetto, E escluso per disposizioni di legge

3.9.1 Indicare in quali anni è risultato inadempiente eventualmente al pareggio di bilancio

A partire dal 2019 per gli enti locali il vincolo di finanza pubblica coincide solo con il rispetto dei principi introdotti dall'armonizzazione contabile (D.Lgs. 118/2011).

Ai fini del concorso alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica gli enti locali si considerano in equilibrio in presenza di un risultato di competenza dell'esercizio non negativo. Il rispetto dell'equilibrio viene riscontrato, in ciascun anno, dal prospetto della verifica degli equilibri allegato al rendiconto di gestione e previsto nell'allegato 10 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118.

3.10 INDEBITAMENTO

3.10.1 Evoluzione indebitamento dell'ente

ANDAMENTO DEBITO RESIDUO	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
Residuo debito	139.780.460,22	134.441.575,66	128.783.070,73	120.973.391,57
Accensione prestiti	-	-	-	-
Rimborso prestiti	5.338.884,56	5.600.987,95	4.376.306,96	5.976.351,06
Estinzioni anticipate	-	57.516,98	3.433.370,36	-
Altre variazioni	-	-	-1,84	-0,75
Totale	134.441.575,66	128.783.070,73	120.973.391,57	114.997.040,51
% variazione di debito	-3,82	-4,21	-6,06	-4,94

INDEBITAMENTO PRO-CAPITE	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
Residuo debito finale	134.441.575,66	128.783.070,73	120.973.391,57	114.997.040,51
Popolazione residente	795.134	782.165	776.230	772.887
Rapporto tra residuo debito e popolazione residente	169,08	164,65	155,85	148,79

3.10.2 Rispetto del limite di indebitamento

L'incidenza in percentuale dell'importo annuale degli interessi sommato a quello dei mutui contratti, a quello degli eventuali prestiti obbligazionari emessi, a quello delle eventuali aperture di credito stipulate ed a quello derivante da garanzie prestate ai sensi dell'articolo 207 Tuel, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi, sulle entrate relative ai primi tre titoli di entrata risultanti dal rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui si è realizzata l'assunzione dei mutui, è riportata nella seguente tabella:

RISPETTO LIMITE DI INDEBITAMENTO	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
Incidenza % degli interessi passivi sulle entrate correnti (Art. 204 TUEL)	8,72%	5,11%	6,01%	5,53%

3.11 UTILIZZO STRUMENTI DI FINANZA DERIVATA

Nel periodo del mandato, l'ente ha in corso i seguenti contratti relativi a strumenti derivati:

CONTRATTO PER DERIVATI	Valore Mark to Market al 31/12/2021
INTEREST RATE DERIVATIVES CON BANCA INTESA SANPAOLO CONTRATTO N.608230086	-1.200.937,00
INTEREST RATE DERIVATIVES CON BANCA BARCLAYS CONTRATTO N.1321671B	-1.200.937,00
OPZIONE COLLAR CON BANCA INTESA CONTRATTO N.608230087	-199.502,00
Totale	-2.601.376,00

Con Provvedimento del Presidente n. 131 del 17/12/2021 è stato dato mandato al Dirigente del Servizio Risorse Finanziarie, di monitorare costantemente i contratti di finanza derivata ed eventualmente concludere con le Banche controparti accordi di estinzione anticipata che consentano un risparmio pari o superiore al 10% sul valore del Market to Market.

Con Provvedimento n. 10 del 14/02/2022 è stato approvato lo schema di accordo transattivo tra la Provincia di Lecce e Barclays Bank PLC relativo all'estinzione anticipata del contratto SWAP n. 1321671B, in quanto la Barclays Bank ha manifestato la disponibilità all'estinzione anticipata del contratto SWAP n. 1321671B con il pagamento da parte della Provincia del prezzo pari al valore del Mark to Market MID del derivato sottraendo l'importo di € 250.000,00.

Considerato che il risparmio di € 250.000,00 rispetto al Mark to Market MID del derivato offerto da Barclays è abbondantemente superiore al 10% indicato come limite dal Provvedimento del Presidente n. 131 del 17/12/2021 è stato ritenuto conveniente per la Provincia estinguere anticipatamente il

contratto n. 1321671B con Barclays e si è proceduto alla sottoscrizione dell'accordo transattivo e a tutti gli adempimenti conseguenziali all'estinzione con Determinazione n. 84 del 28/01/2022 del Dirigente del Servizio Risorse Finanziarie.

3.12 RILEVAZIONE FLUSSI

Nelle seguenti tabelle si riepilogano i flussi positivi e negativi originati dai contratti di finanza derivata (ogni tabella è riferita ad un singolo contratto).

Tipo di operazione: INTEREST RATE DERIVATIVES CON BANCA INTESA SANPAOLO - CONTRATTO N.608230086 - Data di stipulazione: 09/08/2006	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
Flussi positivi	24.443,92	31.800,00	37.772,41	44.316,79
Flussi negativi	10.750,11	11.855,19	16.553,04	19.742,69

Tipo di operazione: INTEREST RATE DERIVATIVES CON BANCA BARCLAYS - CONTRATTO N. 1321671B Data di stipulazione: 09/08/2006	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
Flussi positivi	24.445,00	31.799,91	37.773,63	44.317,00
Flussi negativi	10.748,98	11.855,18	16.554,00	19.744,00

Tipo di operazione: OPZIONE COLLAR CON BANCA INTESA SANPAOLO - CONTRATTO N. 608230087 Data di stipulazione: 09/08/2006	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
Flussi positivi	0,00	0,00	0,00	0,00
Flussi negativi	138.360,54	122.509,07	108.746,39	96.891,75

3.13 CONTO DEL PATRIMONIO IN SINTESI**3.13.1 Conto del patrimonio relativo al primo anno del mandato 2018**

ATTIVO	Importo primo anno	PASSIVO	Importo primo anno
Immobilizzazioni immateriali	692.316,00	Patrimonio netto	183.969.211,49
Immobilizzazioni materiali	402.104.645,23	Fondi rischi ed oneri	15.058.696,93
Immobilizzazioni finanziarie	965.907,01	Debiti	239.541.712,83
Rimanenze	0,00	Ratei e risconti passivi	167.298.279,84
Crediti	169.342.676,58		
Attività finanziarie non immobilizzate	4.015.548,07		
Disponibilità liquide	28.746.808,20		
Ratei e risconti attivi	0,00		
Totale attivo	605.867.901,09	Totale passivo	605.867.901,09

3.13.2 Conto del patrimonio relativo all'ultimo anno del mandato 2021

ATTIVO	Importo ultimo anno	PASSIVO	Importo ultimo anno
Immobilizzazioni immateriali	703.048,99	Patrimonio netto	237.722.836,85
Immobilizzazioni materiali	451.673.332,73	Fondi rischi ed oneri	14.418.272,77
Immobilizzazioni finanziarie	3.651.710,69	Debiti	196.610.523,05
Rimanenze	0,00	Ratei e risconti passivi	187.999.771,44
Crediti	103.863.175,12		
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00		
Disponibilità liquide	76.860.136,58		
Ratei e risconti attivi	0,00		
Totale attivo	636.751.404,11	Totale passivo	636.751.404,11

3.14 CONTO ECONOMICO IN SINTESI

Voci del conto economico dell'ultimo certificato al conto consuntivo approvato 2021	Importo
A) Componenti positivi della gestione	100.320.173,77
B) Componenti negativi della gestione	79.524.370,46
Differenza tra componenti positivi e negativi della gestione	20.795.803,31
C) Proventi e oneri finanziari	
Proventi finanziari	18.137,01
Oneri finanziari	4.952.844,36
Totale proventi e oneri finanziari	-4.934.707,35
D) Rettifica di valore di attività finanziarie	
Rivalutazioni	-
Svalutazioni	-8.252,62
Totale rettifiche	-8.252,62
E) Proventi e oneri straordinari	
Proventi straordinari	5.152.498,83
Oneri straordinari	5.690.769,20
Totale proventi e oneri straordinari	-538.270,37
Risultato prima delle imposte	15.314.572,97
Imposte d'esercizio	694.854,78
RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO	14.619.718,19

3.15 RICONOSCIMENTO DEBITI FUORI BILANCIO

Dati relativi ai debiti fuori bilancio - conto consuntivo 2021	Importo
- lettera a) sentenze esecutive	869.153,00
- lettera b) Copertura di disavanzi di consorzi, aziende speciali e di istituzioni	-
- lettera c) ricapitalizzazione	-
- lettera d) procedure espropriative o di occupazione d'urgenza per opere di pubblica utilità	9.935,48
- lettera e) acquisizione di beni e servizi	67.854,84
Totale	946.943,32

Esecuzione forzata - conto consuntivo 2021	Importo
Procedimenti di esecuzione forzata	-

3.16 SPESA PER IL PERSONALE

La Provincia nel periodo del mandato amministrativo ha portato a compimento i seguenti provvedimenti:

- Stabilizzazione di 12 unità lavorative che erano state oggetto di procedura di licenziamento.
- Conversione a tempo pieno di 17 rapporti di lavoro di dipendenti assunti a tempo parziale.
- Avanzamento di carriera all'interno della propria categoria per tutti i dipendenti. L'ultima risaliva al 2010. Progressione verticale da categoria B a C per 5 dipendenti.
- Stabilizzazione per 69 lavoratori socialmente utili.
- Assunzione di una unità di categoria B, a valere sulle quote di riserva.
- Trasferimento per mobilità da altro ente di un dipendente di categoria D ed una di categoria C.
- Attivazione dei concorsi per 7 assunzioni part-time di categoria C profili istruttore amministrativo e tecnico.
- Avvio dell'innovativa procedura concorsuale al servizio dei Comuni della Provincia con l'obiettivo di assicurare agli stessi risparmi di costi e velocizzazione delle assunzioni.
- Introduzione della modalità della prestazione lavorativa in modalità agile a causa dell'emergenza covid-19.

3.16.1 Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato

ANDAMENTO SPESA	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
Importo limite di spesa (art. 1, c. 557, 557 bis, 557 quater e 562 della L. 296/2006)	21.745.366,09	21.745.366,09	21.745.366,09	21.745.366,09
Importo della spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006	9.315.079,95	9.452.606,28	9.383.511,38	9.299.512,60
Rispetto del limite	SI	SI	SI	SI
Incidenza della spesa di personale sulle spese correnti	12,06%	12,72%	13,81%	11,88%

3.16.2 Spesa del personale pro-capite

SPESA PRO CAPITE	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
Spesa personale / Abitanti	17,16	14,03	13,82	14,79

Spesa personale = macroaggregato 01 + irap personale + macroaggregato 03

3.16.3 Rapporto abitanti/dipendenti

RAPPORTO ABITANTI / DIPENDENTI	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
Dipendenti / Abitanti	1 / 3250	1 / 3259	1 / 3317	1 / 2628

3.16.4 Rispetto dei limiti di spesa per il lavoro flessibile

NEL PERIODO DEL MANDATO	Stato
Per i rapporti di lavoro flessibile, instaurati dall'amministrazione nel periodo di mandato, sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla vigente normativa	I contratti di lavoro a tempo determinato sono stati stipulati nel rispetto delle disposizioni dettate in materia per le Province

3.16.5 Spesa sostenuta per il lavoro flessibile rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge

La spesa per redditi di lavoro dipendente sostenuta nel periodo 2018-2021 ha rispettato i vincoli disposti dall'art. 9, comma 28 del D.L. 78/2010 sulla spesa per personale a tempo determinato, con convenzioni o con contratti di collaborazione coordinata e continuativa, che obbligano a non superare la spesa dell'anno 2009 di euro 780.189,26.

3.16.6 Rispetto dei limiti assunzionali da parte delle aziende partecipate

NEL PERIODO DEL MANDATO	Stato
I limiti alle assunzioni sono stati rispettati da parte delle aziende speciali e dalle istituzioni nel periodo considerato	Non ricorre la fattispecie

3.16.7 Fondo risorse decentrate

NEL PERIODO DEL MANDATO	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
Fondo risorse decentrate	1.991.146,72	1.909.351,68	1.862.428,31	1.925.491,68

3.16.8 Indicare se l'ente ha adottato provvedimenti per le esternalizzazioni

L'ENTE, NEL PERIODO IN ESAME, HA ADOTTATO PROVVEDIMENTI:	Stato
Ai sensi dell'art. 6-bis del D.Lgs 165/2001 (acquisizione all'esterno di servizi originariamente prodotti al proprio interno)	NO
Ai sensi dell'art. 3, co. 30, della L. 244/2007 (trasferimento delle risorse umane, finanziarie e strumentali in misura adeguata alle funzioni esercitate mediante società, enti, consorzi o altri organismi)	NO

PARTE IV - RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO

4.1 RILIEVI DELLA CORTE DEI CONTI

Con nota prot.n. 2887 del 13.7.2020 indirizzata al Presidente della provincia e al Presidente dell'Organo di revisione la Corte dei Conti - Sezione Regionale di Controllo per la Puglia, ha avviato un'attività istruttoria al fine di ottenere chiarimenti su alcuni aspetti ritenuti meritevoli di approfondimento sul rendiconto di gestione della Provincia di Lecce relativo all'esercizio finanziario 2018.

A seguito della suddetta attività istruttoria in data 29/04/2021 la Sezione Regionale di Controllo della Corte dei Conti per la Puglia emetteva la deliberazione n. 81/2021/PRSE rilevando che *"...Qualora le irregolarità accertate non siano tali da rendere necessaria l'adozione della pronuncia ex art. 148-bis, comma 3 Tuel, la natura anche collaborativa del controllo intestato alle sezioni regionali della Corte dei Conti (art. 7, comma 7, della L. n. 131/2003) consente alle stesse di segnalare agli enti irregolarità meno gravi, al fine di prevenire l'insorgere di situazioni di deficitarietà o squilibrio idonee a pregiudicare la sana gestione finanziaria; l'ente interessato è tenuto a valutare le segnalazioni ricevute e a porre in essere interventi idonei per addivenire al loro superamento..."* ed estendendo l'attività istruttoria al rendiconto dell'esercizio 2019 *"... nell'ottica del principio di continuità del bilancio e della gestione finanziaria..."*.

Pertanto, la Sezione, preso atto degli elementi emersi nel corso dell'istruttoria, formulava le seguenti osservazioni:

1) Composizione del risultato di amministrazione

"Nel prendere atto della correzione effettuata e dell'assenza del fenomeno in esame in relazione al rendiconto 2019...si richiama la necessità di garantire il corretto caricamento in BDAP dei dati relativi alla composizione del risultato di amministrazione, avuto riguardo alla rilevanza della correttezza e della tempestività dei flussi informativi che confluiscono nelle banche dati".

2) Capacità di riscossione

"...è necessario che l'Ente proceda con determinazione nella definizione e realizzazione di misure atte a garantire la tempestiva riscossione dei propri crediti, in linea con quanto segnalato dall'Organo di revisione...".

3) Gestione dei residui passivi

"...necessaria l'adozione di iniziative atte a ridurre in modo rapido e consistente l'ammontare della voce in esame, assicurando il puntuale rispetto delle disposizioni in tema di pagamenti."

4) Debiti fuori bilancio

"...invita l'Ente a proseguire nel percorso di ridimensionamento della criticità in esame e all'osservanza delle norme giuscontabili che disciplinano i procedimenti di spesa degli enti pubblici".

5) Organismi Partecipati

in riferimento ai rapporti crediti e debiti *"...si evidenzia la criticità relativa alla mancata completa conciliazione dei rapporti creditori e debitori tra l'Ente e gli organismi partecipati e si invita l'Amministrazione a provvedere quanto prima"*; in relazione alle partecipazioni pubbliche (comprese

le quote di ridotta entità) “.....è necessario che l’Amministrazione - in occasione della prossima razionalizzazione periodica - valuti attentamente la ricorrenza dei presupposti per il mantenimento delle partecipazioni detenute”; per quanto riguarda i compensi degli organi di amministrazione “... in occasione della prossima razionalizzazione periodica la Provincia vorrà far conoscere le iniziative intraprese per assicurare il rispetto del quadro normativo in esame”

6) Aggiornamento dell’inventario

dopo aver evidenziato che l’Organo di revisione ha raccomandato nella relazione al Rendiconto 2018 di “...provvedere all’aggiornamento dell’inventario al fine di una più realistica quantificazione del patrimonio dell’Ente” e che tale raccomandazione è stata reiterata nelle conclusioni della relazione sullo schema del rendiconto della gestione 2019, in cui è riportato che “...in merito allo stato patrimoniale ed al conto economico, non è possibile esprimere un giudizio di coerenza ed attendibilità stante la carenza dell’inventario” si ribadisce che “....Questa Sezione ha di recente evidenziato che l’aggiornamento dell’inventario è un’operazione da esperire periodicamente secondo la normativa vigente..... Tale adempimento assume una significativa rilevanza in vista della piena attuazione dell’armonizzazione contabile: sulla base dei nuovi principi di contabilità armonizzata il corretto utilizzo del patrimonio assume un ruolo significativo nella valutazione della sostenibilità economico finanziaria degli Enti locali....”

4.2 RILIEVI DELL’ORGANO DI REVISIONE

Rilievi ex art. 239, c1 lett. E Tuel.

- Non vi sono stati rilievi ex art. 239, c1 lett. E Tuel da parte dell’organo di revisione.

4.3 AZIONI INTRAPRESE PER CONTENERE LA SPESA

4.3.1 Contenimento dei costi

Con Provvedimento del Presidente n. 79 del 17/07/2019 è stato adottato il Piano triennale di contenimento delle spese di funzionamento periodo 2019-2021 contenente le individuazione di misure finalizzate alla razionalizzazione dell'utilizzo delle dotazioni strumentali e al contenimento delle spese di funzionamento (art. 2, comma 594 e ss., Legge 244/2007). Tale provvedimento è stato tradotto in obiettivi del Piano della performance nell'ambito del Piano dettagliato degli obiettivi definitivo e del Piano esecutivo di gestione per l'esercizio 2021, approvato dal Consiglio Provinciale con deliberazione n. 31 del 24/06/2021.

In particolare, si segnalano i risultati conseguiti in materia di:

➤ utenze scuole:

SCUOLE	Anno 2021	Anno 2020	Anno 2019	Totale Anni 2019-2021
GASOLIO	150.883,07	149.129,98	203.005,32	503.018,37
GAS	597.932,29	532.088,78	558.311,66	1.688.332,73
ENERGIA ELETTRICA	870.380,00	756.972,86	1.111.818,59	2.739.171,45
ACQUA	375.516,70	562.609,38	608.559,32	1.546.685,40
TELEFONI	25.319,00	50.349,04	53.488,18	129.156,22
TOTALE	2.020.031,06	2.051.150,04	2.535.183,07	6.606.364,17

-31.118,98 minore/maggiore spesa 2021 rispetto al 2020

-515.152,01 minore/maggiore spesa 2021 rispetto al 2019

6.606.364,17 Totale spesa triennio 2019-2021

6.812.173,92 Totale spesa triennio 2018-2020

➤ utenze di sedi di uffici:

SEDI UFFICI	Anno 2021	Anno 2020	Anno 2019	Totale Anni 2019-2021
GASOLIO	24.447,46	23.021,27	24.235,78	71.704,51
GAS	13.881,19	10.011,81	11.882,02	35.775,02
ENERGIA ELETTRICA	103.784,70	81.666,66	99.180,11	284.631,47
ACQUA	10.917,00	41.446,89	30.098,66	82.462,55
TELEFONI	102.829,80	110.460,46	103.129,25	316.419,51
TELEF. MOBILE	6.458,82	5.576,86	6.773,52	18.809,20
TOTALE	262.318,97	272.183,95	275.299,34	809.802,26

-9.864,98 minore/maggiore spesa 2021 rispetto al 2020

-12.980,37 minore/maggiore spesa 2021 rispetto al 2019

809.802,26 Totale spesa triennio 2019-2021

890.237,20 Totale spesa triennio 2018-2020

➤ **utenze di sedi di C.P.I.:**

Riguardo le utenze delle sedi di C.P.I. si fa presente che, con il passaggio delle funzioni in materia di politiche del Lavoro alla Regione Puglia, sono rimaste solo alcune utenze ancora intestate alla Provincia di Lecce e tuttora in fase di definizione con la Regione stessa, che nel frattempo provvede al rimborso di quanto speso.

CPI	Anno 2021	Anno 2020	Anno 2019	Totale Anni 2019-2021
GASOLIO (Tricase)	-	-	4.500,00	4.500,00
GAS (Campi e Galatina)	2.218,86	2.270,02	7.112,77	11.601,65
ENERGIA ELETTRICA	-	-	5.697,41	5.697,41
ACQUA (Tricase e Poggiardo)	-	997,43	12.509,59	13.507,02
TELEFONI	6.571,05	11.037,45	7.509,82	25.118,32
TOTALE	8.789,91	14.304,90	37.329,59	60.424,40
-5.514,99	minore/maggiore spesa 2021 rispetto al 2020			
-28.539,68	minore/maggiore spesa 2021 rispetto al 2019			
60.424,40	Totale spesa triennio 2019-2021			
103.426,18	Totale spesa triennio 2018-2020			

➤ **Altre spese (cancelleria, materiale di pulizia, libri, riviste, giornali, spese postali, carburante parco auto):**

ALTRE SPESE	Anno 2021	Anno 2020	Anno 2019	Totale Anni 2019-2021
CANCELLERIA	11.944,81	17.541,37	13.440,00	42.926,18
MATERIALE DI PULIZIA	8.952,96	16.641,14	12.660,00	38.254,10
ACQ. LIBRI-RIVISTE- GIORNALI	14.474,00	8.978,58	14.224,17	37.676,75
SPESE POSTALI	47.131,85	36.760,57	37.329,56	121.221,98
CARBURANTE PARCO AUTO	88.281,64	65.724,84	84.001,68	238.008,16
TOTALE	170.785,26	145.646,50	161.655,41	478.087,17
25.138,76	minore/maggiore spesa 2021 rispetto al 2020			
9.129,85	minore/maggiore spesa 2021 rispetto al 2019			
478.087,17	Totale spesa triennio 2019-2021			
542.904,91	Totale spesa triennio 2018-2020			

Nonostante una gestione oculata si registra un aumento della spesa.

➤ **Spese automezzi**

SPESA GESTIONE AUTOMEZZI	Anno 2021	Anno 2020	Anno 2019
Spese manutenzione ordinaria automezzi Viabilità	9.999,99	8.000,00	5.000,00
Acquisto pneumatici - Viabilità	2.000,00	0,00	0,00
Spese manutenzione ordinaria automezzi Edilizia e patrimonio	1.800,00	1.800,00	0,00
Acquisto pneumatici - Edilizia e Patrimonio	1.000,00	1.000,00	0,00
Acquisto di ricambi e materiale vario automezzi - Parco auto	2.000,00	2.000,00	3.000,00
Spese manutenzione ordinaria automezzi Parco auto	4.000,00	3.000,00	5.000,00
Lavaggio automezzi - Parco auto	500,00	500,00	500,00
Assicurazione RCA	5.954,88	6.356,00	7.040,24
Tassa di possesso autoveicoli	3.802,10	5.846,73	4.783,43
Nolo automezzi	21.611,00	21.458,72	21.458,72
Totale	52.667,97	49.961,45	46.782,39

L'Ufficio Provveditorato Economato si occupa della gestione degli automezzi in uso ai diversi Servizi della Provincia. In particolare gli automezzi in uso sono complessivamente n. 42, di cui n. 33 di proprietà dell'Ente e n. 9 in noleggio tramite adesione ad apposita convenzione Consip. Trattasi di un parco auto, quello di proprietà, che presenta un'età media pari a 12 anni e, pertanto, sono richiesti interventi manutentivi e riparazioni ricorrenti. Nell'anno 2021, infatti, è aumentata la spesa per le manutenzioni ordinarie, compensata solo in parte da risparmi per RCA e tassa possesso.

4.3.2 Riorganizzazione logistica degli uffici provinciali e delle sedi di proprietà dell'Ente

In un'ottica di contenimento strutturale della spesa una prima azione da intraprendere è quella della razionalizzazione degli spazi non utilizzati presso i vari edifici provinciali, conseguendo risparmi sui consumi da utenze elettriche, telefoniche e riscaldamento ed una migliore sinergia fra i vari uffici.

In particolare, nei primi anni del mandato il Servizio Edilizia e Patrimonio ha completato il programma previsto con:

- il trasferimento degli uffici del Corpo di Polizia Provinciale, attualmente ubicati presso l'immobile ex SISRI, presso il piano secondo della sede di Via Salomi. Gli spazi liberati potranno essere destinati a sede delle società partecipate dalla Provincia;
- il trasferimento degli uffici del Servizio Politiche U.E., attualmente ubicati presso "Palazzo Colonna", al 1° piano di Palazzo dei Celestini.

Nel Piano Performance per l'esercizio 2022 è stato inserito un nuovo obiettivo per un'ulteriore fase di riorganizzazione logistica.

4.3.3. Spesa relativa al primo e ultimo anno di mandato

Segue la spesa complessiva, classificata per Missioni/Programmi, del primo e ultimo anno di mandato:

MISSIONI / PROGRAMMI	Anno 2018	Anno 2021	Differenza
01 Servizi istituzionali e generali e di gestione	40.958.288,86	42.372.166,44	1.413.877,58
01 Organi istituzionali	203.109,65	295.646,27	92.536,62
02 Segreteria generale	2.226.263,19	2.061.832,59	-164.430,60
03 Gestione economica, finanziaria, programmaz. e provveditorato	6.815.475,85	5.439.487,58	-1.375.988,27
04 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	25.210.006,61	26.567.125,20	1.357.118,59
05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	99.720,09	173.093,23	73.373,14
06 Ufficio tecnico	2.548.456,83	2.308.586,56	-239.870,27
08 Statistica e sistemi informativi	614.397,66	790.263,32	175.865,66
09 Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	233.955,40	291.281,96	57.326,56
10 Risorse umane	1.369.537,22	1.610.239,12	240.701,90
11 Altri servizi generali	1.637.366,36	2.834.610,61	1.197.244,25
03 Ordine pubblico e sicurezza	2.081.880,10	1.073.072,19	-1.008.807,91
01 Polizia locale e amministrativa	2.081.880,10	1.073.072,19	-1.008.807,91
04 Istruzione e diritto allo studio	5.575.598,51	10.053.223,44	4.477.624,93
02 Altri ordini di istruzione	5.425.598,51	10.053.223,44	4.477.624,93
05 Istruzione tecnica superiore	150.000,00	0,00	-150.000,00
05 Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	929.198,12	1.006.499,78	77.301,66
01 Valorizzazione dei beni di interesse storico	125.034,05	63.790,32	-61.243,73
02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	804.164,07	942.709,46	138.545,39
06 Politiche giovanili, sport e tempo libero	1.305.542,38	180.000,00	-1.125.542,38
01 Sport e tempo libero	1.305.542,38	180.000,00	-1.125.542,38
02 Giovani	0,00	0,00	0,00
07 Turismo	0,00	0,00	0,00
01 Sviluppo e la valorizzazione del turismo	0,00	0,00	0,00
08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa	498.311,56	662.042,12	163.730,56
01 Urbanistica e assetto del territorio	498.311,56	662.042,12	163.730,56
09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	4.620.995,80	3.863.087,84	-757.907,96
01 Difesa del suolo	10.760,40	11.834,00	1.073,60
02 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	786.715,47	768.829,07	-17.886,40
03 Rifiuti	15.325,79	55.696,77	40.370,98
05 Aree protette, parchi naturali, protezione naturalist. e forestaz.	45.134,14	26.728,00	-18.406,14
08 Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	3.763.060,00	3.000.000,00	-763.060,00
10 Trasporti e diritto alla mobilità	26.210.545,29	25.182.963,96	-1.027.581,33
02 Trasporto pubblico locale	9.797.373,58	11.503.526,73	1.706.153,15
04 Altre modalità di trasporto	241.585,92	647.392,02	405.806,10
05 Viabilità e infrastrutture stradali	16.171.585,79	13.032.045,21	-3.139.540,58
11 Soccorso civile	0,00	0,00	0,00

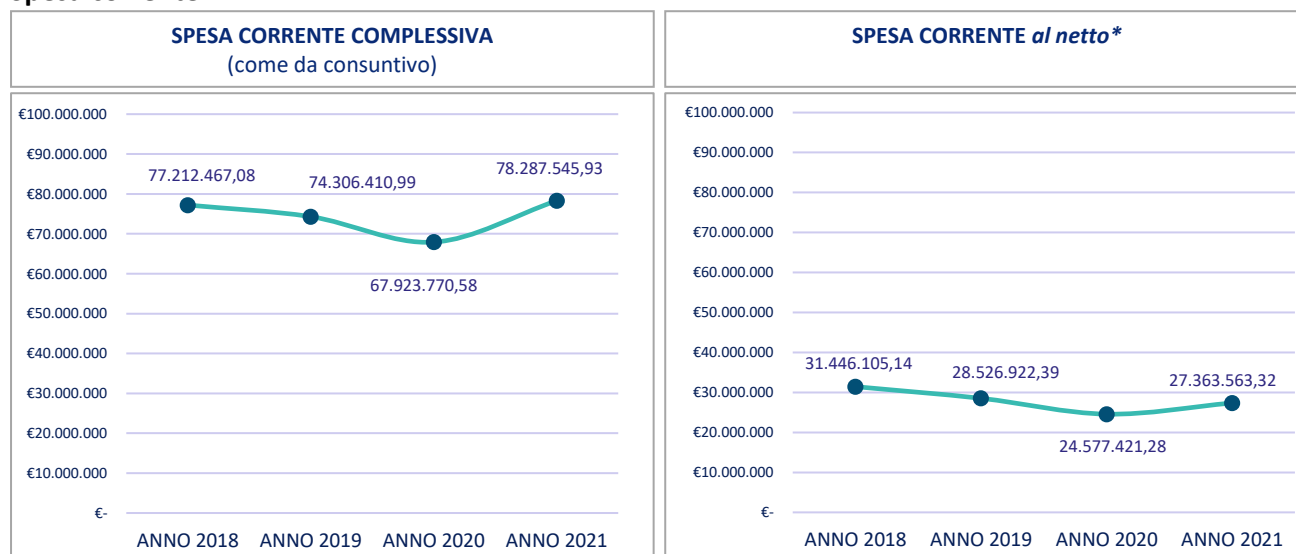
01 Sistema di protezione civile	0,00	0,00	0,00
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1.789.442,43	3.033.581,08	1.244.138,65
01 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	0,00	0,00	0,00
02 Interventi per la disabilità	506.493,10	872.266,48	365.773,38
04 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	0,00	0,00	0,00
05 Interventi per le famiglie	0,00	0,00	0,00
07 Programmaz. e governo della rete servizi sociosanitari e sociali	1.282.949,33	2.161.314,60	878.365,27
08 Cooperazione e associazionismo	0,00	0,00	0,00
14 Sviluppo economico e competitività	1.634,80	3.513,60	1.878,80
01 Industria, PMI e Artigianato	1.634,80	3.513,60	1.878,80
15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale	2.854.069,98	182.562,28	-2.671.507,70
01 Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	2.689.922,48	0,00	-2.689.922,48
02 Formazione professionale	99.535,95	143.488,72	43.952,77
03 Sostegno all'occupazione	64.611,55	39.073,56	-25.537,99
16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	620.013,28	1.137,03	-618.876,25
01 Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	600.717,16	1.137,03	-599.580,13
02 Caccia e pesca	19.296,12	0,00	-19.296,12
19 Relazioni internazionali	401.931,66	471.859,60	69.927,94
01 Relazioni internazionali e cooperazione allo sviluppo	401.931,66	471.859,60	69.927,94
20 Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00
01 Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00
02 Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00	0,00
03 Altri fondi	0,00	0,00	0,00
50 Debito pubblico	14.148.892,96	11.785.204,07	-2.363.688,89
01 Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	8.810.008,40	4.808.853,01	-4.001.155,39
02 Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	5.338.884,56	6.976.351,06	1.637.466,50
60 Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00
01 Restituzione anticipazioni di tesoreria	0,00	0,00	0,00
99 Servizi per conto terzi	13.718.523,24	8.467.945,05	-5.250.578,19
01 Servizi per conto terzi - Partite di giro	13.718.523,24	8.467.945,05	-5.250.578,19
TOTALE	115.714.868,97	108.338.858,48	-7.376.010,49

Si evidenziano riduzioni nelle Missioni *06-Politiche giovanili, sport e tempo libero*, *15-Politiche per il lavoro e la formazione professionale* e *16-Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca*, relative a funzioni non fondamentali.

Le Missioni *4-Istruzione e diritto allo studio*, *10-Trasporti e diritto alla mobilità* e *12-Diritti sociali, politiche sociali e famiglia*, sono influenzate da trasferimenti specifici. La riduzione della Missione *50-Debito pubblico* è dovuto alla rinegoziazione dei mutui/prestiti. Negli anni 2018-2021 non vi è stato il ricorso all'anticipazione di tesoreria.

Per maggior dettaglio, di seguito viene rappresentato l'andamento della spesa corrente sostenuta nel periodo del mandato.

Spesa corrente

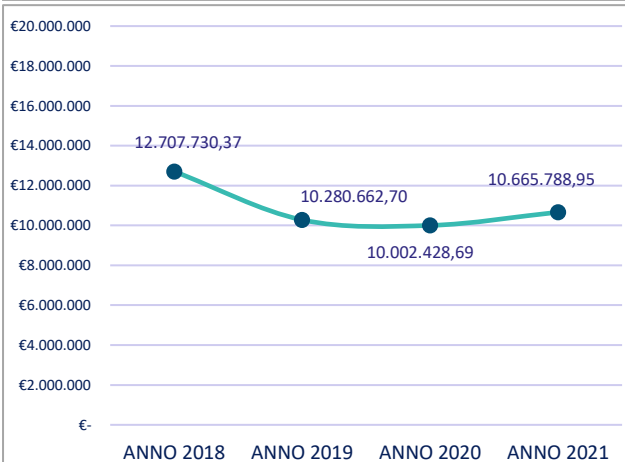


*Al netto degli impegni provenienti da re-imputazione di spese dell'anno precedente, della spesa per il rimborso dei tagli addebitati alla Prov. di Lecce e delle spese sostenute ma finanziate da altri Enti nonché delle spese compensative varie, comprese le maggiori spese sostenute per far fronte all'emergenza Covid-19 che sono state oggetto di un trasferimento erariale ad hoc per gli anni 2020 e 2021.

Spesa corrente complessiva per macroaggregato.

MACROAGGREGATO	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
1 - Redditi da lavoro dipendente	12.707.730,37	10.280.662,70	10.002.428,69	10.665.788,95
2 - Imposte e tasse a carico dell'ente	1.176.379,38	1.061.424,70	1.050.234,67	1.195.887,01
3 - Acquisto di beni e servizi	16.247.719,70	17.823.558,76	13.046.281,34	19.708.120,74
4 - Trasferimenti correnti	36.550.393,75	38.661.361,62	37.181.427,42	38.696.122,33
7 - Interessi passivi	8.987.147,74	5.584.079,46	5.313.157,54	4.952.844,36
9 - Rimborsi e poste correttive entrate	10.142,53	167.739,30	203.500,65	76.309,35
10 - Altre spese correnti	1.532.953,61	727.584,45	1.126.740,27	2.992.473,19

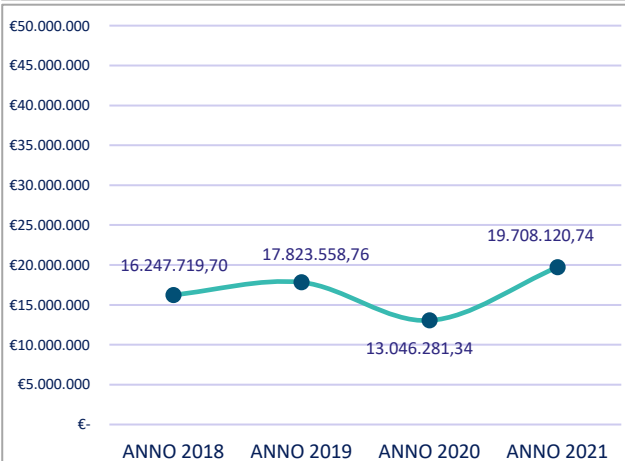
1 - REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE



2 - IMPOSTE E TASSE



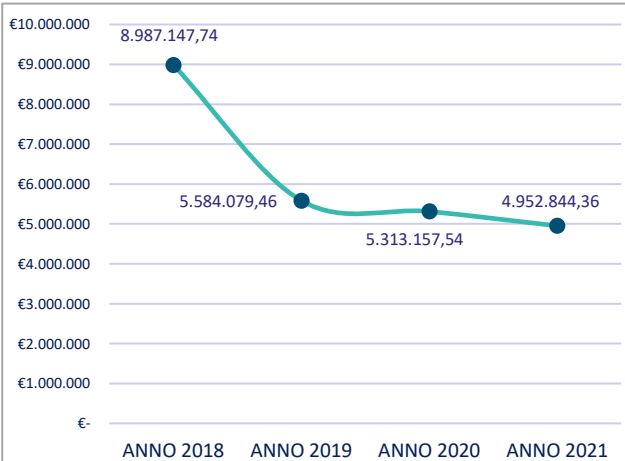
3 - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI



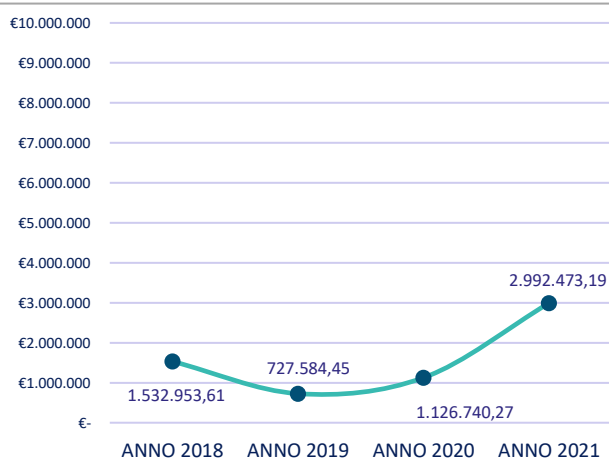
4 - TRASFERIMENTI CORRENTI



7 - INTERESSI PASSIVI



10 - ALTRE SPESE CORRENTI



9 - RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE ENTRATE



PARTE V - ORGANISMI CONTROLLATI

5.1 ORGANISMI CONTROLLATI

La Provincia di Lecce detiene le seguenti partecipazioni societarie di controllo

DENOMINAZIONE SOCIALE	Oggetto sociale	Capitale sociale	% di partecipazione
ALBA SERVICE S.R.L.	Gestione di diversi servizi pubblici locali in favore della Provincia di Lecce, tra cui manutenzione plessi scolastici, manutenzione strade provinciali, servizi sociali; servizi di pulizia ed uscierato immobili Provincia	€ 11.627,00	100,00 %
NUOVA SALENTO ENERGIA S.R.L.	Verifica e controllo impianti termici	€ 100.000,00	100,00 %
CELESTINI S.R.L.	Realizzazione di una o più operazioni di cartolarizzazione dei proventi derivanti dalla dismissione del patrimonio immobiliare del socio unico Provincia di Lecce	€ 10.000,00	100,00 %
S.T.P. DI TERRA D'OTRANTO S.P.A.	Servizio di trasporto pubblico in ambito provinciale	€ 120.000,00	69,15 %

Nel periodo in considerazione si è chiusa la fase concorsuale che ha riguardato la società Alba Service S.p.A. e si è proceduto alla sua trasformazione in S.r.l.. Infatti, con deliberazione consiliare n. 8 del 27.04.2020, preso atto della completa esecuzione del concordato preventivo della società Alba Service S.p.A. in liquidazione, è stato formulato indirizzo al Presidente di revocare lo stato di liquidazione della società e contestualmente trasformare la società da S.p.A. in S.r.l., approvandone la bozza di nuovo statuto. Con verbale di assemblea straordinaria del 29.04.2020 è stata data attuazione all'indirizzo consiliare, con la revoca dello stato di liquidazione e la trasformazione della società Alba Service in società a responsabilità limitata.

Per assicurare l'operatività della società, con delibera consiliare n. 61 del 29.12.2020, è stato approvato il nuovo schema di convenzione generale regolante l'affidamento *in house* ad Alba Service S.r.l. dei servizi di interesse generale.

È stato inoltre formulato atto di indirizzo (provvedimento del Presidente n. 24 del 30.07.2020) per la messa in liquidazione della società Gruppo di Azione Costiera Adriatico Salentino S.c. a r.l.

Nel corso del mandato si è provveduto alla designazione dei componenti dei seguenti organi sociali:

- **Alba Service S.p.A. in liquidazione** designazione del Revisore Unico (avviso pubblico prot. n. 21567 del 14.05.2019 - decreto presidenziale n. 27 del 31.07.2019);
- **Nuova Salento Energia S.r.l.** designazione del Direttore Generale (avviso pubblico prot. n. 2884 del 27.01.2020 - decreto presidenziale n. 19 del 10.06.2020);
- **Celestini S.r.l.** designazione dell'Amministratore Unico (avviso pubblico prot. n. 46086 del 18.11.2019 - decreto presidenziale n. 20 del 29.06.2020);
- **Celestini S.r.l.** designazione del Revisore Unico (avviso pubblico prot. n. 18704 del 04.06.2020 - decreto presidenziale n. 21 del 29.06.2020);

- **Alba Service S.r.l.** designazione dell'Amministratore Unico (avviso pubblico prot. n. 21 del 20.07.2020 - decreto presidenziale n. 28 del 06.08.2020);
- **Nuova Salento Energia S.r.l.** designazione del Revisore Unico (avviso pubblico prot. n. 27421 del 29.06.2021- decreto presidenziale n. 9 del 14.07.2021).

Con Delibere di Consiglio Provinciale n. 89 del 20.12.2018, n. 61 del 20.12.2019, n. 60 del 29.12.2020 e n. 69 del 21.12.2021 si è proceduto alla "Revisione periodica delle società partecipate ai sensi dell'art. 20 del D.Lgs.n.175/2016". In particolare, con l'ultima delle delibere indicate si è stabilito di procedere:

- alla cessione della partecipazione nella società Terme di Santa Cesarea S.p.A., tenuto conto del procedimento di dismissione in favore del Comune di Santa Cesarea T. della quota di maggioranza detenute dal socio Regione Puglia, da attuarsi in esecuzione dell'accordo di cooperazione sottoscritto dai due Enti;
- all'avvio della procedura per la cessione della partecipazione detenuta nel Politecnico del Made in Italy S.c.ar.l., da completare entro il 31.12.2022.

Infine, sono stati predisposti ed approvati dal consiglio provinciale, ai sensi degli artt. 147-quater, 151, 223-bis del D.Lgs. n. 267/2000, i Bilanci consolidati relativi alle annualità 2017, 2018, 2019 e 2020. Il consolidato è stato redatto tenuto conto dei provvedimenti del Presidente con cui, ai sensi degli articoli 11-ter, quater e quinquies del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 e del principio contabile applicato 4/4 paragrafo 2, l'Ente ha provveduto ad individuare gli organismi componenti il Gruppo Amministrazione Pubblica (G.A.P.) della Provincia di Lecce e quelli che rientrano nel perimetro del consolidamento.

In particolare il Bilancio consolidato del Gruppo Provincia di Lecce, completo di Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, comprende i seguenti organismi partecipati:

Società controllate

- Alba Service S.p.A. in liquidazione;
- Nuova Salento Energia S.r.l.;
- Celestini S.r.l.;
- S.T.P. di Terra d'Otranto S.p.A.;

Enti strumentali partecipati

- Consorzio A.S.I. Lecce.

Criticità

Il Consiglio Provinciale, con propria deliberazione n. 46 del 27.09.2021, ha preso atto della stima aggiornata del valore degli immobili trasferiti alla società di cartolarizzazione Celestini S.r.l. e del Piano d'impresa predisposto dalla società, con conseguente emersione di una perdita d'esercizio di circa 3 milioni di euro. La ricostituzione del capitale sociale è stata rinviata in seguito alla sospensione di tale obbligo, disposta dall'articolo 1 comma 266 della Legge n. 178/2020 (Legge di Bilancio 2021), sino all'approvazione del Bilancio dell'esercizio 2025.

Sono state valutate anche le conseguenze di tale atto sul bilancio della società, con previsione di un idoneo accantonamento a "Fondo perdite società partecipate" in sede di rendiconto 2021, pari ad € 3.500.000,00.

5.2 ORGANISMI CONTROLLATI AI SENSI DELL'ART. 2359, CO. 1, N. 1 E 2, C.C.

5.2.1 Risultati delle controllate relativi al primo anno di mandato - 2018

Forma giuridica tipologia di società	Denominazione	Fatturato registrato o valore della produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione	Patrimonio netto azienda o società	Risultato di esercizio positivo o negativo
Società per azioni	Alba Service S.p.A. in liquidazione	124.950,00	100,00	- 7.564.504,00	- 379.868,00
Società a responsabilità limitata	Nuova Salento Energia S.r.l.	3.353.248,00	100,00	962.051,00	379.905,00
Società a responsabilità limitata	Celestini S.r.l.	204.094,00	100,00	340.381,00	- 19.128,00
Società per azioni	S.T.P. di Terra d'Otranto S.p.A.	17.294.124,00	69,15	1.161.425,00	304.025,00

5.2.2 Risultati delle controllate relativi all'ultimo anno di mandato - 2021

Forma giuridica tipologia di società	Denominazione	Fatturato registrato o valore della produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione	Patrimonio netto azienda o società	Risultato di esercizio positivo o negativo
Società per azioni	Alba Service S.r.l.	2.411.374,00	100,00	183.292,00	136.032,00
Società a responsabilità limitata	Nuova Salento Energia S.r.l.	2.791.872,00	100,00	1.117.917,00	52.731,00
Società a responsabilità limitata	Celestini S.r.l.	12.426.788,00	100,00	-2.560.443,00	-3.013.713,00
Società per azioni	S.T.P. di Terra d'Otranto S.p.A.	14.820.971,00	69,15	2.388.056,00	621.537,00

Dati relativi all'ultimo bilancio approvato (31.12.2021)

5.3 ESTERNALIZZAZIONI ATTRAVERSO SOCIETÀ ED ENTI (DIVERSI DAI PRECEDENTI)

Nessuna altra esternalizzazione.

5.4 PROVVEDIMENTI ADOTTATI DI CESSIONE DI SOCIETÀ O PARTECIPAZIONI NON STRETTAMENTE NECESSARIE

Nessuna cessione è stata realizzata.

Tale è la relazione di fine mandato della PROVINCIA DI LECCE che sarà trasmessa alla Sezione Regionale di Controllo della Corte dei Conti della Puglia, dopo la certificazione del Collegio dei Revisori, ai sensi della normativa vigente.

Lecce, 6 settembre 2022

Il Presidente
Stefano MINERVA



**PROVINCIA
DI LECCE**
